Чёткие, прозрачные критерии оценки, чтобы стимулирование было справедливым.

2. Баланс материального и нематериального поощрения. Признание заслуг (награждения, премии, грамоты), возможности участия в конференциях, международных проектах. Возможности карьерного роста, академическая автономность, участие в управлении университетом.

3. Инвестирование в условия труда и ресурсную базу. Обеспечение доступа к современным технологиям, лабораториям, библиотекам. Поддержка научно-исследовательской инфраструктуры.

4. Поддержка молодёжи и ранней карьеры. Программы менторства, специализации, стажировок. Стимулы, чтобы молодые преподаватели оставались в вузах, развивались и не уходили в другие сектора.

5. Улучшение управления и эмоционального интеллекта руководства. Руководители, способные распознавать потребности преподавателей, поддерживать их, создавать положительную атмосферу, способствуют увеличению внутренней мотивации.

Эффективное управление временем, справедливое распределение обязанностей.

Вывод. Мотивация преподавательского состава и система оплаты труда не просто элементы административной политики, а краеугольные камни в формировании человеческого капитала. Без качественных, компетентных и мотивированных преподавателей невозможно обеспечить высокий уровень образования, научной активности, инноваций и конкурентоспособности.

Для развивающихся стран вопрос особенно важен: здесь нужен сбалансированный подход, учитывающий материальные, нематериальные и институциональные факторы, прозрачность и справедливость, а также адаптивность к изменяющимся условиям внешней среды. При грамотной стратегии мотивация и оплата труда педагогов могут стать значимым двигателем прогресса и устойчивого развития.

Литература

1. Литвинюк А.А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. Теория и практика: учебник для вузов. – Москва: Юрайт, 2024. – 269 с.

2. Mincer, J. (1984). Human capital and economic growth. Economics of education review, 3(3), 195-205.

3. Schultz, T. W. (1982). Investing in people: The economics of population quality. Univ of California Press.

4. Becker G.S. (2002). Human capital. The concise encyclopedia of economics. Vol. 2

5. Степанян, И. К. Оценка качества человеческого капитала профессорско-преподавательского состава в вузах (на примере Рау) / И. К. Степанян // Социально-экономическое пространство современного мира: технологии прорывов и сохранение традиций : Материалы международной мультидисциплинарной научно-практической конференции, Астрахань, 20 марта 2019 года / Под научной редакцией И.В. Кучерук; ОАНО ВО «Институт мировой экономики и финансов». – Астрахань: Общество с ограниченной ответственностью производственно-коммерческая фирма "ТРИАДА", 2019. – С. 280-285. – EDN EDAALH.

ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭКСПОРТ И ИМПОРТ ПРИГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В РОССИЙСКИХ РЕГИОНАХ ФРОНТИРНОГО ТИПА

Су Фанюнь, Фан Дэцян, Е.Н. Камышанченко
Белгород, Россия
Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

Аннотация. *В статье рассматриваются факторы, влияющие на экспорт и импорт приграничного сотрудничества в российских регионах фронтирного типа. Для выявления благоприятствующих и противодействующих факторов, способствующих социально-экономического росту регионов, были рассмотрены показатели объемов экспорта и импорта, показатель*

внешнеторгового сальдо по отдельным видам услуг по субъектам РФ. Полученные результаты способствовали выявлению вышеназванных факторов и показали актуальность данного анализа.

***Ключевые слова**: регионы, приграничное сотрудничество, регионы фронтирного типа, факторы, импорт и экспорт, внешняя торговля, внешнеторговое сальдо, социально-экономическое развитие.*

INFLUENCING FACTORS AND STRUCTURE OF IMPORT AND EXPORT OF BORDER COOPERATION IN RUSSIAN FRONTLINE REGIONS

Su Fanyun, Fang Deqiang, E.N. Kamyshanchenko
Belgorod, Russia
Belgorod State National Research University

***Annotation.** This article examines factors influencing cross-border cooperation exports and imports in Russian frontier regions. To identify the favorable and unfavorable factors contributing to regional socioeconomic growth, export and import volumes and foreign trade balances for individual services across Russian regions were analyzed. The results facilitated the identification of these factors and demonstrated the relevance of this analysis.*

***Keywords:** regions, cross-border cooperation, frontier regions, factors, imports and exports, foreign trade, foreign trade balance, socioeconomic development.*

Степень приграничного контакта зависит от уровня социально-экономического развития стран-партнеров, культурной близости, сходства национальных экономик и правовых систем, территориальной близости и т.д. [1].

