

2. Гильманов, Р. М., Низамов, И. Р. (2022). Проблемы и перспективы цифровизации экономики Республики Татарстан. Казань: *Издательство КФУ*.
3. Гусев, А. Н. (2020). Оценка цифровизации в регионах России: методические подходы. *Экономический журнал*, 4(5), 12-21
4. Исаев, Д. В. (2023). Цифровые технологии в малом и среднем бизнесе Республики Татарстан: успешные практики. Казань: *Издательство «Молодой ученый»*.
5. Кузнецов, В. А. (2020). Цифровизация экономики России: тенденции и перспективы. Москва: *Издательство «Наука»*.
6. Кузнецова, Л. А. (2021) Индексы цифровизации: анализ и применение. *Журнал цифровой экономики*, 3(1), 12-24.
7. Михайлова, Е. В. (2023) Роль государственной политики в цифровизации региона: опыт Татарстана. *Журнал цифровой экономики*, 1(1), 44-58.
8. Сидоров, В. П. (2022) Инновационные экосистемы Татарстана: влияние на цифровизацию. *Вопросы экономики и управления*, 5(3), 78-90.
9. Соловьев, А. П. (2021). Цифровая экономика: новые вызовы и возможности. Санкт-Петербург: *Издательство «Питер»*.

УДК 332

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ

А.Ю. Астаева магистрант
науч. руководитель проф. **О.В. Ваганова**
г. Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

В статье рассмотрены основные аспекты развития экономики в условиях цифровой трансформации, выявлены факторы влияющие на экономическую безопасность субъекта. определено, что наблюдается растущая зависимость экономики от цифровизации, которая требует комплексного подхода к анализу влияния технологий способных нейтрализовать эту зависимость.

Ключевые слова: *цифровизация, цифровая трансформация, экономическая безопасность*

IMPACT OF DIGITAL TRANSFORMATION ON ECONOMIC SECURITY

A.Yu. Astaeva master's student
scientific head prof. **O.V. Vaganova**
Belgorod, Russia
Belgorod State
national research university

The article examines the main aspects of economic development in the context of digital transformation and identifies factors influencing the economic security of the subject. It has been determined that there is a growing dependence of the economy on digitalization, which requires an integrated approach to analyzing the impact of technologies that can neutralize this dependence.

Key words: *digitalization, digital transformation, economic security*

Цифровая трансформация занимает центральное место в современном развитии мировой экономики. Внедрение новых технологий, таких как искусственный интеллект (ИИ), блокчейн, большие данные (Big Data) и Интернет вещей (IoT), не только открывает возможности для повышения эффективности и конкурентоспособности организаций, но и ставит перед обществом новые вызовы. Растущая зависимость экономики от цифровизации требует комплексного подхода к анализу влияния технологий.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью обеспечения устойчивости экономических систем в условиях стремительной цифровизации, которая одновременно открывает новые возможности и порождает существенные риски для экономической безопасности.

Цифровая трансформация выходит за рамки внедрения отдельных технологий, представляя собой глубокую реорганизацию экономических и социальных систем. Она предполагает не только автоматизацию, но и внедрение инновационных подходов к управлению ресурсами и бизнес-процессами. Эта трансформация глобальна по своему характеру, она охватывает практически все секторы экономики: от промышленности до образования и здравоохранения.

Целью данной статьи является анализ влияния цифровой трансформации на экономическую безопасность.

По мнению исследователей «цифровая трансформация – качественные изменения в бизнес-процессах или способах осуществления экономической деятельности (бизнес-моделях) в результате внедрения цифровых технологий, приводящие к значительным социально-экономическим эффектам» [5]. Трансформация охватывает адаптацию бизнес-моделей, модернизацию производственных процессов, создание новых форм взаимодействия с потребителями и развитие цифровой инфраструктуры.

По мнению Темникова А.О. «Цифровая трансформация – процесс кардинального изменения бизнес-модели предприятия и её элементов, включая процесс создания и доставки ценности клиенту, посредством реализации проектов с использованием цифровых технологий, в основе которых лежит эффективное управление информацией» [1].

Цифровую трансформацию также можно определить как стратегический процесс внедрения технологий для повышения эффективности, инновационности и конкурентоспособности субъектов экономики. Ключевые компоненты цифровой трансформации: интеграция цифровых технологий (использование искусственного интеллекта, Интернета вещей (IoT), блокчейна, больших данных, облачных решений); изменение бизнес-моделей (переход от традиционных методов работы к цифровым форматам: электронной коммерции и автоматизации процессов) и ориентация на клиента (создание новых пользовательских ценностей за счет персонализированных услуг и сервисов).

Цифровая трансформация оказывает значительное положительное влияние на экономическую безопасность, обеспечивая устойчивость и конкурентоспособность экономики в условиях глобализации и технологических изменений. Одним из ключевых преимуществ является повышение эффективности экономических процессов. Современные цифровые технологии позволяют оптимизировать управление ресурсами, сократить операционные издержки и ускорить производственные и финансовые операции. По мнению Тодоровича С. для компаний, ориентированных на снижение издержек, цифровизация обеспечивает оптимизацию затрат [3]. Это, в свою очередь, способствует укреплению экономической устойчивости как на уровне отдельных предприятий, так и в масштабах государства.

