контролирующая 24,16% всего текущего строительства в регионе, а совокупная доля топ-5 застройщиков достигает 45% [4].

Именно эти крупные, надежные игроки обеспечивают рост объемов работ и ввода жилья на фоне общего сокращения числа компаний. Их доминирующие позиции – это одновременно и следствие, и причина высокой надежности. Обладая стабильной материально-технической базой, сертифицированными системами менеджмента качества и обширными партнерскими сетями (включая малые предприятия и ИП), они минимизируют риски, повышают инвестиционную привлекательность и реализуют крупнейшие проекты. Это доказывает, что доминирующая роль таких организаций делает достижимыми плановые показатели, такие как ввод 1,656 млн кв. м. жилья в 2025 году. Их способность к эффективному риск-менеджменту и внедрению инноваций обеспечивает отрасли стабильный рост и устойчивость.

Таким образом, проведенный анализ статистических данных и структуры рынка за 2020–2024 гг. позволяет сделать вывод о том, что надежность строительных организаций является фундаментом социально-экономической устойчивости отрасли Самарской области. Ключевым результатом произошедшей структурной перестройки стала консолидация рынка вокруг крупных, финансово устойчивых игроков, которые, обладая значительными ресурсами и отработанными системами риск-менеджмента, обеспечивают стабильный рост объемов строительства даже в условиях внешних воздействий. Дальнейшее развитие строительного комплекса региона и достижение намеченных плановых показателей требуют целенаправленных усилий по снижению административных барьеров, системному решению кадрового дефицита и созданию благоприятных условий для инвестиций.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Экономика строительного предприятия : учеб. пособие / [М. А. Королева, Е. С. Кондюкова, Л. В. Дайнеко, Н. М. Караваева] ; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019. – 202 с.

2. ГОСТ Р 66.1.03-2016. Оценка опыта и деловой репутации строительных организаций. – Введ. 2017-07-01. – М. : Стандартинформ, 2016. –15 с.

3. Федеральная служба государственной статистики (Росстат): официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: https://rosstat.gov.ru (дата обращения: 01.11.2025)

4. Рейтинг застройщиков Самарской области по объему текущего строительства на октябрь 2025 г. [Электронный ресурс] // Единый реестр застройщиков. – URL: https://erzrf.ru/top-zastroyshchikov/samarskaya-oblast?regionKey=144745001 (дата обращения: 01.11.2025).

**УДК 338.22**

## УПРАВЛЕНИЕ АДАПТИВНОСТЬЮ ПРЕПРИТИЙ В УСЛОВИЯХ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТЬЮ

**П.Р. Клещева,**
**П.А. Винаков,**
г. Белгород,
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

*Научная работа посвящена рассмотрению вопросов управления адаптивностью организации в условиях региональных экономических кризисов и*

*нестабильная ситуации. При подробном рассмотрении этой темы важно учитывать характеристику используемых механизмов и различных инструментов, которые в свою очередь, помогают поддерживать уровень устойчивости предприятия. В исследовании постараемся подробно проанализировать теоретический материал, также различные методики им, с помощью которых диагностируются адаптивность и методы воспроизведение теоретических вариантов реагирования на возможные потрясения. А для уже существующих компаний на рынке приведем практические рекомендации.*

***Ключевые слова:*** *адаптивность организации, экономические кризисы, уровень устойчивости предприятия.*

## MANAGING THE ADAPTABILITY OF PREPRETIONS IN THE CONTEXT OF REGIONAL ECONOMIC INSTABILITY

**P.R. Kleshcheva,**
**P.A. Vinakov,**
Belgorod State
National Research University

*The scientific work is devoted to the issues of managing the adaptability of an organizatio n in the context of regional economic crises and an unstable situation. When considering this top ic in detail, it is important to take into account the characteristics of the mechanisms and various tools used, which in turn help maintain the level of sustainability of the enterprise.*
*In this study, we will try to analyze the theoretical material in detail, as well as various methods used to diagnose adaptability and reproduce theoretical options for responding to possible shock We will also provide practical recommendations for existing companies in the market.*

***Keywords:*** *organizational adaptability, economic crises, and enterprise sustainability.*

На современном этапе развития экономического рынка стоит отметить высокий показатель нестабильности и склонности к непредвиденных событий. Различные катаклизмы, политические и экономические конфликты оказывают большое влияние на организацию. В таких ситуациях именно возможность быстрого реагирования и решения проблем стимулирует компанию расти и добиваться успеха на рынке.

