

УДК 332

DOI: 10.18413/2409-1634-2022-9-2-0-5

<sup>1</sup>Гюнтер И. Н.,  
<sup>2</sup>Молчанова Л. А.

**РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИЙ НА ОСНОВЕ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ КЛАСТЕРИЗАЦИИ И КООПЕРАЦИИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА**

<sup>1</sup>Белгородский университет кооперации, экономики и права, Россия,  
308007, г. Белгород, ул. Садовая, 116 «А

<sup>2</sup>Российская академия предпринимательства, Россия,  
109544, г. Москва, ул. Малая Андроньевская, 15

e-mail: eirin@rambler.ru, milan7777@rambler.ru

**Аннотация.**

В экономике регионов России ситуация сложилась таким образом, когда для их развития требуются новые подходы и технологии управления процессами, основанными на знаниях, последних достижениях и мировом опыте. Обозначенная тенденция предполагает необходимость разработки и обоснования конкурентных стратегий развития, исходя из имеющихся в каждом регионе конкурентных преимуществ, отражающих специфику их потенциала.

Особую роль в данном случае играют инновационные кластеры, оказывающие влияние на региональный рост благодаря гибкости и адаптивности к потребностям территорий. Развитие данных кластеров обеспечивает доступ к знаниям, повышает интерес к внедрению инноваций и технологий, а также приводит к уменьшению затрат и проведению специальных стратегий умной специализации.

Кластеры на протяжении последних пятнадцати лет считаются одной из наиболее совершенных форм организации эффективного производства, объединяющих в себе науку, исследования и разработки, инновации, экологические решения и технологии. Поэтому для отечественной экономики и отдельных ее отраслей, играющих стратегическое значение, в частности аграрного сектора, необходимо научно обосновать переход к кластерной модели развития и ее внедрения на уровне регионов.

В данной статье рассмотрены теоретические вопросы необходимости формирования устойчивого аграрного производства на основе инновационного развития, кластеризации и кооперации, исследована целесообразность функционирования кластерных структур как особой инновационной формы кооперации и интеграции в аграрном секторе.

**Ключевые слова:** инновации, инновационные кластеры, аграрный сектор, региональное развитие

**Информация для цитирования:** Гюнтер И.Н., Молчанова Л.А. Развитие инноваций на основе интеграционных процессов кластеризации и кооперации агропромышленного сектора // Научный результат. Экономические исследования. 2022. Т. 9. № 2. С. 53-62. DOI: 10.18413/2409-1634-2022-9-2-0-5

<sup>1</sup>Irina N. Gyunter,

<sup>2</sup>Lyudmila A. Molchanova

**DEVELOPMENT OF INNOVATIONS BASED  
ON INTEGRATION PROCESSES OF CLUSTERING  
AND COOPERATION OF THE AGRO-INDUSTRIAL  
SECTOR**

<sup>1</sup>Belgorod University of Cooperation, Economics and Law, 116 A Sadovaya St.,  
Belgorod, 308007, Russia

<sup>2</sup>Russian Academy of Entrepreneurship, 15 Malaya Andronovskaya St., Moscow, 109544, Russia

e-mail: eirin@rambler.ru, milan7777@rambler.ru

**Abstract.**

In the economy of the Russian regions, the situation has developed in such a way that their development requires new approaches and technologies for managing processes based on knowledge, the latest achievements and world experience. The indicated trend implies the need to develop and justify competitive development strategies based on the competitive advantages available in each region, reflecting the specifics of their potential.

Innovation clusters play a special role in this case, influencing regional growth due to their flexibility and adaptability to the needs of territories. The development of these clusters provides access to knowledge, increases interest in the introduction of innovations and technologies, and also leads to cost reduction and the implementation of special smart specialization strategies.

Over the past fifteen years, clusters have been considered one of the most advanced forms of organizing efficient production, combining science, research and development, innovation, environmental solutions and technologies. Therefore, for the domestic economy and its individual sectors of strategic importance, in particular the agricultural sector, it is necessary to substantiate the scientific foundations of the transition to a cluster model of development and its implementation at the regional level.

