СПЕЦИФИКА РАЗВИТИЯ ПРИГРАНИЧНЫХ РЕГИОНОВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Р.В. Данышев
г. Курск, Россия,
Юго-Западный государственный университет

Аннотация. *Приграничные регионы взаимодействуют с соседними государствами непосредственно, находясь в соприкосновении с соседними территориями и занимая особое место в системе территориального государственного управления. Эти регионы обладают уникальными характеристиками, отличающими их от внутренних территорий страны. В связи с этим исследование специфики развития приграничных регионов является важной задачей в современных условиях.*

Ключевые слова: *приграничные регионы, специфика развития.*

SPECIFIC FEATURES OF BORDER REGION DEVELOPMENT IN MODERN CONDITIONS

R.V. Danyshev
Kursk, Russia,
Southwest State University

Abstract. *Border regions interact directly with neighboring states, being in contact with neighboring territories and occupying a special place in the system of territorial public administration. These regions possess unique characteristics that distinguish them from the country's internal territories. Therefore, studying the specific development of border regions is an important task in today's context.*

Keywords: *border regions, development specifics.*

Исследуя работы различных учёных с точки зрения определения характеристик развития приграничных регионов [1,2], нами были выявлены следующие общие отличия приграничных регионов от внутриконтинентальных. Среди характерных особенностей развития приграничных регионов, на наш взгляд, следует отметить географическое положение и особенности экономического развития. Приграничные регионы характеризуются особым географическим положением, существенно влияющим на их экономическое развитие, поскольку находятся на стыке двух и более государств. Данное обстоятельство создаёт как возможности, так и ограничения для их развития: с одной стороны, приграничные регионы пользуются преимуществами международного сотрудничества, такие как доступ к иностранным рынкам и инвестициям, но с другой стороны, сталкиваются с проблемами, связанными с таможенными барьерами, различиями в законодательстве и инфраструктурными ограничениями.

Ещё одной характерной чертой развития приграничных регионах являются политические и социальные аспекты. Политическая стабильность и безопасность являются ключевыми факторами, влияющими на развитие приграничных территорий. В связи с этим конфликты и нестабильность в соседних государствах негативным образом сказываются на экономике и социальной сфере приграничных регионов. В то же время политическая стабильность и хорошие отношения с сопредельными государствами могут способствовать развитию торговли и инвестиций. Что касается социальных аспектов, то миграция, культурные и языковые различия могут как способствовать, так и препятствовать развитию данных территорий. Например, приток мигрантов может стимулировать экономический рост, в то же время создавая социальные проблемы, такие как нехватка жилья и так далее.

Отличие приграничных территорий от внутренних состоит также в инфраструктурных и экологических факторах развития приграничных территорий. Инфраструктура играет ключевую роль в развитии приграничных территорий, поскольку хорошие транспортные

связи, современные порты, логистические центры значительно улучшают экономическое положение этих территорий. В то же время недостаточное развитие инфраструктурных решений может стать серьёзным препятствием для роста данных территорий.

Экологические факторы, такие как загрязнение окружающей среды, трансграничные экологические проблемы, изменения климата также негативно сказываются на экономике и социальной сферах приграничных территорий. В то же время устойчивое развитие, экологические инициативы с двух сторон, как самого государства, на территории которого находится это регион, так и соседних, могут способствовать улучшению их экономического положения.

Международное сотрудничество и интеграция тесным образом влияют на развитие приграничных территорий. Участие в международных проектах и программах может способствовать экономическому росту и развитию данных территорий. Тем не менее, для успешного участия в таких проектах необходимо учитывать специфику приграничных регионов и их потребности.

Характерной особенностью развития приграничных регионов является особая роль государства и местных властей. Они могут разрабатывать и реализовывать программы, направленные на улучшение инфраструктуры, поддержку бизнеса и развитие социальной сферы, однако, для эффективного управления данными территориями необходимо учитывать их особенности и потребности населения.