В приграничном сотрудничестве существуют факторы, благоприятствующие и противодействующие развитию приграничного сотрудничества.

Для оценки уровня приграничного экономического сотрудничества нами были изучены и систематизированы ряд показателей. Ввиду ограниченности размера статьи, мы выбрали для анализа показатели экономических контактов, а именно сальдо внешней торговли, показатели экспорта и импорта отдельных видов услуг в регионах приграничного сотрудничества России за период с 2020 по 2024 год.

Отдельные виды услуг – в данную категорию включены услуги по переработке товаров, принадлежащих другим сторонам; услуги по техническому обслуживанию и ремонту товаров, строительство. В данную категорию включены услуги физических лиц и данные стран-партнеров; по транспортным услугам в данной категории также отражается СИФ/ ФОБ поправка; по статье "Поездки" в данной категории отражается стоимость приобретенных домашними хозяйствами – владельцами иностранной недвижимости товаров длительного пользования для собственных нужд в принимающей стране без ввоза их на территорию Российской Федерации. Услуги, полученные резидентами, являющимися индивидуальными предпринимателями, распределяются по регионам Российской Федерации исходя из территориальной принадлежности филиала кредитной организации, на счет в котором поступили денежные средства индивидуальному предпринимателю за импорт услуг [3].

Таблица 1 – Объем экспорта отдельных видов услуг по субъектам Российской Федерации за период 2020-2024 гг. (млн. долл. США)

Регион	2020	2021	2022	2023	2024	2024/2020 в %
Республика Алтай	8,86	8,18	16,16	19,29	19,58	221%
Забайкальский край	38,99	36,42	40,40	66,72	77,62	199%
Приморский край	1,108,44	1,046,71	1,159,93	1,227,89	1,213,12	109%
Хабаровский край	241,49	217,72	251,53	214,57	156,54	65%
Амурская область	79,05	56,83	66,23	75,03	128,85	163%
Еврейская автономная область	3,07	2,44	2,13	6,97	9,43	307%
Всего	1479,9	1368,3	1536,38	1610,47	1605,14	108%

Источник: составлено автором по материалам [4].

Анализ данных объема экспорту отдельных видов услуг по субъектам РФ за 2020–2024 гг., представленных в таблице 2 показывает следующее: Большинство регионов демонстрируют увеличение экспорта по сравнению с 2020–2021 гг. Хабаровский край показал падение экспорта с 251,53 млн. долл. США в 2022 г. до 156,54 млн. долл. США в 2024 г., значительное снижение экспорта произошло в 2024 г., данный показатель снизился на 27% к 2023 г.

Экспортная ситуация в Приморском крае нестабильна, и после достижения пика в 2023 году она снижалась в 2024 году. Объем экспорта Амурской области увеличился на 63% в период с 2020 по 2024 год, с 79,05 млн. долл. США до 128,85 млн. долл. США, из которых значительный рост на 72% в 2024 году компенсировал предыдущее снижение. Объем экспорта Забайкальского края в 2024 году увеличился на 99% по сравнению с 2020 годом, с 38,99 млн. долл. США до 77,62 млн. долл. США, и с 2021 года сохраняет стабильный рост. Объем экспорта Еврейской автономной области в 2024 году увеличился на 207% по сравнению с 2020 годом, с3,07 млн. долл. США до 9,43 млн. долл. США. Несмотря на то, что абсолютный объем экспорта невелик, темпы роста очень высоки. Основными лидерами по объёму экспорта в 2022-2024 гг. являются: Приморский край, Хабаровский край и Амурская область.

Приморский край остаётся главным экспортёром на Дальнем Востоке, но темпы роста данного показателя замедлились. Хабаровский край теряет позиции. Амурская область и Забайкальский край показывают устойчивый рост, возможно, за счёт новых транспортных коридоров (Китай, Монголия). Еврейская автономная область и Республика Алтай демонстрируют высокую динамику, но их вклад в общий экспорт незначителен.

Приморский и Хабаровский края формируют 90% всего экспорта. Периферийные регионы демонстрируют высокую динамику, но их вклад в общий объем остается незначительным (менее 5%).

