свой экономический потенциал, тем самым вызывает всё больший интерес со стороны других объединений и мировых держав.

Сотрудничество в ЕАЭС между странами-участницами стоится исключительно на доверии, в связи с этим, был создан Таможенный союз и разработан Таможенный кодекс ЕАЭС. Таможенное регулирование построено таким образом, что для государств-членов предусмотрены определённые преференции, упрощающие таможенный контроль, и позволяющие осуществлять свободный товарооборот, перемещение денежных средств и кадровых ресурсов. Эффективность такого сотрудничества подтверждается рекордными показателями товарооборота, наращиванием производственных и сельскохозяйственных мощностей, а также внедрением совместных разработок в области науки, цифровизации и техники.

Литература

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ред. от 29.05.2019) (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза). [Электронный ресурс] // Справочная правовая система «Консультант плюс». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/.

2. Договор о Евразийском экономическом союзе (Подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 25.05.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 24.06.2024). [Электронный ресурс] // Справочная правовая система «Консультант плюс». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_163855/.

3. Евразийская экономическая комиссия. Официальный сайт. [Электронный ресурс]. URL: https://eec.eaeunion.org/.

4. Евразийский экономический союз. Официальный сайт. [Электронный ресурс]. URL: https://www.eaeunion.org/.

5. Общие сведения о применении таможенными органами системы управления рисками. Федеральная таможенная служба. Официальный сайт. [Электронный ресурс]. URL: https://customs.gov.ru/uchastnikam-ved/spravochnaya-informacziya/Obschie_svedeniya_o_primenenii_tamozhennymi_organami_sistemy_upravleniya_riskami#:~:text=В%20соответствии%20с%20пунктом%204%2Смер%2С%20обеспечивающих%20проведение%20таможенного%20контроля.

6. О развитии Евразийского экономического союза (справка). Министерство иностранных дел Российской Федерации. Официальный сайт. [Электронный ресурс]. URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/integracionnye-struktury-prostranstva-sng/sng/1564354/.

7. Преимущества Таможенного союза ЕАЭС. Экономический журнал. [Электронный ресурс]. URL: https://axillc.ru/ .

8. Федеральная налоговая служба. Официальный сайт. [Электронный ресурс]. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/about_fts/inttax/eec/.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ КОНТУРЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ В УСЛОВИЯХ НОВОЙ ГЛОБАЛЬНОЙ РЕАЛЬНОСТИ

А.В. Мошнов
Науч. рук.: Н.Н. Ползунова
г. Владимир, Россия
Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Аннотация. *В статье исследуются стратегические контуры развития экономики России в условиях глубокой трансформации принципов глобализации. Цель работы – разработка приоритетов для создания стратегии формирования новой модели экономического роста. На основе анализа системных ограничений выявлены ключевые драйверы роста. В результате сформулирована система стратегических приоритетов, включающая стимулирование экспорта с высокой долей добавленной стоимости, инвестиции в человеческий капитал, создание комфортного делового климата.*

Предполагается, что новая глобальная реальность создает не только риски, но и «окно возможностей» для структурной перестройки и построения более диверсифицированной и суверенной экономической модели.

Ключевые слова: *российская экономика, глобализация, структурная перестройка, экономический рост.*

STRATEGIC CONTOURS OF THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN ECONOMY IN THE CONTEXT OF A NEW GLOBAL REALITY

A.V. Moshnov
Scientific director: N.N. Polzunova
Vladimir, Russia
Vladimir State University
named after Alexander Grigoryevich and Nikolai Grigoryevich Stoletov

Abstract. *The article examines the strategic contours of the development of the Russian economy in the context of a deep transformation of the principles of globalization. The aim of the work is to develop priorities for creating a strategy to form a new model of economic growth. Based on the analysis of systemic constraints, key growth drivers have been identified. As a result, a system of strategic priorities has been formulated, including stimulating high value-added exports, investing in human capital, and creating a favorable business climate. It is assumed that the new global reality creates not only risks but also a "window of opportunity" for structural adjustment and the building of a more diversified and sovereign economic model.*

Keywords: *Russian economy, globalization, structural adjustment, economic growth.*

Современный этап мирового экономического развития на сегодняшний день характеризуется глубокой трансформацией принципов глобализации. Парадигма «гиперглобализации», доминировавшая в конце XX – начале XXI веков и основанная на безусловном приоритете экономической эффективности, свободной торговле и формировании глобальных цепочек создания стоимости (ГЦС), постепенно отходит на второй план [2]. На смену ей приходит эпоха регионализации и стратегической автономии, где экономические отношения все чаще подчиняются логике национальной безопасности и геополитической конкуренции [3].

