

## ТРАНСФОРМАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ: КАК НОВЫЕ ФОРМЫ ПРОСТРАНСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЛИЯЮТ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЛОГИСТИКИ

**Д.Н. Асрутдинова**

Московская обл., г.о Королёв, Россия  
ФГБОУ ВО «Технологический университет  
имени дважды Героя Советского Союза  
лётчика-космонавта А.А. Леонова»  
Научный руководитель: **Е.Н. Гончарова**,  
к.э.н., доцент, доцент кафедры Управления  
Московская обл., г.о Королёв, Россия  
ФГБОУ ВО «Технологический университет  
имени дважды Героя Советского Союза  
лётчика-космонавта А.А. Леонова»

*В статье рассматриваются изменения в логистических цепочках, произошедшие в процессе глобализации. Анализируется влияние новых форм пространственной организации экономики на эффективность логистических процессов.*

**Ключевые слова:** экономика, глобализация, логистика, трансформация, технологии, цепи поставок, предприятия, торговля.

**D.N. Asrutdinova**

Moscow region, s. Korolev, Russia  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after twice Hero  
of the Soviet Union Cosmonaut A.A. Leonov»  
Scientific supervisor: **E.N. Goncharova**,  
Ph.D. in Economics, Associate Professor,  
Associate Professor of the Department of Management  
Moscow region, s. Korolev, Russia  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after twice Hero  
of the Soviet Union Cosmonaut A.A. Leonov»

*The article examines the changes in logistics chains that have occurred in the process of globalization. The influence of new forms of spatial organization of the economy on the efficiency of logistics processes is analyzed.*

**Key words:** economics, globalization, logistics, transformation, technology, supply chains, enterprises, trade.

Логистика является одним из ключевых элементов современной экономики, обеспечивающим эффективное перемещение товаров и услуг от производителя к потребителю. Глобализация, которая характеризуется увеличением объемов международной торговли, развитием транспортных сетей и информационных технологий, в свою очередь, оказывает значительное влияние на логистические процессы. Новые формы пространственного распределения производства, центров обработки данных и складских комплексов требуют пересмотра традиционных подходов к управлению логистическими цепочками.

Рассмотрим основные аспекты изменения логистических процессов в условиях глобализации:

1. В условиях глобального рынка компании стремятся оптимизировать свои производственные мощности, размещая их в различных странах мира для снижения затрат на производство и транспортировку продукции. Это приводит к увеличению числа международных логистических операций и усложнению цепей поставок. Современные предприятия все чаще используют такие методы как *outsourcing* (аутсорсинг) и *offshoring* (оффшоринг), что требует создания новых логистических маршрутов и внедрения современных информационных систем для контроля за перемещением товаров.

2. Глобальные транспортные сети становятся все более сложными и включают различные виды транспорта: морской, железнодорожный, автомобильный и авиационный. Мультимодальность перевозок позволяет комбинировать преимущества каждого вида транспорта, обеспечивая оптимальное соотношение стоимости и скорости доставки. Однако управление такими комплексными системами требует высокой степени координации между различными участниками логистической цепи, включая поставщиков, производителей, перевозчиков и конечных потребителей [2, с. 147].

3. Не менее важным пунктом остаются современные информационные технологии. Системы управления цепями поставок (*Supply Chain Management, SCM*), электронные торговые площадки, системы отслеживания грузов и автоматизированные склады позволяют значительно повысить прозрачность и управляемость логистических процессов. Автоматизированные системы помогают минимизировать ошибки человеческого фактора, сократить время выполнения заказов и улучшить обслуживание клиентов [1, с. 87].

4. Экологическая устойчивость становится важным фактором при планировании и реализации логистических стратегий. Компании стремятся снизить углеродный след своих операций путем оптимизации маршрутов, использования экологически чистых видов транспорта и внедрения энергосберегающих технологий. Это требует учета дополнительных факторов при проектировании логистических схем и может привести к изменению традиционных моделей размещения производств и складов.