This article examines the theoretical issues of substantiating the need for the formation of sustainable agricultural production on the basis of innovative development, clustering and cooperation, examines the feasibility of functioning of cluster structures as a special innovative form of cooperation and integration in the agricultural sector.

**Key words:** innovations; innovation clusters; agricultural sector; regional development

**Information for citation:** Gyunter I. N., Molchanova L. A. "Development of innovations based on integration processes of clustering and cooperation of the agro-industrial sector", *Research Result. Economic Research*, 9(2), 53-62, DOI: 10.18413/2409-1634-2022-9-2-0-5

**Введение**

По прогнозам экспертов Продовольственной и сельскохозяйственной ООН (FAO), численность населения планеты в

течение последних 25 лет увеличится на 2,5 миллиарда, достигнув порядка 10 млрд. чел.

При сценарии с умеренным экономи-

ческим ростом такие темпы увеличения населения обусловят повышение мирового спроса на сельскохозяйственную продукцию более чем на 50% по сравнению с достигнутым текущим уровнем, который будет характеризоваться высоким потреблением мяса, фруктов и овощей в странах с низким и средним уровнем дохода. Данная тенденция, в свою очередь, приведет к усилению давления на уже истощенные природные ресурсы.

Организация Объединенных Наций уже сейчас определила прекращение голода, достижение продовольственной безопасности и улучшение питания, а также содействие устойчивому сельскохозяйственному развитию как вторую из 17 Целей до 2030 года. Для достижения обозначенных целей требуется решение ряда вопросов, от гендерного паритета и старения населения до адаптации к глобальному потеплению.

В данном случае представителям аграрного сектора необходимо стремиться к более продуктивным мерам принятия эффективных бизнес-моделей и проектов государственно – частного партнерства, которые должны соответствовать целям устойчивого развития – уменьшение выбросов парниковых газов, использования воды и отходов и т.п. [Аварский Н., 2016].

Проблемы глобализации, изменение климата и обострение социально-экономических и экологических противоречий во многих странах мира обуславливают необходимость поиска новых моделей экономического развития.

В процессе глобализации экономики прорыв на мировых рынках обеспечивают не отдельный проект или отрасль, а межотраслевой комплекс, основой которого является производство товаров промышленного назначения с технологическими инновациями. В данном случае применение технологических инноваций, как в промышленности, так и в сельском хозяйстве с замкнутой системой долговременных связей с поставщиками сырья, производителями, посредниками и потребителя-

ми, получило название «кластер».

Научные исследования доказали, что кластеры представляют собой важную часть современного экономического развития большинства стран и регионов мира. Их рассматривают как средство ускорения развития, служащее одним из самых распространенных инструментов политики стимулирования экономического роста и инноваций [Рахимова Б.Х., 2016].

В современной экономике инновационные кластеры влияют на региональный рост благодаря гибкости и адаптивности к потребностям регионов. Развитие инновационных кластеров обеспечивает доступ к знаниям, повышает интерес к внедрению современных инноваций и технологий, а также приводит к уменьшению затрат и внедрению специальных стратегий умной специализации.

Таким образом, кластеры можно считать одной из наиболее совершенных форм организации эффективного производства, объединяющей науку, исследования и разработки, инновации, экологические решения и технологии. Поэтому для отечественной экономики и отдельных ее отраслей, играющих стратегическое значение, в частности аграрного сектора, важно обосновать научные основы перехода к кластерной модели развития и ее внедрение на региональном уровне.

Теория и практика анализа различных аспектов зарождения и деятельности кластеров как перспективной формы экономического развития за последние 10 лет достаточно основательно изучалась как зарубежными, так и отечественными учеными.

Обозначенный интерес обусловлен, прежде всего, той ролью и влиянием, которую кластеры в последнее время получили в экономике многих стран мира после разрушительных последствий мирового финансового кризиса 2008 года [Хухрин А.С., 2008].

Именно кластеризация в настоящее время рассматривается многими учеными как альтернативная модель будущего раз-

вития мировой экономики, способной обеспечить решение ряда проблем человечества в процессе перехода к парадигме устойчивого развития.