Таблица 2 – Объем импорта отдельных видов услуг по субъектам РФ за период 2020-2024 гг. (млн. долл. США)

Регион	2020	2021	2022	2023	2024	2024/2020 в %
Республика Алтай	15,35	12,25	23,32	41,65	47,99	313%
Забайкальский край	109,08	59,01	128,36	195,49	240,05	220%
Приморский край	807,40	1088,53	1150,86	1097,58	1274,49	158%
Хабаровский край	207,14	149,11	171,97	248,79	276,66	134%
Амурская область	1,406,59	1287,38	1243,62	1460,43	963.00	68%
Еврейская автономная область	6,18	7,73	7,87	9,45	17,42	282%
Всего	2551,74	2604,01	2726	3053,39	2819,61	110%

Источник: составлено автором по материалам [4].

Анализ данных импорта отдельных видов услуг по субъектам РФ в 2020-2024 гг., представленных в таблице 3 показывает следующее: в 2020 г. Амурская область была лидером по показателю объема импорта – 1,406,59 млн. долл. США, но в 2024 г. показатель сократился на 32% и составил 963 млн. долл. США. Приморский край является вторым по значимости регион. В 2020 – 2024 гг. наблюдается рост показателя объема импорта с 807,40 до 1,274,49 млн. долл. США, или на 58%. Забайкальский край показал самый быстрый рост показателя объема импорта в 2020 – 2024 гг.: с 109,08 до 240,05 млн. долл. США, или в 2,2 раза. Хабаровский край показал восстановление показателя объема импорта в 2023-2024 гг., после его спада в 2020 – 2022 гг. с 207,14 до 276,66 млн. долл. США, или на 34%. Республика Алтай показывает поступательный рост объема импорта в 2020-2024 гг. с 15,35 до 47,99 млн. долл. США. Несмотря на небольшой общий объем в абсолютных показателях, это самый быстрорастущий регион по темпам роста этого показателя, который за 5 лет вырос более чем в 3 раза. Еврейский АО также показал рост показателя объема импорта в 2,8 раза в 2020-2024 гг.: с 6,18 до 17,42 млн. долл. США. С 2020 по 2024 год на долю Амурской области и Приморского края в совокупности будет приходиться около 85% общего объема импорта.

Таблица 3 – Внешнеторговое сальдо отдельных видов услуг по субъектам РФ за период 2020-2024 гг. (млн долл. США)

Регион	2020	2021	2022	2023	2024
Республика Алтай	-6,49	-4,07	-7,16	-22,36	-28,41
Забайкальский край	-70,09	-22,59	-87,96	-128,77	-162,43
Приморский край	301,04	-41,82	9,07	130,31	-61,37
Хабаровский край	34,35	68,61	79,56	-34,22	-120,12
Амурская область	-1327,54	-1230,55	-1177,39	-1385,4	-834,15
Еврейская автономная область	-3,11	-5,29	-5,74	-2,48	-7,99

Источник: составлено автором.

Сводный анализ внешнеторгового сальдо в 2020-2024 гг. По данным таблицы 4 можно выделить несколько выводов:

а) Регионы с положительным сальдо (нетто-экспортеры): Приморский край: Устойчивый лидер. Несмотря на замедление роста экспорта, его объем в 2024 г. почти сравнялся с объемом импорта. Это указывает на диверсификацию экономики и сильные позиции в сфере логистики, транспорта и, возможно, образования и туризма. Хабаровский край: сохраняет положительное сальдо, несмотря на падение экспорта. Это говорит о том, что регион больше ориентирован на предоставление отечественных товаров и услуг соседним странам, чем на их потребление.

б) Регионы с отрицательным сальдо (нетто-импортеры): Амурская область даже после резкого падения импорта в 2024 г. 963 млн. долл. США против 1,4 млрд. долл. США в 2020 г., регион остается крупнейшим импортером. Высокий импорт в 2020-2023 гг. можно быть связан с масштабными инфраструктурными проектами, требующими импорта инжиниринговых и строительных услуг. Падение в 2024 г. может сигнализировать о завершении активной фазы строительства. Забайкальский край: Импорт услуг растет опережающими темпами по сравнению с экспортом. Это может быть признаком растущей инвестиционной активности и, как следствие, потребности в иностранных инвестициях.

в) Регионы с разнонаправленной динамикой: Республика Алтай и Еврейский АО показывают взрывной рост как по экспорту, так и по импорту (в 2-3 раза). Это признаки "пробуждения" регионов, их активного включения в международные экономические процессы, хотя абсолютные объемы пока невелики.

