

**Секция 1. РОССИЙСКИЕ РЕГИОНЫ
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

УДК 332.1

**АСПЕКТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ
ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ЭКОНОМИКИ**

Л. Н. Акимова
г. Геническ, Россия
ФГБОУ ВО Херсонской области «ХТУ»
Научный руководитель:
А. А. Антонова,
доцент кафедры управления персоналом
г. Геническ, Россия
ФГБОУ ВО Херсонской области «ХТУ»

В статье представлена общая характеристика процесса цифровой трансформации отечественной экономики. Выявлены основные проблемные аспекты, а также направления развития как на общегосударственном уровне, так и на основе преобразований в рамках деятельности отдельных организаций.

***Ключевые слова:** цифровая трансформация, цифровизация, организация, управление, развитие, технологии.*

ASPECTS OF DIGITAL TRANSFORMATION OF THE DOMESTIC ECONOMY

L.N. Akimova
Genichesk, Russia
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education of the Kherson
Region "Kherson Technical University"
Scientific supervisor:
A.A. Antonova,
Associate Professor of the Department
of Personnel Management,
Genichesk, Russia
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education of the Kherson
Region "Kherson Technical University"

The article presents a general description of the process of digital transformation of the domestic economy. The main problematic aspects are identified, as well as directions of development both at the national level and on the basis of transformations within the framework of the activities of individual organizations.

***Key words:** digital transformation, digitalization, organization, management, development, technology.*

Цифровая трансформация представляет собой ключевой фактор, принципиально изменяющий характер функционирования социально-экономической системы Российской Федерации. По оценкам компании McKinsey, ВВП России вырастет на 4,1-8,9 трлн руб. к 2025 году за счет дальнейшей цифровизации [2, с.96]. При этом в условиях глобализации и высокой конкуренции на мировых рынках перед государством стоит непростая задача: адаптироваться к новым условиям. Цифровизация – процесс перевода аналоговой информации и бизнес-процессов в цифровой формат с использованием современных информационных технологий.

Цифровизация подразумевает применение цифровых технологий для упрощения, оптимизации и автоматизации различных процессов. Это может касаться как преобразования документов в электронный вид, так и более сложных систем, таких как анализ больших данных (Big Data), применение искусственного интеллекта и облачных технологий.

К преимуществам цифровой трансформации экономики можно отнести:

- автоматизацию процессов (возможность автоматизации повторяющихся задач снижает вероятность ошибок и повышает скорость их выполнения);
- свободный доступ к практически неограниченному источнику информации (устранение преград для удалённого формата коммуникации и обмена большим массивом данных);
- возможность анализа больших объёмов данных и выработки оптимальных вариантов решений;
- возможность разработки новых продуктов и услуг, основанных на использовании цифровых технологий, и получение на этой основе устойчивых конкурентных преимуществ;
- изменение существующих бизнес-моделей в более продуктивный и целесообразный формат реализации последовательности действий.

Опыт многих государств доказывает, что при грамотном использовании цифровые технологии могут стать мощным драйвером экономического роста, инноваций и эффективности [Шуйский, с. 158-159]. Тем самым, цифровизация создаёт новые горизонты и возможности как для развития бизнеса, экономики страны или региона, так и для целенаправленной работы рядовых сотрудников организаций, способствуя более эффективному использованию ресурсов. При этом цифровая трансформация включает внедрение цифровых технологий в различные сферы деятельности: экономику, образование, здравоохранение и прочие.

Подобного рода изменения затрагивают как крупные города, так и менее урбанизированные регионы. При этом если рассматривать отечественную экономику, Московская область демонстрирует наиболее весомые достижения в плане масштабов цифровой трансформации: здесь активно развиваются стартапы, используются цифровые системы управления данными. В качестве успешных примеров масштабной апробации цифровых технологий можно привести и другие практики: программы "умного" управления, которые помогают оптимизировать процессы добычи углеводородов, Ямало-Ненецкого автономного округа; проекты по цифровизации сельского хозяйства в Сибирском федеральном округе; развитие нейротехнологий и искусственного интеллекта (ИИ), компонентов робототехники и больших данных в рамках стратегии цифровой трансформации в г. Санкт-Петербург; проект «Внедрение технологий искусственного интеллекта в отрасли здравоохранения» в Алтайском крае и прочие.

Цифровая трансформация в Российской Федерации имеет свои уникальные черты, обусловленные историческими, социально-экономическими и культурными факторами. На государственном уровне цифровая трансформация поддерживаются за счёт разработки и реализации различных программ. Основные инициативы общегосударственного и регионального масштаба направлены на создание благоприятной среды для развития цифровых технологий, инвестирование в развитие инфраструктуры регионов и подготовку высококвалифицированных специалистов, обладающих широким арсеналом цифровых навыков.