Процессы экономической кластеризации представляют собой закономерный этап объективного развития экономических систем. На современном этапе необходимым условием для развития субъектов экономической деятельности региона является успешное функционирование территориально-отраслевых экономических объединений, которые получили название экономических кластеров. Научные труды классиков мировой экономической науки М. Портера, п. Самуэльсона, Д. Якобса, и отечественных ученых И.Г. Ушачева, А.И. Алтухова, В.Н. Самаруха, А.С. Хухрина в области кластерных систем, выступают в качестве воплощения уникальной комбинации научных, производственных и коммерческих структур, которые на основе использования преимуществ кооперационного взаимодействия способствуют формированию и эффективному использованию конкурентных преимуществ территорий.

По мнению указанных авторов, в настоящее время кластеры могут быть эффективным инструментом интенсивного развития и усиления рыночных позиций субъектов экономической деятельности. Необходимость применения на региональном уровне экономических кластеров формируется в процессе сложных форм кооперационного взаимодействия, вызывающих возможность создания обоснованных стратегий формирования соответствующих научно-производственных, научно-сельскохозяйственных объединений и в соответствии с этим дальнейшее развитие нового типа рыночных отношений [Шаталов М.А., Ахмедов А.Э., Мычка С.Ю., 2015].

В большинстве из указанных работ рассмотрены основные теоретические и практические аспекты формирования кластеров в контексте активизации инновационной деятельности в аграрном секторе

экономики. В то же время вне поля зрения остается вопрос исследования сущности кластеров как перспективной организационно-экономической формы эффективного аграрного производства в системе устойчивого развития, выдаваемой актуальным вопросом для современного этапа решения задач, которые предстали перед мировой и отечественной аграрной наукой.

Цель статьи – на примере аграрного сектора раскрыть особенности кластера, выступающего инновационной организационно-экономической формой производства в системе устойчивого развития экономики регионов.

### **Основная часть**

В условиях глобальных вызовов, климатических изменений и трансформации мировой экономики в настоящее время актуальным является формирование концептуально качественно новой модели эффективного функционирования отечественной отрасли сельского хозяйства, направленной на обеспечение ускоренного внедрения инноваций в агропромышленное производство и переход к основным принципам и принципам устойчивого развития.

В настоящее время для сохранения конкурентных позиций на международном рынке и обеспечения продовольственной безопасности внутри страны аграрная отрасль нуждается в обосновании концептуально новых научно – методических подходов к организации и управлению на основе соблюдения сбалансированного развития и эффективного использования ресурсного потенциала. Именно этим критериям соответствует кластерная организационно-экономическая форма производства.

Кластер в современной концепции инновационного развития выступает как форма организации экономических отношений, при которой происходит группировка всех участников по определенным признакам (близкое территориальное расположение в пределах района или области,

специализация на производстве отдельных видов продукции, предоставление услуг и т.п.), при которой выделяется предприятие (научное учреждение, или организация), становится лидером-новатором. Вокруг такого лидера новатора возникают горизонтальные или вертикальные формы взаимосвязей с другими участниками этого объединения, цель которых обеспечить повышение эффективности производства и конкурентоспособности продукции или предоставления определенных услуг, снижение затрат. Могут также быть поставлены другие задачи и цели.

Кластерный подход применяется в мировой практике с начала XX века. За это время сформировались определенные традиции кластеризации [Тяглов С.Г., Бугаян С.А., 2021]. Вопросы кластеров в экономике и их значение для обеспечения устойчивого развития стали предметом многих теоретических и эмпирических исследований. Как свидетельствует международный опыт, в региональных стратегиях умной специализации кластеры обеспечивают более эффективное управление цепочками добавленной стоимости в агропродовольственном секторе [Волкова Т.И., 2017].

По сути эффективность в масштабах кластерной организационно-экономической форме агропромышленного производства заключается в том, что она решает ряд наиболее актуальных проблем в агробизнесе. Во-первых, вполне способная предоставить производителям более полный доступ к привлечению капитала и инвестиций благодаря более гибкому механизму экономических отношений. Во-вторых, кластерная экономическая модель позволяет углубить специализацию и получить от этого эффект в виде снижения внутренних и транзакционных расходов, способствовать увеличению поступления дохода за счет наличия более значительных маркетинговых преимуществ и дополнительных возможностей сбыта и доступа на рынки.