Благоприятное влияние оказывают факторы, влияющие на экспорт и импорт приграничного сотрудничества в российских регионах фронтирного типа:

1. Эти регионы имеют протяжённую границу с Китаем или Монголией, что способствует приграничной торговле.

2. Особенно выделяются Приморский и Хабаровский края – их морские порты и развитая инфраструктура способствуют экспорту.

3. Развитию сотрудничества способствует проведение международных форумов (например, Восточного экономического форума во Владивостоке).

4. Высокая плотность населения в Приморском и Хабаровском краях стимулирует потребление и торговлю.

5. Унификация законодательства в рамках Евразийского экономического союза.

6. Различия в уровне развития различных регионов создали возможности для сотрудничества.

7. Развитие приграничной электронной коммерции (особенно в Приморском крае).

Противодействие влияние оказывают факторы, влияющие на экспорт и импорт приграгичного сотрудничества в российских регионах фронтирного типа:

1. Амурская область и Забайкальский край имеют суровые климатические условия и удалённость, что увеличивает логистические издержки.

2. Языковой и культурный барьеры ограничивают взаимодействие, особенно в малых регионах (Республика Алтай, Еврейская автономная область).

3. Сильная зависимость от импорта (особенно в Амурской области) и различия в экономических системах.

4. Разные политические системы могут ограничивать сотрудничество.

5. Существуют трудности с юридическим надзором за приграничными сделками.

6. Приграничная нелегальная иммиграция (особенно в Забайкальском крае и Еврейской автономной области).

7. Логистика и платежные системы в малых регионах развиты слабо.

Таким образом, подтверждение лидерства Приморского края, данные по внешнеторговому сальдо отдельным видам услуг, укрепляют его статус не просто крупнейшего логистического хаба, но и центра деловой активности и предоставления сервисов в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Анализ Амурской области показывает, что регион был не только получателем инвестиций в основной капитал (строительство), но и крупнейшим потребителем импортных услуг для реализации этих проектов. Это важный показатель для оценки "институциональной среды" и "экономических контактов". Устойчивый рост Забайкалья, Еврейского АО и Республики Алтай в торговле отдельными видами услуг подтверждает гипотезу о развитии новых транспортных и экономических коридоров, что не всегда видно по статистическим данным экспорта и импорта только по товарам. Хабаровский край, падение экспорта услуг является тревожным сигналом, который коррелирует с возможным общим ухудшением экономической и инвестиционной ситуации в регионе. Это требует отдельного внимания органов власти.

Регулярный анализ благоприятствующих и противодействующих факторов, влияющих на экспорт и импорт приграничного сотрудничества в российских регионах фронтирного типа, органами власти будет способствовать росту экспорта и импорта, и как следствие, рост уровня социально-экономического развития этих регионов.

Литература

1. Безопасность и международное сотрудничество в поясе новых границ России / под ред. Л.Б. Вардомского и С.В. Голунова. М.; Волгоград, 2002.

2. Кравцова И. В. Основные факторы и условия повышения эффективности приграничного сотрудничества // Известия ТИНРО. 2007. №. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-faktory-i-usloviya-povysheniya-effektivnosti-prigranichnogo-sotrudnichestva

3. Отдельные виды услуг. URL: https://docviewer.yandex.ru/view/2129686290/

4. Статистика внешнего сектора. URL: https://cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/ets/

РАЗВИТИЕ ПРИГРАНИЧНОГО ТУРИЗМА В РЕГИОНАХ КИТАЯ И РОССИИ: УСЛОВИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Ян Юйсинь, Чжан Цзыци, К.К. Тарасов
Науч. рук.: Е.Н. Камышанченко
Белгород, Россия
Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Аннотация. *Приграничный туризм стал важным фактором экономического подъема многих приграничных районов Китая. Одной из крупной приграничной провинции между Китаем и Россией является провинция Хэйлунцзян, которая обладает рядом преимуществ для развития приграничного туризма с Россией. Исследование условий и преимуществ провинции Хэйлунцзян, таких как: ресурсные, географические, политические, культурные, инфраструктурные, будут способствовать развитию приграничного туризма с регионами России и, следовательно, будет положительно влиять на социально-экономическое развитие регионов двух стран.*