Что касается адаптивности предприятия ее можно охарактеризовать, как грамотно и очень сложный комплекс, направленный на стимулирование и поддержание организации на плаву в условиях нестабильной ситуации вокруг нее.

Именно в такой ситуации главным направлением работы руководителя организации является создание инструмента для повышения устойчивости внутренние структуры организации. Которое в случае угрозы ему может приспосабливаться к различным, обстоят мотель стволом и даже извлекать из них плюсы для себя.

Научной работе мы постараемся рассмотреть все часто используемые и максимально эффективные кейсы управления адаптивностью предприятия. А также разработать примерный набор предложений и инструментов, позволяющих в нужный период для компании, повысит ее уровень на рынке.

В рассматриваемой теме адаптация играет роль основополагающего компонента при изучении различных научных дисциплин такой термин, как адаптация мы можем увидеть в научных работах и учебниках таких предметов научной деятельности, как менеджмент, социология, экономика и так далее. Но чаще всего принято использовать несколько основных концепций:

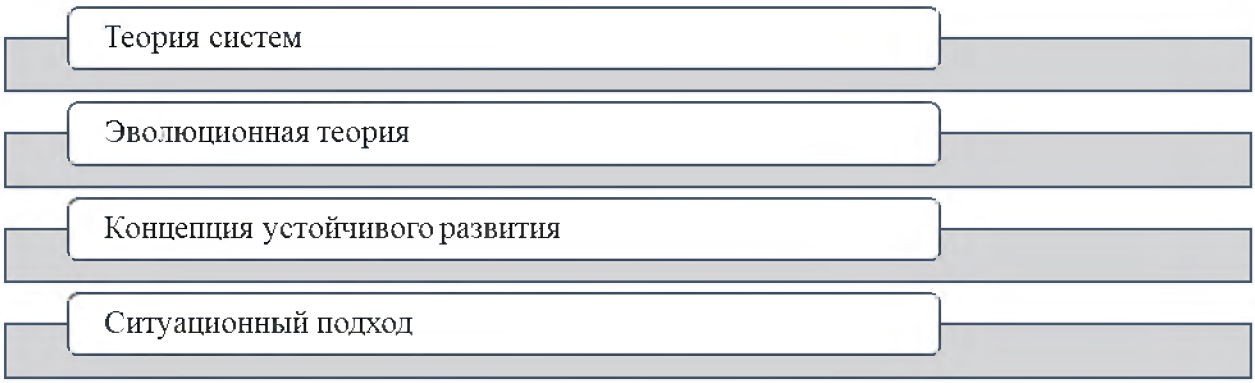



Рис.1. Основные концепции теории адаптации

Выше представленные концепции теории адаптивности наиболее распространенные и используемые. Например, теория систем предполагает под собой сложно составную систему, которая на прямую зависит от окружающей её среды.

Основной концепцией является – постоянная взаимодействие с окружающим миром и возможность ею самостоятельно организовывать все рабочие процессы.

Ниже представлена эволюционная теория непосредственно связана с развитием организации и периодическим введением в ее работу цифровых помощников. Это происходит в том случае, когда среда вокруг компании и рынок меняются и необходимо модернизировать компанию, так чтобы она подходила под нынешние условия на рынке.

Что касается концепции устойчивого развития. Под ней предполагается три основополагающих столба, таких как: экономика, социология и экология. Успешная работа данной концепции возможна только при максимальной сбалансированной и четкой работе всех трех факторов вместе.

И последним, приведённым в рисунке подходом является – ситуационный. Под ним же предполагается возможность создания таких управленческих решений, которые смогут подстраиваться под различную среду и направление. Чаще всего они основываются на анализе характеристик региона, в котором проводятся исследования.

Подводя итог вышесказанному, можно сказать, что концепции теории адаптивности помогает непосредственно вести грамотную сбалансированную работу на предприятии. Основывая свои решения на анализе, как окружающей среды, так и различных факторов, влияющих на нее. Но и с помощью этих инструментов появляется возможность распланировать их корректировать работу компании, на ближайшее время, основываясь на полученных данных.