Кластеры положительно влияют на экономические показатели как напрямую,

так и косвенно через распространение новых знаний. Прямой эффект может быть объяснен как с позиции институционального подхода, так и теории эндогенной составляющей. Согласно теории эндогенного роста, технологические изменения способствуют несовершенной конкуренции, что может усилить стимул инвестировать в новые технологии, учитывая, что инвестиции частично исключаются правами интеллектуальной собственности в виде патентов [Хухрин А. С., 2016].

Кластеры могут играть определяющую роль в достижении Целей устойчивого развития на региональном уровне исходя из того, что существует текущая потребность в обосновании инновационной модели экономического и экологически безопасного сельскохозяйственного производства и социально ответственного развития сельских территорий, решающих вопрос максимально эффективного использования их ресурсного потенциала в условиях адаптации к глобальным климатическим изменениям и повышению конкурентоспособности аграрной продукции.

На региональном уровне наряду с малыми, средними и крупными хозяйствами, а также агрохолдингами должны получить приоритетное развитие и кластеры, развитие которых должно способствовать, прежде всего, выравниванию экономических условий хозяйствования и обеспечить поддержку представителям малого и среднего предпринимательства, а также более тесную интеграцию науки и агробизнеса.

Основу формирует ядро кластера, вокруг которого происходит группировка других его участников. Например, в регионах в качестве основного кластера может выступать университет, научное учреждение, инновационное предприятие или общественная организация (например, союз или ассоциация производителей) в зависимости от поставленных целей и задач.

Социальная среда, окружающая ядро кластера, составляет человеческий и интеллектуальный капитал, представляя собой наиболее значимую часть структуры

кластера.

Институциональная среда представляет собой совокупность фундаментальных политических, экономических, социальных и правовых норм, которые составляют основу для производства товаров и предоставления услуг, обмена и распределения в кластере. Без развитой институциональной среды развитие кластеров будет достаточно медленным и не обеспечит должного эффекта.

За последнее десятилетие кластеры получили значительное развитие во многих регионах России. В частности, это касается аграрного производства, где их создание выступает как одна из наиболее

успешных стратегий усиления конкурентоспособности региональной экономики.

Среди регионов России, в которых начали уделять внимание развитию кластеров, можно выделить Белгородскую область. Регион имеет значительный инновационный потенциал для развития кластеров и формирования высокотехнологичного агропромышленного производства, эффективное использование которого может обеспечить устойчивый экономический рост и расширение сырьевой базы для развития пищевой промышленности, увеличения экспорта и повышение общего благосостояния населения (таблица).

**Таблица**  
**Инновационный потенциал Белгородской области в секторе АПК на 01.01.2023**

**Table**  
**Innovation potential of the Belgorod region in the agricultural sector as of 01 January 2023**

Показатель	Сумма
Население региона, тыс. чел	1515,0
Занятых, всего, тыс. чел в том числе	923,2
Промышленность, тыс. чел	385,4
Сельское хозяйство, тыс. чел	220,0
Сфера услуг, тыс. чел	73,0
Государственное управление, образование, здравоохранение, тыс. чел	190,0
Прочие отрасли, тыс. чел.	54,8
Количество университетов, академий, институтов, ед.	7
Количество научно-исследовательских институтов и филиалов аграрного направления, всего	1
Количество организаций, осуществляющих научно-исследовательскую деятельность, всего	3
Количество субъектов хозяйствования, основным видом экономической деятельности которых является сельское хозяйство, ед.	464
в т. ч. государственные предприятия, ед.	-
Кооперативы, ед.	215
частные предприятия, ед.	172
фермерские хозяйства, ед.	77
Общая площадь сельскохозяйственных угодий, тыс. га	1901,3

Составлено автором

Для области, в экономике которой важную роль играет агропромышленный комплекс, первоочередное значение имеет реализация проектов формирования инновационно – интеграционных структур в форме кластеров.