Такие тенденции ставят перед Российской Федерацией комплекс беспрецедентных вызовов, требуя кардинального пересмотра сложившейся за последние десятилетия модели экономического роста. Исторически интегрированная в мировую экономику в качестве поставщика энергоресурсов и сырья, Россия в условиях новой реальности сталкивается с целым рядом ограничений: от целенаправленного санкционного давления, направленного на ограничение доступа к критическим технологиям и финансовым ресурсам, до структурной перестройки мировых товарных и финансовых потоков [6].

Актуальность настоящего исследования обусловлена необходимостью не только анализа накопленных структурных дисбалансов отечественной экономики, но и выработки стратегических контуров новой модели развития, отвечающей текущим вызовам. Вопрос заключается не в простом «импортозамещении» или адаптации к санкциям, а в формировании качественно новой конфигурации национального хозяйства, способной к устойчивому росту в новых условиях глобальной среды. Целью статьи является анализ и обоснование ключевых элементов стратегии развития экономики России в условиях формирования новой архитектуры глобальных экономических отношений.

Рассмотрим некоторые трудности, с которыми столкнулась российская экономика в контексте глобальной трансформации:

1. Технологическое отставание и ограничение доступа к критическим импортным компонентам – технологиям ставит под угрозу конкурентоспособность целых отраслей. Санкции в отношении поставок микроэлектроники, запчастей для станкостроения, зарубежного ПО и IT-сервисом сокращают возможности компаний и препятствуют цифровой

трансформации бизнеса. Наглядной иллюстрацией данной проблемы является разрыв между стоимостью и физическим объемом импорта оборудования в машиностроении (*см. Рис.1.*). Как видно из графика (*см. Рис.1.*), после 2022 года произошло резкое падение физических объемов ввоза, которое лишь частично компенсировано ростом стоимостных показателей. Такая разница обусловлена в том числе переориентацией на альтернативных поставщиков и увеличением логистических маршрутов [1]. В данном случае риск заключается в накоплении технологического лага, который может воспрепятствовать внедрению инноваций в производство, и как следствие, снизить его эффективность.

2. Вынужденная переориентация товарных потоков с Запада на Восток и Юг выявила недостаточную пропускную способность и развитость соответствующих логистических маршрутов. Так перевод грузопотоков через «Восточный полигон», порты Дальнего Востока и Международного транспортного коридора «Север-Юг» привел к значительному росту логистической составляющей в себестоимости экспортируемых и импортируемых товаров. По оценкам Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП), средняя дальность перевозки экспортного груза из России увеличилась на 15-20%, а импортного – на 25-30% [9]. Такая ситуация создает дополнительное инфляционное давление.

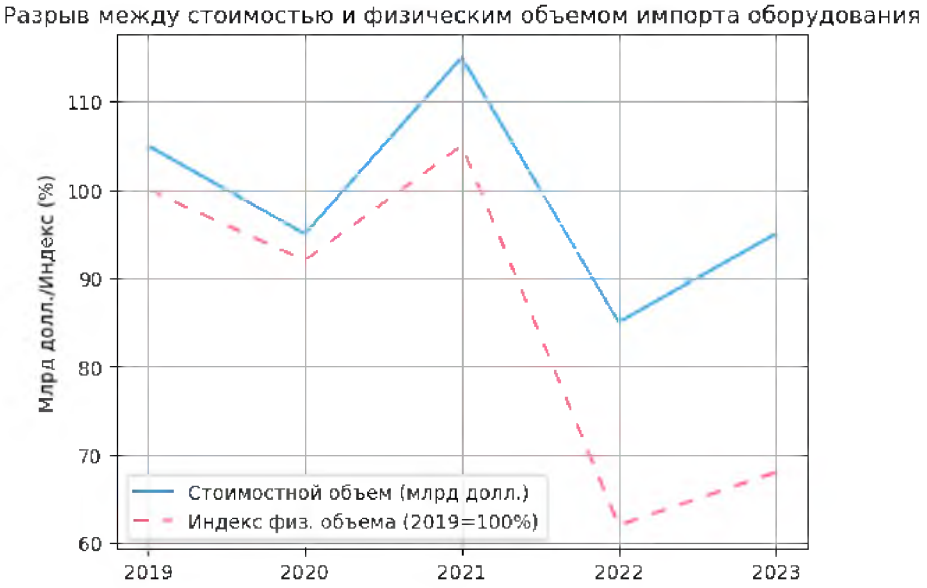


Рис. 1. Индекс физического объема и стоимости импорта машин, оборудования и транспортных средств в Россию (2019 = 100%)