Таким образом, приграничные регионы обладают уникальными характеристиками, отличающими их от других территорий страны. Развитие данных регионов зависит от множества факторов, включая географическое положение, политические и социальные аспекты, инфраструктуру и экологические факторы, а также особую роль государства и местных властей. Для успешного развития данных территорий необходимо учитывать их особенности развития, потребности местных жителей, а также активно участвовать в международном сотрудничестве и интеграции.

Современные вызовы и ограничения оказывают значительное влияние на развитие приграничных регионов. Так, например, пандемия Covid-19 оказало значительное влияние на развитие приграничных территорий, вызвав экономические и социальные изменения. В условиях ковидных ограничений эти регионы столкнулись с уникальными вызовами, которые потребовали адаптации и новых подходов к управлению [3]. Пандемия Covid-19 привела к значительным экономическим последствиям для приграничных регионов. Ограничения на передвижение людей и товаров, закрытие границ и снижение международной торговли негативно отразились на экономическом развитии данных территорий. В 2025 году в большинстве регионов России были отменены ограничения, связанные с пандемией, однако, в некоторых субъектах Российской Федерации сохранялись определённые меры предосторожности, что ограничивало экономическую активность.

Пандемия коронавирусной инфекции вызвала и социальные изменения в развитии приграничных территорий. Ограничения на передвижение людей, закрытие границ привели к снижению туристической активности и миграции, что негативно сказалось на социальной сфере. Например, в 2025 году в некоторых приграничных регионах сохранялись ограничения на проведение публичных мероприятий, что ограничивало культурные и социальные события. В то же время пандемия стала стимулом для развития новых форм сотрудничества, таких как дистанционное обучение, телемедицина и другие. Несмотря на вызовы, связанные с пандемией, приграничные регионы имеют потенциал для своего развития и в условиях постпандемического мира. Они могут использовать свои преимущества, такие как близость к международным рынкам, культурное разнообразие для того, чтобы привлекать инвестиции и развивать туризм.

Современные условия развития характеризуются также проведением специальной военной операции. Данная операция оказала значительное влияние на развитие приграничных территорий [4]. В 2025 году в большинстве регионов России были отменены ковидные ограничения, однако, в некоторых субъектах Российской Федерации были введены и продолжают действовать особые меры предосторожности, что ограничивает экономическую и социальную активность данных регионов.

Следует также отметить экологическую деформацию и реструктуризацию в процессе развития приграничных регионов, поскольку наблюдается снижение традиционной хозяйственной активности в зонах высокой опасности, связанные с торговлей, туризмом сельским хозяйством. Происходит переориентация деятельности предприятий на выпуск продукции для нужд обороны, логистической поддержки, ремонта техники, осуществляется развитие государственных заказов и их размещение у местных производителей, но при этом одновременно наблюдается отток частных инвестиций и банковских продуктов с приграничных территорий.

Транспорт и логистика становятся точками уязвимости, поскольку перенастройка логистических потоков, закрытие или ограничения приграничных пунктов пропуска меняют привычные маршруты, повышается нагрузка на транзитные маршруты вглубь страны, осуществляется повреждение дорог и мостов, что увеличивает стоимость перевозок. Нарушаются внешние торговые связи и снижается доступность импортных комплектующих.

В приграничных регионах происходят существенные демографические изменения и миграция. Эвакуация граждан из опасных зон, рост числа беженцев и внутреннее перемещение лиц характерно для приграничных территорий. Происходит изменение половозрастной структуры, поскольку наблюдается отток трудоспособного населения, а переизбыток детей и пожилых людей в эвакуационных пунктах оказывает давление на социальную инфраструктуру [5].

Характерной особенностью развития приграничных регионов в данных условиях является увеличение расходов регионов на безопасность, социальную поддержку и восстановление инфраструктуры [6, 7, 8]. Также следует отметить рост субсидий федерального центра. И тем не менее, отмечается сложность планирования бюджета из-за непредсказуемых расходов, происходит снижение налоговой базы в наиболее пострадавших регионах.

Таким образом, некоторые приграничные регионы в современных условиях характеризуются сильной милитаризацией экономики и пространства, высокой неопределённостью для инвесторов, значительными демографическими и социальными сдвигами. Устойчивое развитие в таких условиях требуется сочетания срочных мер безопасности и долгосрочных экономических и социальных программ: от деминирования и восстановления инфраструктуры, до переквалификации рабочей силы и поддержки бизнеса.