При наличии определённых достижений, следует выделить и основные проблемы, с которыми зачастую сталкиваются руководители при реализации проектов, связанных с цифровой трансформацией:

- нехватка квалифицированных кадров (явный дефицит специалистов, обладающих необходимыми знаниями и навыками в области разработки и практического использования цифровых технологий);
- несовершенство инфраструктуры (на микроуровне многие отечественные организации используют морально и физически изношенное оборудование, устаревшие

технологии, что существенно усложняет внедрение новых цифровых решений; на региональном уровне также заметны подобного рода негативные тенденции, связанные с недостаточным уровнем развития инфраструктуры, неравномерности доступа к интернету и цифровым сервисам);

- низкий уровень безопасности данных и возникающие киберугрозы (с увеличением цифровизации возрастает и риск кибератак, необходимость защиты данных и конфиденциальности становится критически важной задачей как для отдельных организаций, так и для экономики государства в целом);

- культурные и организационные барьеры (существующая корпоративная культура может препятствовать внедрению инноваций и использованию новых технологий);

- отсутствие увязки стратегии с реализуемыми цифровыми решениями (многие организации начинают цифровую трансформацию без четкой стратегии или плана, понимания целей и необходимых этапов трансформации, что негативно отражается на реализуемой деятельности и не приводит по факту к положительным результатам);

- необходимость значительных финансовых затрат (малые и средние предприятия особенно чувствительны к финансовым ограничениям, не имея значительного резерва финансовых ресурсов);

- неравномерное распределение ресурсов (различия в доступности технологий и ресурсов между регионами и отраслями могут создавать дисбаланс и неравные возможности для внедрения цифровых решений);

- сложность интеграции с используемыми ранее методами работы (сложность интеграции новых цифровых решений с уже существующими системами может затруднять внедрение и использование цифровых технологий);

- регуляторные и юридические ограничения (существуют законодательные ограничения, имеющие отношение к использованию определенных технологий, таких как, на пример, искусственный интеллект).

- сопротивление изменениям (нельзя исключать влияние человеческого фактора: сдерживающим фактором в данном случае может выступать страх перед неизвестным или опасения по поводу потери рабочих мест).

Преодоление выше обозначенных проблем требует комплексного подхода, разработки и внедрения целевых программ поддержки процесса цифровизации отечественной экономики. Среди наиболее значимых направлений, обеспечивающих успешную цифровую трансформацию следует выделить:

- подготовку специалистов и обеспечение повышения квалификации сотрудников (увеличение числа образовательных программ и курсов, повышающих уровень цифровой подготовки персонала; реализация программ переподготовки и повышения квалификации для работников, уже имеющих значительный опыт работы, но, в то же время, не адаптированных к условиям цифровой трансформации деятельности);

- развитие цифровой инфраструктуры (инвестирование средств в широкополосный доступ к Интернету и современные коммуникационные сети, особенно в удаленных регионах);

- содействие модернизации используемого оборудования (обновление устаревших технических систем для обеспечения совместимости с новыми цифровыми решениями);

- реализация комплекса государственных программ и инициатив, направленных на содействие внедрению цифровых технологий на уровне отдельных организаций (в частности, поддержка стартапов в рамках деятельности малых и средних предприятий путём предоставления субсидий, грантов и налоговых льгот);

- содействие развитию кластеров и центров инноваций на региональном и общегосударственном уровне;

- усовершенствование нормативно-правового аспекта регулирования деятельности в сфере цифровизации, устранения бюрократических преград на пути внедрения новых цифровых решений;

- работа в направлении повышения безопасности данных (разработка стандартов и рекомендаций по кибербезопасности с целью защиты данных и предотвращения киберугроз);

- увеличение объемов финансирования научных исследований и разработок в таких областях, как искусственный интеллект, большие данные, интернет вещей и т. д.

Государство обязано брать на себя функцию гаранта, поддерживающего развитие соответствующих технологических платформ, эффективной коммуникации структур власти, представителей бизнеса и общества, в том числе и в части развития их сетевого взаимодействия [1, с.27]. На уровне отдельных предприятий целесообразными направлениями трансформации деятельности выступает сотрудничество с технологическими компаниями (установление партнерств с IT-компаниями для быстрого внедрения передовых технологий), изменение организационной культуры (привлечение всех сотрудников к процессу трансформации и создание среды, способствующей творчеству и внедрению инноваций); внедрение методик agile и lean для гибкого управления процессами цифровизации и оптимизации бизнес-процессов. Одной из важнейших проблем в сложившихся на сегодняшний день условиях является повышение уровня инвестиционной активности российских предприятий [Козлова, с. 105].

В совокупности, реализация выше перечисленных мероприятий может служить основой для ускорения цифровой трансформации, быстрой адаптации к изменяющимся условиям внешней среды и повышения конкурентоспособности отечественной экономики.

Литература

1. Алексеенко, О. А. Цифровизация глобального мира и роль государства в цифровой экономике / О. А. Алексеенко, И. В. Ильин // Информационное общество. – 2018. – № 2. – С. 25-28. – EDN YBMSIH. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=35729162>.

2. Герасимчук, З. В. Риски цифровой трансформации экономики региона в условиях кризиса / З. В. Герасимчук, Д. Э. Турта // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 4-1(86). – С. 96-101. – DOI 10.24412/2411-0450-2022-4-1-96-101. – EDN XOIQUZ.

3. Козлова, С. В. Трансформация инструментов государственного управления в современных условиях / С. В. Козлова // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2022. – № 6. – С. 96-107. – DOI 10.52180/2073-6487_2022_6_96_107. – EDN ATOWJQ. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49923390>.

4. Шуйский, В. П. Цифровизация экономики России: достижения и перспективы / В. П. Шуйский // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2020. – № 6. – С. 158-169. – DOI 10.24411/2073-6487-2020-10076. – EDN MZBBJZ. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44357475>.

УДК 330.34

МЕХАНИЗМ ВЛИЯНИЯ ФИНТЕХА НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ГОСУДАРСТВА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

В.Г. Антоненц

г. Донецк, ДНР, Россия

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет
экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

В статье обосновано влияние финансовых технологий на развитие публичного сектора управления через реформирование системы регулирования рынка финтех-инноваций с учетом обеспечения экономической безопасности государства в условиях цифровой трансформации. В состав индикаторов экономической безопасности