В данном случае, несмотря на имеющиеся удовлетворительные природные и биоклиматические условия ведения хозяйственной деятельности, аграрный сектор экономики региона еще не в полной мере использует внутренний потенциал для

наращивания объемов производства конкурентоспособной продукции с добавленной стоимостью, реализуя, преимущественно сырье, как по причине медленного внедрения инновационных технологий, оборудования и современных методов эффективного управления агробизнесом, так и наличия несбалансированной отраслевой структуры специализации.

В данном случае целесообразно развивать региональную модель агрокластеров в агропромышленном комплексе Белгородской области, способствующую в перспективе устранению обозначенных проблем и диспропорций, также обеспечить постепенный переход отрасли на принципы устойчивого развития, сбалансированности и оптимальности.

Отдельные проектные кластерные инициативы уже начали реализовываться в области. В пределах стратегии развития региона на 2024-2030 гг. планируется создать аграрные инновационные кластеры. В частности, проводится работа над технико-экономическим обоснованием проекта создания кластера в пчеловодстве, имеющиеся планы по кластеру в растениеводстве и ягодоводстве, технико-технологического, масложирового, животноводческого и в пищевой промышленности.

На первом этапе создания кластеров для региона должно происходить по отдельным научно обоснованным перспективным отраслевым направлениям в растениеводстве и животноводстве. На следующих этапах возможно расширение направлений создания кластеров за счет новых перспективных видов экономической деятельности.

Устойчивое развитие аграрной сферы региона должно обеспечиваться, прежде всего, на основе соблюдения принципов сбалансированности между общей производительностью и конкурентоспособностью с учетом научных основ эффективного использования основных производственных видов ресурсов и природного биоклиматического потенциала, сохранения экологического равновесия, повыше-

ния стандартов социального благосостояния населения сельских территорий и качества продукции, усовершенствования механизма хозяйствования.

Как показала практика, только за счет использования имеющегося аграрного ресурса невозможно поддерживать устойчивый экономический рост. Высоких результатов хозяйствования можно достичь лишь за счет взаимовыгодного объединения трех важных составляющих успеха в этой сфере деятельности: использование разработок науки, стимулирования заинтересованности агробизнеса в их внедрении и достойной государственной финансовой поддержки отрасли. Одной из эффективных организационно-экономических форм реализации этих целей выступает развитие кластеров.

### **Заключение**

Влияние глобализации, климатических изменений и обострения социально-экономических и экологических проблем во многих странах мира обусловили необходимость поиска новых моделей экономического развития. Исследованиями установлено, что на современном этапе становления экономической мысли одной из наиболее оптимальных организационно-экономических форм эффективного аграрного производства в системе устойчивого развития являются кластеры.

Концептуально кластеры представляют территориальные / специализированные объединения на добровольных началах определенных их участников (промышленных, сельскохозяйственных, сервисных предприятий и организаций), научно-исследовательских учреждений, университетов, общественных организаций, составляющих центры развития современной экономики, аккумулирующих инвестиции и интеллектуальный капитал. Кластеры помогают создать оптимальную организационную среду, выступающую основой для объединения вокруг определенных идей и концепций, необходимых для их развития, а также внедрять иннова-

ции в различные сферы экономики и создавать для этого соответствующие институциональные условия.

Внедрение кластерной организационно-экономической модели на уровне отдельных отраслей экономики, в частности, агропромышленного комплекса Белгородской области в значительной мере будет способствовать улучшению социально-экономической ситуации и повышению уровня основных показателей эффективности сельскохозяйственного производства, а также конкурентоспособности производства аграрной продукции.