Источник: составлено автором по данным Федеральной таможенной службы РФ и Росстата [7, 8]

3. Финансовые ограничения, связанные с отключением от западных финансовых рынков и инфраструктуры (SWIFT). Несмотря на успешную адаптацию, выразившуюся в профиците счета текущих операций и стабилизации курса рубля, системные проблемы сохраняются. Ключевая из них – использование национальных валют в расчетах. Этот процесс, хотя и снижает валютные риски, порождает новые: риски ликвидности, сложности конвертации, а также высокую волатильность курсов пар «рубль-юань» и «рубль-индийская рупия». По данным Банка России, доля расчетов в юанях во внешней торговле России выросла с 3-4% в 2021 году до 34% в 2023 году [7]. Однако это создает некий «эффект блокировки» средств в юанях, которые сложно направить на инвестиции за пределами Китая, что ограничивает гибкость компаний.

Вместе с тем новая глобальная реальность открывает и окно возможностей для России в части перестройки экономики, диверсификации и освоения новых рынков. В краткосрочной перспективе драйвером роста могут стать процессы, которые инициированы внешним давлением. Примером такого процесса является импортозамещение в отраслях

сельхозмашиностроения, производства удобрений и фармацевтике, где не только был удовлетворен внутренний спрос, но и наблюдается прирост экспортного потенциала в 2023 году (*см. Рис.2.*). Подобная статистика свидетельствует о наличии потенциала в экономике для перестройки промышленности. Также отметим наличие предпосылок для формирования более диверсифицированной структуры экономики – рост количества занятых в МСП и увеличение доли в ВВП до 22,5% в 2023 году предприятий малого и среднего бизнеса [5].

В сложившихся условиях сделан акцент на развитие внутреннего рынка и регионов РФ, который отражается в росте реальных доходов населения: так по данным Росстата реальные доходы увеличились на 4,5% в 2023 году [7]. Кроме того, существующие проекты по развитию Дальнего Востока и Арктической зоны, призваны не только способствовать освоению ресурсной базы страны, но и создать новые точки роста в экономике Азиатско-Тихоокеанского региона. Богатейшая ресурсная база создает условия для производства водорода, аммиака и других низкоуглеродных энергоносителей для стран Азии и является значительным конкурентным преимуществом экономики в глобальной «зеленой» повестке.

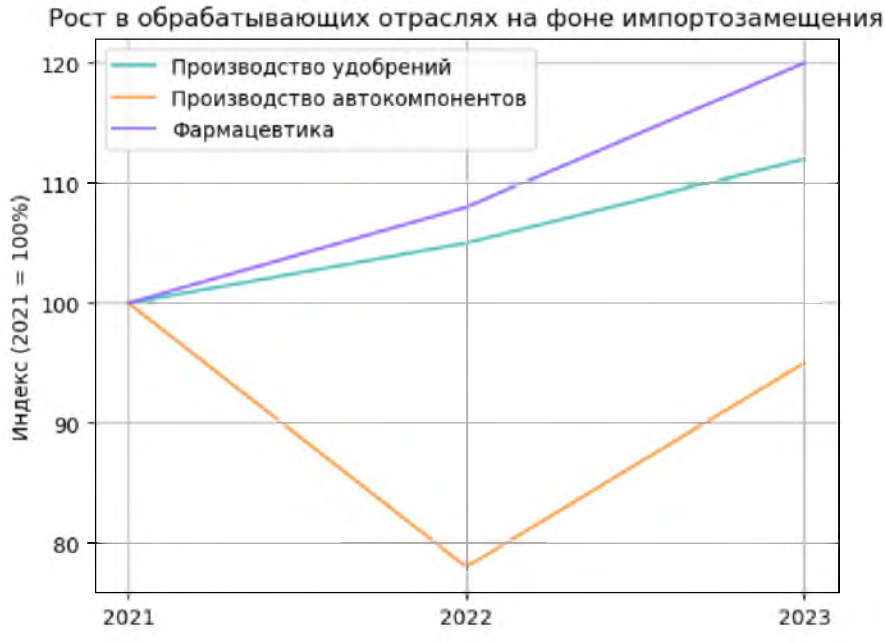


Рис. 2. Индекс промышленного производства
в отдельных обрабатывающих отраслях России (2021 г. = 100%)

Источник: составлено на основе данных Росстата [7]

На основе проведенного анализа вызовов и возможностей, попытаемся сформулировать основные стратегические приоритеты, которые могут послужить базой в модели экономического роста российской экономики в новых глобальных реалиях.

