2. Указ Президента Российской Федерации от 25 апреля 2022 г. № 232 «О государственной информационной системе в области противодействия коррупции «Посейдон» и внесении изменений в некоторые акты Президента Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2022. – № 17. – Ст. 2857.

3. Краснов И.В. Названо число совершенных коррупционных правонарушений в России за 2023 год // Противодействие коррупции. – URL: https://gurb.mosreg.ru/protivodeistvie-korrupcii/chasto-zadavaemye-voprosy/novosti-po-teme3/27-04-2024-14-19-57-nazvano-chislo-sovershennykh-korruptsionnykh-pravo (дата обращения: 28.10.2025)

4. Греф Г. Цифровизация – единственный способ борьбы с коррупцией // РИА Новости: официальный сайт. – 2019. – URL: https://ria.ru/20190116/1549421166.html?ysclid=mhtfgad66m739359325 (дата обращения: 28.10.2025)

5. Краткая характеристика состояния преступности в Российской Федерации за январь – декабрь 2024 года // Министерство Внутренних Дел Российской Федерации: официальный сайт. – URL.: https://xn--b1aew.xn--p1ai/reports/item/35396677 (дата обращения: 28.10.2025)

6. Кирпичников, А. И. Российская коррупция : монография / А. И. Кирпичников. – 3-е изд., испр. и доп. – Санкт-Петербург : Юридический центр, 2004. – 439 с. – ISBN 5-94201-344-6.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ

М.А. Данилов
Науч. рук.: Ю.А. Комнатная
Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

Аннотация: *в статье рассматривается взаимосвязь цифровизации органов государственной власти и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации. Определяются ключевые направления цифровой трансформации публичного управления, раскрывается её влияние на устойчивость государства, а также приводятся практические примеры реализации цифровых инициатив. Особое внимание уделено рискам и условиям безопасного внедрения цифровых технологий, формулируются рекомендации для государственного сектора.*

Ключевые слова: *цифровизация, государственная служба, национальная безопасность, цифровое управление, информационная безопасность, цифровой суверенитет.*

DIGITALIZATION AS A TOOL OF NATIONAL SECURITY IN THE IMPLEMENTATION OF PUBLIC SERVICE

M.A. Danilov
Scientific supervisor: Yu.A. Komnatnaya
Belgorod, Russia
Belgorod State National Belgorod State National Research University

Annotation: *the article examines the relationship between the digitalization of public authorities and ensuring the national security of the Russian Federation. The key directions of the digital transformation of public administration are identified, its impact on the sustainability of the state is revealed, and practical examples of the implementation of digital initiatives are given. Special attention is paid to the risks and conditions of safe implementation of digital technologies, and recommendations for the public sector are formulated.*

Keywords: *digitalization, public service, national security, digital governance, information security, digital sovereignty.*

Цифровизация государственной службы в современной России приобретает особое значение не только как средство повышения эффективности управления, но и как инструмент обеспечения национальной безопасности. В условиях глобальных киберугроз, информационных войн и технологической зависимости государства стремятся укрепить внутреннюю устойчивость за счёт внедрения цифровых технологий в процессы государственного управления. В Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утверждённой Указом Президента РФ № 400 от 2 июля 2021 г., прямо указывается, что информационная безопасность и развитие информационно-коммуникационных технологий оказывают существенное влияние на состояние национальной безопасности и устойчивость общества [1].

Под цифровизацией государственной службы понимается комплекс мероприятий, направленных на внедрение цифровых технологий в управленческие, организационные и сервисные процессы органов власти. Это включает использование облачных решений, платформ для межведомственного взаимодействия, электронного документооборота, а также систем аналитики данных. В рамках национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» цифровизация государственного сектора рассматривается как одно из приоритетных направлений развития, обеспечивающее повышение прозрачности, эффективности и защищённости управленческих процессов [2].

Одним из ключевых аспектов цифровизации в контексте национальной безопасности является оперативность управления и принятия решений. Создание цифровых платформ позволяет государственным органам быстро обрабатывать информацию, координировать действия и реагировать на угрозы. По данным CNews, на развитие цифровых решений для органов государственной власти в России выделено около 900 млрд. рублей, что подчёркивает масштабность задачи по созданию единой цифровой экосистемы управления [3].

Не менее важным направлением является обеспечение информационной безопасности в процессе цифровизации. Современные государственные системы обрабатывают колоссальные объёмы персональных данных, что требует совершенствования законодательства и технологий защиты. Исследователи отмечают, что цифровая трансформация государственного управления должна сопровождаться мерами по защите критической инфраструктуры и персональных данных, иначе риски кибератак и утечек информации могут превысить эффект от внедрения технологий [4].