Неотъемлемой частью рабочего процесса также является периодическая диагностика уровня адаптивности организации. Чаще всего она проводится для выявления слабых мест. И недостатков. Уже имеющейся системы. Возможных методов её модернизации. Существует несколько методов и инструментов, которые чаще всего используются для диагностики:

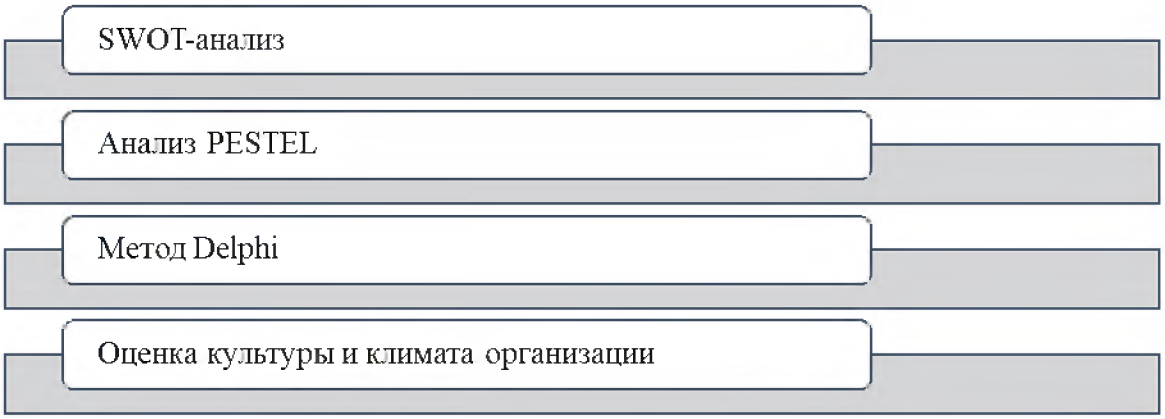



Рис. 2. Методы диагностики адаптивности

Выше представленные системы описания и аналитики предприятия, помогают, например, находить слабые и сильные стороны предприятия и вовремя предсказывать возможные угрозы. Также появляется возможность рассматривать различные факторы, влияющие на деятельность компании, например, такие как социальные, политические, технологические и так далее с их помощью.

Можно проводить различные исследования, в том числе и опросы, а также помогает комплексно проанализировать состояние внутри организации, отношения между рабочими кадрами и наладить их работу.

Стоит уточнить, что существует также и различные методы повышения адаптивности предприятия. Что же это значит?

Правильное и эффективное управление адаптивностью предприятие любого вида. Не может представляться возможным без специальных инструментов и методик, которые в свою очередь способствуют повышению коэффициента лояльности и устойчивости предприятия.

Среди всех стоит выделить такие, как повышение уровня внутри организационной культуры и систему поощрительных призов компании. Такие инструменты помогают в кризисные моменты повышать уровень работоспособности до максимально возможного уровня и вместе с этим удерживать её и даже повышать. Только при таком подходе возможно полноценная и эффективная работа на предприятии.

Также создаются специальные информационные системы, функции которых заключается в том, чтобы работники организации могли эффективно и быстро получать необходимую им информацию, проводить анализ и оценивать состояние тех или иных показателей. Но для того, чтобы работа проводилась качественно и в строго обозначенный период.

Создаются подразделения срочного реагирования, они отвечают за решение и составление рекомендаций в нестандартных ситуациях, и антикризисный период.

В се методы и инструменты, описанные выше создают не только доброжелательную атмосферу в коллективе и положительно влияют на работников, но также могут уменьшить количество времени, затрачиваемое на работу и в, то, же время повышать ее эффективность.

Продолжая анализировать выбранную тему для исследовательской работы немаловажным пунктом, является уточнение такого вида инструментов, как финансово- экономические. Под ними подразумевается создание компании специальной группы работников, которые на регулярном уровне, контролируют правильность расходования средств из бюджета компании.

Что, в свою очередь снижает риск кризиса компании оптимизации ее затрат, из этого вытекает следующий инструмент это- контроль денежных средств, но, в частности, за дебиторской задолженностью.

Своевременное взимание с неплательщиков суммы задолженности не только на стабилизирует состояние финансового баланса предприятия, но и снижает вероятность. потери денежных средств. Благодаря чему компания при заключении контрактов с партнерами, инвесторами или другими компаниями может предложить им проект. В которой они смогут вкладывать свои денежные средства.

И крайний вид инструментов, которые мы рассмотрим это- стратегический инструменты. Они помогает предприятию анализировать его нынешние состояние. И разрабатывать новые концепции и стратегии, которые будут непосредственно ориентированы на регионы, в которых они находятся и учитывать все предпочтения своих клиентов.