Кроме того, использование цифровых платформ и технологий стимулирует создание инновационных бизнес-моделей, которые формируют новые рынки и привлекают инвестиции. Внедрение технологий электронной коммерции, финтех-решений и автоматизированных производственных систем способствует росту предпринимательской

активности и повышению конкурентоспособности национальной экономики на мировом рынке.

Одним из значимых аспектов положительного влияния цифровой трансформации является улучшение управления рисками. Современные технологии позволяют не только прогнозировать экономические риски, но и минимизировать их последствия. Например, системы анализа данных способны выявлять потенциальные угрозы, что даёт возможность оперативного реагирования. Использование искусственного интеллекта в сфере финансов помогает предотвращать мошенничество и кибератаки, а применение блокчейн-технологий обеспечивает прозрачность и безопасность транзакций. Например, при внедрении банком аналитических инструментов, предсказывающих кредитоспособность клиентов, позволяет снизить риски неплатежеспособности, автоматизировать процесс принятия решений [4].

Цифровая трансформация также способствует расширению доступа к ключевым экономическим ресурсам. Благодаря внедрению цифровых решений удалённые и менее развитые регионы получают возможность интеграции в глобальные экономические процессы. Онлайн-образование, электронные платежные системы и телемедицина делают услуги более доступными, что укрепляет социально-экономическую стабильность и снижает риски социальной напряжённости.

Наряду с преимуществами цифровизация создаёт вызовы, угрожающие экономической безопасности. Одной из главных проблем остаются киберриски, включающие в себя угрозы кибератак, утечки данных и цифрового шпионажа. Глобальная цифровая инфраструктура становится мишенью для злоумышленников, что может привести к серьёзным сбоям в экономических системах. Кража данных, цифровой шпионаж, взломы систем управления становятся не только проблемой для отдельных компаний, но и потенциальной угрозой для национальной безопасности.

Другой серьёзной угрозой является технологическое неравенство. Разница в уровне развития цифровых технологий между странами и регионами усиливает экономическое разделение. Страны с низким уровнем внедрения цифровых технологий рискуют остаться на периферии мировой экономики, теряя доступ к современным рынкам и инвестициям. Это же касается и внутренних дисбалансов: регионы, не имеющие доступа к качественной цифровой инфраструктуре, оказываются в неравных условиях по сравнению с более технологически развитыми территориями.

Значительный риск представляет собой зависимость от цифровой инфраструктуры. Сбоев в IT-системах, будь то из-за технических ошибок, кибератак или природных катаклизмов, может быть достаточно для дестабилизации ключевых экономических процессов. Особенно уязвимыми становятся страны и компании, активно использующие облачные технологии и централизованные платформы для управления данными.

Дополнительным вызовом является монополизация данных крупными транснациональными корпорациями, которые постепенно концентрируют огромные объёмы данных и рыночной власти. Такая концентрация может привести к экономическому доминированию этих корпораций над национальными правительствами и традиционным бизнесом. Это создаёт угрозу утраты контроля над стратегически важными отраслями, а также ограничивает конкуренцию на национальных рынках.

Дополнительно цифровизация приводит к социально-экономическим рискам, связанным с автоматизацией труда. Замещение рабочих мест технологиями увеличивает уровень безработицы среди низкоквалифицированных работников, что может усилить социальное неравенство и стать причиной экономической нестабильности. В некоторых случаях это сопровождается недоверием населения к цифровым изменениям, что препятствует их успешному внедрению.

Несомненно, цифровизация, ускоряя экономические процессы и создавая новые возможности, одновременно порождает значительные риски. Одной из ключевых стратегий минимизации рисков является разработка и реализация национальных программ цифровой безопасности, которые объединяют усилия государственных институтов,

бизнеса и научного сообщества. Эти программы направлены на создание устойчивой цифровой инфраструктуры, защиту данных и противодействие киберугрозам. Также, по мнению Тищенко А.Ю. проблемы, связанные с цифровой трансформацией требуют конкретизации механизмом построения сценариев развития регионов России с учетом различных колебаний мировой конъюнктуры и экономических санкций в условиях цифровой экономики [2].

Эффективное законодательство играет важную роль в обеспечении экономической безопасности. Государства должны создавать правовые рамки для защиты цифровой инфраструктуры и данных, регулирования деятельности крупных цифровых платформ и борьбы с киберпреступностью. Важным аспектом является обеспечение прозрачности в работе цифровых систем, а также формирование механизмов контроля за соблюдением законодательства.

Не менее важной составляющей стратегии является развитие человеческого капитала. Инвестиции в цифровое образование, переквалификацию работников и подготовку специалистов в области ИТ и кибербезопасности создают основу для устойчивого экономического роста и сокращения социального неравенства. Образовательные инициативы должны быть направлены как на молодежь, так и на действующих работников, чтобы подготовить их к изменениям, связанным с автоматизацией труда.