Экономика приграничных территорий подвержена двойному эффекту в современных условиях развития: с одной стороны, появляются государственные заказы и спрос на услуги, связанные с логистикой и ремонтом, но с другой стороны, страдают секторы, зависящие от спокойствия и открытых границ, такие как туризм, трансграничная торговля, мелкий ритейл. Малый средний бизнес в этом случае несёт наибольшую нагрузку, поскольку падает инвестиционная привлекательность, происходит удорожание страховок, кредитные условия ухудшаются, преобразования часто носят структурный характер, предприятия перенастраивают производство под нужды обороны или логистики, локально разворачиваются дополнительные складские мощности и сервисы. Это даёт краткосрочный импульс, но создаёт риски зависимости от государственных заказов в долгосрочной перспективе [9]. Приграничные коридоры первые испытывают на себе удары и ограничения закрытия пунктов пропуска, повреждений дорог и мостов, что вынуждает строить обходные маршруты и перераспределять потоки вглубь страны. Это повышает стоимость логистики, увеличивает сроки доставки и создает спрос на локальные складские мощности и перераспределение товарных запасов. В результате развивается внутренняя логистическая сетка, ускоряется цифровизация управления запасами и появляется спрос на ближайших рынках. Однако такие перемены требуют времени и инвестиций [10].

Таким образом, приграничные регионы требуют реализации гибких моделей управления, таких как сценарное бюджетирование, быстрое перераспределение ресурсов, тесная координация с федеральными структурами и спецслужбами. Вводятся особые правовые режимы, контроль ограничения строительства, упрощённые процедуры закупок. Всё

это характеризует оперативность, но увеличивает риск неконтролируемых решений и коррупционных проявлений, если контрольные механизмы слабые. Улучшения на практике включается создание резервных фондов, программ переквалификации населения, временное доступное жильё и усиление межведомственной координации [11].

Таким образом, развитие приграничных регионов в условия СВО осуществляется в двойственном формате: риск и ограничения идут рядом с возможностями для модернизации инфраструктуры, локализации производств и выстраивания новых логистических цепочек. Необходимо сочетание срочных мер безопасности с долгосрочными экономическими и социальными стратегиями в области диверсификации экономики, инвестиций в человеческий капитал, прозрачного управления и программ восстановления окружающей среды. Развитие приграничных территорий в таких условиях является вопросом балансировки между интересами государства и безопасности людей. Только комплексный адаптивный подход может превратить кризисные вызовы в основу для жёсткой, но устойчивой трансформации приграничных регионов.

Литература

1. Котилко, В. В. Геополитические подходы к управлению экономически безопасным развитием приграничных регионов / В. В. Котилко, Г. И. Немирова // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2012. – Т. 8, № 31(172). – С. 57-60.

2. Оценка влияния глобализации на внешнеэкономическую деятельность и социально-экономическое развитие приграничных регионов Венгрии / М. В. Курникова, Г.А. Хмелева, Б. И. Тот, Э. Неделька // The Scientific Heritage. – 2022. – № 103(103). – С. 74-80. – DOI 10.5281/zenodo.7467647.

3. Мальцева, И. Ф. Влияние пандемии на национальные цели развития в сфере малого и среднего предпринимательства предприятий сферы услуг / И.Ф. Мальцева, М.А. Студеникина, Л. И. Студеникина // Фундаментальные и прикладные исследования в области управления, экономики и торговли : Сборник трудов всероссийской научной и учебно-практической конференции, В 3 ч., Санкт-Петербург, 27–29 мая 2020 года. Том Часть 3. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2020. – С. 295-300.

4. Чаплыгина, В. А. Трансформация региональной политики в условиях санкционных ограничений / В. А. Чаплыгина, М. Г. Клевцова // Государственное управление и менеджмент : Сборник научных трудов по результатам Всероссийской научно-практической конференции. В 3-х томах, Нижний Новгород, 15 декабря 2023 года. – Нижний Новгород: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, 2024. – С. 167-169.