Пространственное распределение элементов логистической инфраструктуры имеет прямое влияние на стоимость и скорость доставки товаров. Оптимальное размещение заводов, складов и распределительных центров позволяет минимизировать затраты на транспортировку и хранение, а также обеспечить быструю реакцию на изменение спроса. Рассмотрим несколько примеров влияния новой пространственной организации на эффективность логистики:

1. Создание международных торговых коридоров. Глобальные цепи поставок требуют создания эффективных транспортных коридоров, соединяющих различные регионы мира. Эти коридоры включают в себя автомобильные дороги, железные дороги, морские и воздушные маршруты. Примером является проект «Новый шелковый путь» (или «Один пояс – один путь»), инициированный Китаем, который направлен на улучшение транспортной инфраструктуры между Азией и Европой.

2. Развитие свободных экономических зон (СЭЗ). Свободные экономические зоны создаются для стимулирования международной торговли и инвестиций путем предоставления льготного налогового режима, упрощения таможенных процедур и улучшения инфраструктуры. Они становятся важными узловыми точками в международной логистике, способствуя ускорению товарооборота и снижению затрат [3, с. 96].

3. Использование оффшорных производств и аутсорсинг. Многие компании переносят производство в страны с низкими производственными затратами, такие как Китай, Индия и Вьетнам. Это требует эффективной координации логистических потоков для обеспечения своевременной доставки готовой продукции на рынки сбыта, однако позволяет существенно снизить затраты на сырье и производство, что является одной из целей эффективной логистической системы.

4. Цифровая трансформация и глобальная информационная инфраструктура. В условиях глобализированной экономики цифровая трансформация становится ключевым фактором повышения эффективности логистики. Использование новейших информационных технологий, такие как интернет вещей (IoT), большие данные (Big Data) и искусственный интеллект (AI), позволяют оптимизировать управление цепочками поставок, улучшать прогнозирование спроса и снижать риски.

5. Разработка новых моделей управления цепями поставок. Глобализация требует разработки новых подходов к управлению цепями поставок, включая концепции Just-in-time (точно вовремя) и Vendor Managed Inventory (управление запасами поставщиком). Эти модели помогают компаниям минимизировать запасы и оптимизировать производственные процессы, что ведет к снижению затрат и улучшению качества обслуживания клиентов [3, с. 112].

Глобализация привела к расширению рынков и увеличению объемов международной торговли. Это создало необходимость в более сложных и гибких логистических системах, способных справляться с растущими требованиями клиентов. Трансформация логистических цепочек в условиях глобализации требует от компаний адаптации к новым условиям и внедрения инновационных решений. Новые формы пространственной организации значительно повышают эффективность логистики, позволяя компаниям снижать затраты, увеличивать скорость доставки и улучшать обслуживание клиентов. В условиях постоянных изменений на глобальном рынке конкурентоспособность компаний будет зависеть от того, как они смогут гибко реагировать на новые вызовы и использовать возможности, предоставляемые современными технологиями.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Комков Н.И., Усманова Т.Х., Сутягин В.В. Возможности технологической модернизации российской экономики // Проблемы прогнозирования. – 2021. – № 6(189). – с. 84-94.
2. Теория региональной экономики и пространственного развития: учебник для вузов / Л. Э. Лимонов [и др.]; под общей редакцией Л. Э. Лимонова. – 3-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 326 с.
3. Эмирова, А. Е. Международная логистика: учебное пособие для вузов / А. Е. Эмирова, Н. Д. Эмиров. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 173 с.

**УДК 338**

## ПОЛИТИКА РЕФОРМ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИИ

**О.В. Ваганова,**  
заведующей кафедрой инновационной экономики  
и финансов, профессор  
Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет, Белгород, Россия  
**Е.В. Грипасева,**  
магистр,  
Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет, Белгород, Россия

*В статье рассматриваются вопросы политики реформ и их влияния на экономическую безопасность России. Реформы являются ключевым инструментом модернизации экономики и повышения её устойчивости. Особое внимание уделено анализу вызовов, связанных с экономической безопасностью, а также мерам, направленным на укрепление экономической стабильности в условиях глобальных изменений.*