Стратегии обеспечения экономической безопасности в условиях цифровой трансформации должны сочетать технические, законодательные и образовательные подходы. Такой комплексный подход позволит минимизировать риски и максимально использовать потенциал цифровизации для устойчивого экономического развития.

Цифровая трансформация играет ключевую роль в современном развитии мировой экономики. С одной стороны, цифровизация повышает эффективность экономических процессов, стимулирует возникновение инноваций, способствует лучшему управлению рисками и открывает доступ к цифровым ресурсам и услугам. С другой стороны, цифровизация сопровождается угрозами кибербезопасности, технологическим неравенством, зависимостью от цифровой инфраструктуры.

Для минимизации последствий рисков и максимального использования потенциала цифровой трансформации необходимы комплексные стратегии, включающие в себя создание национальных программ цифровой безопасности, совершенствование законодательства, инвестиции в человеческий капитал.

Цифровая трансформация, несмотря на свои вызовы, представляет собой мощный драйвер экономического развития. Умелое управление этим процессом позволит не только преодолеть возникающие риски, но и укрепить экономическую безопасность, обеспечив устойчивое и инклюзивное развитие как на национальном, так и на глобальном уровне. Перспективы дальнейших исследований в этой области связаны с разработкой инновационных подходов к управлению цифровыми рисками, адаптацией экономических моделей к условиям цифровой эпохи и созданием механизмов международного регулирования в сфере цифровизации.

Литература

1. Темников А.О. Диссертация на соискание научной степени кандидата экономических наук «Информационный подход к цифровой трансформации промышленного холдинга: механизм распределения ресурсов» 2023 URL: https://www.susu.ru/sites/default/files/dissertation/temnikov_a.o._dissertaciya_ken.pdf

2. Тищенко И.А. Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук на тему «Концепция цифровой трансформации экономики промышленности: инновационные подходы и прогнозирование экономического развития» 2022 URL: https://oreluniver.ru/public/file/defence/a_Tischenko_Irina_Aleksandrovna_20.09.2022.pdf

3. Тодорович С. Цифровая трансформация как стратегия роста бизнеса: барьеры и перспективы для российских компаний // Международный научно-исследовательский журнал «Прогрессивная экономика» № 11 / 2024. С. 75-86 URL: https://progressive-economy.ru/vypusk_1/czifrovaya-transformacziya-kakstrategiya-rosta-biznesa-barery-i-perspektivy-dlya-rossijskih-kompanij/

4. Цифровая трансформация как ключ к конкурентоспособности компании // РБК Компании URL: <https://companies.rbc.ru/news/DSYZUAVzUQ/tsifrovaya-transformatsiya-kak-klyuch-k-konkurentosposobnosti-kompanii/>

5. Цифровая трансформация: ожидания и реальность: докл. к XXIII Ясинской (Апрельской) междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 2022 г. [Текст] / Г. И. Абдрахманова, С. А. Васильковский, К. О. Вишневский, М. А. Гершман, Л. М. Гохберг и др.; рук. авт. кол. П. Б. Рудник; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2022. – 221 с. – ISBN 978-5-7598-2658-3 (в обл.). – ISBN 978-5-7598-2468-8 (e-book).

6. Трансформация экономической системы в условиях ста новления цифровой экономики / Л. П. Зенькова, О. В. Ма шевская. – Минск : ИВЦ Минфина, 2024. – 239 с. ISBN 978-985-880-420-6.

7. Ваганова О.В. Россия и санкции // Научный результат. Экономические исследования. 2022. Т.8. № 1. С. 4-11. DOI: 10.18413/2409-1634-2022-8-1-0-1

8. Совершенствование инновационного развития национальной экономики в условиях глобализации : монография / Абдуллаева Р. Г., Абулкасимов Х. П., Амбарцумян А. А. и [др.] ; Нац. ун-т Узбекистана им. Мирзо Улугбека. – Ташкент : Университет, 2021. – EDN: JZJJD

УДК 332

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ В РОССИИ: ПЕРСПЕКТИВЫ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

А.Ю. Астаева

магистрант

Научный руководитель: О.В. Ваганова

д-р экон. наук

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет

Аннотация: В статье рассматривается актуальность внедрения и использования искусственного интеллекта в управлении проектами в условиях цифровой трансформации экономики России. Обсуждаются ключевые аспекты, вызовы и перспективы использования искусственного интеллекта в проектном менеджменте. Выявляются потенциальные проблемы при внедрении искусственного интеллекта в процесс управления проектами. Предлагаются рекомендации для эффективного управления рисками. Описывается перспектива развития искусственного интеллекта в данной области в России.

Ключевые слова: цифровизация экономики, цифровая трансформация, управление проектами, искусственный интеллект, цифровые инструменты, анализ данных, прогнозирование рисков, оптимизация ресурсов, облачные технологии, виртуальные ассистенты, машинное обучение, цифровая экономика.