5. Ковалева, М. В. Оценка демографического развития регионов в условиях нестабильной глобализации / М. В. Ковалева, И. Г. Ершова // Стратегия социально-экономического развития общества: управленческие, правовые, хозяйственные аспекты : сборник научных статей 12-й Международной научно-практической конференции, Курск, 17–18 ноября 2022 года. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. – С. 197-201.

6. Крыжановская, О. А. Региональный стратегический менеджмент: приоритеты социально-экономического развития Курской области / О. А. Крыжановская // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2015. – № 2(15). – С. 17-25.

7. Глевская, Д. С. Особенности региональной политики в области социальной поддержки населения / Д. С. Глевская, Ю. С. Положенцева // Менеджмент новой реальности: концепция 5.0 : Материалы XXI Международной научно-практической конференции, Орёл, 01–02 июня 2023 года. – Орел: Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева, 2024. – С. 485-490.

8. Крыжановская, О. А. Стратегические приоритеты развития регионов: компаративный анализ стратегий цифровой трансформации / О. А. Крыжановская // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2022. – Т. 12, № 5. – С. 120-131.

9. Региональное регулирование и поддержка малого и среднего предпринимательства на муниципальном уровне / Я.В. Зайцев, Ю.С. Положенцева, И.В. Андросова, Д.С. Старостина // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Т. 14, № 11. – С. 6179-6196.

10. Селютина, Е. О. Управление инвестициями как фактор развития инновационной деятельности регионов / Е. О. Селютина, И. Г. Ершова // Управление активами – 2023: Бизнес-модели в эпоху изменения делового климата. – Москва : Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт проблем рынка Российской академии наук, 2023. – С. 352-355.

11. Совещание о ситуации в Белгородской, Брянской и Курской областях [Электронный ресурс] // Режим доступа http://www.kremlin.ru/events/president/news/74919

ВЛИЯНИЕ «ТОПЛИВНОГО ПАРИТЕТА» НА СТРУКТУРНЫЕ ДИСБАЛАНСЫ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНОВ: ОЦЕНКА РИСКОВ И НАПРАВЛЕНИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ

А.В. Клюев
г. Владимир, Россия
Владимирский государственный университет имени
Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых (ВлГУ)

Аннотация: *в статье рассматривается феномен «топливного паритета» в России – устойчивой корреляции между ценами на моторное топливо и курсом доллара США в рублях. Проведен сравнительный анализ ценовых моделей различных стран, выявлены структурные дисбалансы топливной отрасли в регионах Российской Федерации. Предложены механизмы управления рисками через повышение операционной эффективности и модернизацию налоговой системы.*

Ключевые слова: *топливный паритет, операционная эффективность, нефтепереработка, налоговый маневр, экономическая безопасность*

THE IMPACT OF «FUEL PARITY» ON STRUCTURAL IMBALANCES IN THE FUEL AND ENERGY COMPLEX OF THE REGIONS: RISK ASSESSMENT AND TRANSFORMATION DIRECTIONS

A.V. Klyuev
Vladimir, Russia
Vladimir State University named after
Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletovs (VlSU)

Annotation: *the article examines the phenomenon of «fuel parity» in Russia – a stable correlation between motor fuel prices and the US dollar exchange rate in rubles. A comparative analysis of price models in various countries is conducted, and structural imbalances in the fuel industry across the regions of the Russian Federation are identified. Mechanisms for risk management through improving operational efficiency and modernizing the tax system are proposed.*

Keywords: *fuel parity, operational efficiency, oil refining, tax maneuver, economic security*

Введение. Обеспечение экономической безопасности Российской Федерации в условиях глобальной нестабильности требует повышения эффективности ключевых отраслей, в частности, топливной промышленности. Актуальной проблемой является феномен «топливного паритета» – устойчивой корреляции между розничными ценами на моторное топливо и курсом доллара США в рублях. Данный макроэкономический дисбаланс создает эффект инфляции издержек и снижает инвестиционную привлекательность модернизации отрасли – работает как «налог на развитие», делает экономику России менее конкурентоспособной, закрепляя сырьевую зависимость [1].