Но работникам самим будет тяжело проделать такую большую работу, поэтому им на помощь приходят цифровые помощники. Постоянное улучшение базы данных инструментов, с которыми они работают, повышает не только качество их работы, но и в целом конкурентоспособность предприятия на их рынке.

Немаловажную роль в бизнесе находящимся в любом регионе нашей страны является симбиоз с государственными органами власти. Именно сотрудничая с ними, компания может для себя открыть новые пути развития, обеспечить себе поддержку в открытии новых проектах даже в период экономического спада на рынке.

Что в свою очередь может привлечь дополнительное количество инвесторов, покупателей и просто людей, заинтересованных в вашем продукте.

После исследования стоит привезти рекомендации по управлению адаптивностью на предприятии. Они могут заключаться в необходимости разработать комплексную программу, в которой будут предусмотрены.

Специализированные группы, отслеживающие изменения рынка в определённом регионе, где находится организация и составлен комплекс мер при их выявлении. Внедрение систем содержащих большое количество данных, таких как big data, то есть цифровой помощник будет не только сокращать время, затрачиваемое на работу, но и повысит её уровень. Как уже ранее упоминалось, создание благоприятной атмосферы в команде также послужит отличным. Инструментом в достижении поставленных целей и задач на предприятии.

И в заключении хотелось бы отметить, что организация, в которых проведена успешная адаптация к неблагоприятному условию и ситуации в их регионе. Не только выводит их на новый уровень финансовом плане, но и укрепляет их позицию на рынке и среди конкурентов.

Для достижения высокого уровня адаптивности, руководителям и рабочим кадрам компании необходимо иметь знания и инструкции для проведения грамотного анализа данных.

Стратегическое планирование и оперативное реагировать в случае появления рисков, которые могут отразиться, как на финансовой, так и на репутационный состав состоянии организации. Именно такой подход поможет предприятиям вне зависимости от географического положения регионов, которым они находятся, входить в нестабильное экономическое пространство.

## ЛИТЕРАТУРА

1.Угрюмова, А. А. Региональная экономика и управление : учебник и практикум для вузов / А. А. Угрюмова, Е. В. Ерохина, М. В. Савельева. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 517 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16821-1. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: https://urait.ru/bcode/560938 (дата обращения: 24.11.2025).

2. Колосова, О. Г. Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях нефтегазовой отрасли : учебник и практикум для вузов / О. Г. Колосова. – 2-е изд. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 422 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-

19889-8. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: https://urait.ru/bcode/557292 (дата обращения: 24.11.2025).

3. Экономическая теория : учебник для вузов / под общей редакцией В. Ф. Максимовой. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 538 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-21338-6. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: https://urait.ru/bcode/569733 (дата обращения: 24.11.2025).

4. Кузнецова, Г. В. Экономический потенциал России : учебник и практикум для вузов / Г. В. Кузнецова. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 156 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17428-1. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: https://urait.ru/bcode/568674 (дата обращения: 24.11.2025).

5. Шмаков, А. В. Экономическая теория права : учебник и практикум для вузов / А. В. Шмаков, Н. С. Епифанова. – 3-е изд. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 446 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14118-4. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: https://urait.ru/bcode/564652 (дата обращения: 24.11.2025).

**УДК 338**

## СОВРЕМЕННЫЕ ПРАКТИКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ СФЕРЫ В РОССИИ

**А. А. Коростина**
г. Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет
Научный руководитель: к.э.н., доцент **Т.Н. Добродомова**

*В статье рассмотрены динамика активов и кредитования банковского сектора в России, изучены современные практики, вызовы и проблемы развития, а также основные перспективные направления этой сферы деятельности*

***Ключевые слова:*** *банк, банковский сектор, кредитование, цифровизация.*

## MODERN PRACTICES AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE BANKING SECTOR IN RUSSIA

**A. A. Korostina**
Belgorod, Russia
Belgorod State National Research University
Scientific adviser: Candidate of Economics,
Associate Professor **T.N. Dobrodomova**

*The article examines the dynamics of assets and lending in the banking sector in Russia, studies current practices, challenges, and problems of development, as well as the main promising areas in this field.*

***Keywords****: bank, banking sector, lending, digitalization.*

Банковская сфера является важным составляющим финансовой системы любого государства. Банковская сфера, как и экономика в целом находится под влиянием внешних и внутренних факторов и претерпевает трансформацию.

На развитие банковского сектора существенное влияние оказали и короновирусная инфекция COVID-19 и события февраля 2022 годы, в результате чего наблюдалось