Ключевой задачей на сегодняшний день является преодоление сырьевой зависимости, но не через сокращения экспорта ресурсов, а путем наращивания несырьевого экспорта. Для этого необходимы точечные меры государственной поддержки, стимулирующие экспорт с высокой долей добавленной стоимости. Реализация такой стратегии возможна, например, через развитие «зеленого» экспорта или поддержки экспорта IT-услуг и цифровых решений, благодаря созданию специальных программ со странами-партнерами БРИСКС+ и ЕАЭС. Безусловно, другим важным приоритетом является наращивание инвестиций в человеческий капитал, который иногда может выступать в роли ограничителя технологического развития экономики. В современном мире, в России в том числе, уже много лет распространена практика «Государственно-частного партнёрства в образовании», когда крупные компании участвуют в формировании образовательных стандартов, финансировании целевых мест в вузах и т.д. Дальнейшее развитие партнерства является стимулом для развития человеческого

капитала. Драйвером может послужить и эффективная политика в миграционной сфере для высококвалифицированных специалистов – упрощенное получение визы и гражданства, налоговые льготы, гранты на жилье. Наконец, отметим важность создания комфортной деловой среды, т.к. без улучшения делового климата все остальные меры имеют ограниченную эффективность.

Проведенное исследование позволяет констатировать, что современный этап глобальной трансформации носит для Российской Федерации системный и долгосрочный характер. Анализ выявил комплекс взаимосвязанных вызовов, включая технологические ограничения, возросшие логистические издержки, давление на финансовую систему, которые требуют смены сложившейся модели экономического роста.

Однако, новая реальность является не только источником рисков, но и окном возможностей для глубокой структурной перестройки. Предложенная в статье стратегия адаптации и развития интегрирует появившиеся возможности в систему конкретных приоритетов. Ее реализация предполагает целенаправленный переход к экспорту продукции с высокой долей добавленной стоимости, наращивание инвестиций в человеческий капитал и создание комфортной деловой среды, стимулирующей инновационную активность.

Таким образом, успешное развитие российской экономики в новых глобальных условиях напрямую зависит от способности к проведению последовательной и комплексной политики, направленной на использование новых возможностей для построения более диверсифицированной, технологически суверенной и устойчивой экономики.

Литература

1. «Российский экономический барометр». – 2023. – Т. 22. – № 4. – С. 45-60;

2. Baldwin, R. The Great Convergence: Information Technology and the New Globalization. – Harvard University Press, 2016, p.5;

3. Danylova, O. V. Geopolitical Risks and the Transformation of the Global Economic Order // Мировая экономика и международные отношения. – 2023. – Т. 67. – № 2. – С. 44-52;

4. Банк России. Обзор финансовой стабильности. – Вып. 3(33). – Декабрь 2023. – URL: https://cbr.ru/collection/collection/file/44921/fs_33.pdf (дата обращения: 11.10.2025).

5. Корпорация МСП. Итоги работы за 2023 год. – URL: https://corpmsp.ru/press/news/itogi-raboty-korporatsii-msp-za-2023-god/ (дата обращения: 11.10.2025).

6. Сухарев, О. С. Структурные изменения в экономике России в условиях санкционного давления и новая промышленная политика // Экономика региона. – 2024. – Т. 20. – № 1. – Стр 12;

7. Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Импорт по товарам и странам. – URL: https://rosstat.gov.ru/folder/11137 (дата обращения: 11.10.2025).

8. Федеральная таможенная служба РФ. Статистика внешней торговли. – URL: https://customs.gov.ru/statistic (дата обращения: 11.10.2025).

9. Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП). Обзор транспортной логистики. – 2024. – № 2(15). – С. 12-15;

РОЛЬ ПРИВЛЕКАЕМОГО КАПИТАЛА С ПОЗИЦИИ ESG ДЛЯ КОМПАНИЙ, СТРЕМЯЩИХСЯ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

А.Н. Назарова, Н.И. Быканова
г. Белгород, Россия
Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

Аннотация. *Ограничение доступа к зарубежным активам приводит организации к развитию внутреннего устойчивого финансирования. Внедрение ESG-принципов позволяет компаниям управлять капиталом с целью эффективного развития бизнеса. В статье рассмотрены основные*