Цифровизация способствует и снижению коррупционных рисков. Автоматизация административных процедур и предоставление услуг в электронном виде ограничивают влияние человеческого фактора и создают условия для прозрачного контроля действий государственных служащих. Согласно данным портала CIO, 74 % представителей органов власти в России отметили цифровизацию как основной фактор повышения прозрачности и управляемости государственных процессов [5].

Отдельного внимания заслуживает вопрос технологического суверенитета, который напрямую связан с национальной безопасностью. В последние годы в России предпринимаются меры по замещению иностранного программного обеспечения отечественными аналогами, а также по формированию национальной облачной инфраструктуры для госорганов. Это снижает зависимость от зарубежных поставщиков и повышает защищённость цифровых систем в условиях внешнего давления [6].

Однако цифровизация не лишена угроз. Централизация данных создаёт риск «единой точки отказа», а недостаток квалифицированных кадров и слабая культура информационной безопасности могут привести к новым уязвимостям. Кроме того, чрезмерный контроль и сбор данных без должной правовой регламентации способны вызвать недоверие граждан и подорвать устойчивость общества.

С другой стороны, цифровизация государственной службы способствует более тесному взаимодействию государства и общества. Цифровые платформы обеспечивают гражданам доступ к информации о деятельности органов власти, упрощают процедуры получения государственных услуг и позволяют участвовать в процессе принятия решений через

общественные обсуждения и электронное голосование. Тем самым формируется новая модель «цифрового гражданства», при которой государство становится более открытым и подотчётным, а граждане – более вовлечёнными в управление общественными процессами.

Важно отметить и социально-этический аспект цифровизации. Цифровые технологии создают возможности для равного доступа к государственным услугам, независимо от места проживания или социального статуса. Но также стоит понимать, что сохраняется риск цифрового неравенства, когда отдельные категории граждан – пожилые люди, жители отдалённых районов, малообеспеченные семьи – оказываются фактически исключёнными из цифрового пространства. Поэтому цифровизация должна сочетаться с программами повышения цифровой грамотности и созданием инфраструктуры, доступной для всех слоёв населения.

Кроме того, эффективность цифровой трансформации государственной службы во многом зависит от кадрового потенциала. Переход к цифровым методам управления требует новой модели компетенций государственных служащих, включающей знание цифровых инструментов, кибергигиену и умение работать с большими данными. Государственная программа «Цифровая трансформация государственного управления» предусматривает обучение служащих цифровым навыкам, однако в ряде регионов остаются проблемы с подготовкой специалистов и доступом к современным технологиям [7].

Таким образом, цифровизация государственной службы в Российской Федерации – это не просто этап технологического развития, а стратегический инструмент укрепления национальной безопасности. Она способствует повышению эффективности государственного управления, защите данных, снижению коррупционных рисков и обеспечению технологического суверенитета. Вместе с тем успешная цифровая трансформация требует системного подхода, включающего правовое регулирование, подготовку кадров, устойчивую инфраструктуру и баланс между эффективностью управления и защитой прав граждан. Только при соблюдении этих условий цифровое государство может стать надёжной основой устойчивости и безопасности страны.

Литература

1. Указ Президента Российской Федерации от 02 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.kremlin.ru/acts/bank/47046 (дата обращения: 22.10.2025).

2. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.garant.ru/news/1420477 (дата обращения: 22.10.2025).

3. Как в России потратят 900 млрд руб. на цифровизацию органов госвласти [Электронный ресурс] // CNews. 2024. – Режим доступа: https://www.cnews.ru/articles/2024-03-14_kak_v_rossii_potratyat_900_mlrd_rub (дата обращения: 21.10.2025).

4. Сапронов Д. Ю. Цифровая трансформация государственного управления в Российской Федерации: особенности совершенствования законодательства о защите персональных данных [Электронный ресурс] // Издательская группа «Юрист». – 2025. – Режим доступа: https://lawinfo.ru/en/articles/10461 (дата обращения: 22.10.2025).

5. Работа госорганов: цифровизация как требование [Электронный ресурс] // CIO. Директор информационной службы. – 2023. – Режим доступа: https://cio.osp.ru/articles/5123 (дата обращения: 22.10.2025).

6. Импортозамещение программного обеспечения в госсекторе // TAdviser. – URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Импортозамещение_программного_обеспечения_в_госсекторе (дата обращения: 21.10.2025).

7. Минцифры поддержало идею обучения госслужащих кибербезопасности [Электронный ресурс] // ComNews. 2025. – Режим доступа: https://www.comnews.ru/content/241332/2025-09-18 (дата обращения: 20.10.2025).