### Список литературы

1. Аварский Н., 2016. Методические подходы к развитию кластера АПК Орловской области // АПК: экономика, управление. – 2016. №12: 36-45.
2. Анохина М., 2014. Агрокластеры и экономический рост отечественного АПК // АПК: экономика, управление. 2014. №5: 77-84.
3. Берегова Г.М., 2018. Корпоративный кластер как новая стратегия агропромышленных предприятий России на современном этапе // Аграрная Россия. – 2018. №3 30-33.
4. Ваганова О.В. Интеграционное взаимодействие субъектов инновационного процесса как фактор интенсивного развития экономики. Европейский журнал социальных наук. 2013. № 5 (33). С. 383-389.
5. Волкова Т.И., 2017. Развитие агропромышленных кластеров в мире // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2017. №1: 61-65.
6. Гусаков В.Е. Концепция создания и функционирования кластерных структур в аграрном комплексе. Весті Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Сер. аграрных навук. 2016. -№ 3:19-25.
7. Левченко Т.А., 2016. Кластерный подход к развитию экономики: отечественный и зарубежный опыт // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. – 2016. № 4 (35): 68-76.
8. Нечаев В., 2018. Развитие инновационных территориальных кластеров в России: нормативно-правовой аспект // Экономика сельского хозяйства России. 2018. №4: 22-26.
9. Портер М., 2005. Конкуренция / пер. с англ. – М.: Изд-ский дом «Вильямс», 2005. 608 с.
10. Рахимова Б.Х., 2016. К вопросу о развитии инновационных кластеров в агропромышленном комплексе с использованием инструментов бизнес-инкубации [Электронный ресурс] // Фундаментальные исследования. 2016. № 11-4: 854-858, – Режим доступа: <http://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=41268>
11. Рябчикова Н. Н., 2019. Концептуальный подход к развитию региональных агропромышленных кластеров // Российское предпринимательство. 2019. Т. 20, №1: 253-270.
12. Сердобинцев Д., 2018. Методические подходы к выявлению агропромышленных кластеров в отраслях животноводства регионов Поволжья // Д. Сердобинцев, Е. Алешина, И. Новиков // Экономика сельского хозяйства России. 2018. №7: 51-57.
13. Тяглов С.Г., Бугаян С.А., 2021. Формирование «зелёного» научно-производительного кластера как тренда современной экологической политики региона // Journal of Economic Regulation. 2021. Т.12, №1: 37-47.
14. Ускова Т. В., 2010. Производственные кластеры и конкурентоспособность региона: монография / Т. В. Ускова, А. С. Барабанов, О. И. Попова, Л. Г. Иогман, В. В. Ильин (колл. авт. под рук. Т. В. Усковой). – Вологда. 2010: 246 с.
15. Хухрин А.С., 2008. Агропромышленные кластеры: российская модель // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2008. № 7: С. 30-34.
16. Хухрин А. С., 2016. Агропромышленные кластеры России: контуры будущего // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2016. №12: С. 6-10.
17. Шаталов М.А., Ахмедов А.Э., Мычка С.Ю., 2015. Кластерный подход развития регионов // Территория науки. 2015. № 2: 48-55.
18. Щербин В.К., 2010. Инфраструктурные составляющие инновационной экономики: моногр. // В.К. Щербин; науч. ред. С.М. Дедков. – Минск: центр системного анализа и стратегического исследования НАН Беларуси, 2010. – 312 с.
19. Vaganova O.V., Titov A.B., Solovjeva N.E., Bykanova N.I. Influence of the sanctions' regime on the regional development: evidence from Belgorod. International Journal of Economic Perspectives. 2017. Т. 11. № 3. С. 1889-1894.



20. Titova N.Y., Pervuhin M.A., Baturin G.G. Identification of regional clusters in the Russian far east // *European Research Studies Journal*. – V. 20. – I. 4, 2017, pp. 339-359.

### References

1. Avarsky N., (2016). Methodological approaches to the development of the agro-industrial complex cluster of the Orel region // *Agro-industrial complex: economics, management*. – 2016. №12. Pp.36-45.

2. Anokhina M., (2014). Agro-clusters and economic growth of the domestic agro-industrial complex // *Agro-industrial complex: economics, management*. 2014. №.5. Pp. 77-84.

3. Beregova G. M., (2018). Corporate cluster as a new strategy of agro-industrial enterprises of Russia at the present stage // *Agrarian Russia*. – 2018. №.3. Pp. 30-33.

4. Vaganova O.V. Integration interaction of subjects of the innovation process as a factor of intensive development of the economy. *European Journal of Social Sciences*. 2013. No. 5 (33). pp. 383-389.

5. Volkova T. I., (2017). Development of agro-industrial clusters in the world // *Economics of agricultural and processing enterprises*. – 2017. №1. Pp. 61-65.

6. Gusakov V.E., (2016). The concept of creation and functioning of cluster structures in the agricultural complex. *Vesci Natsiyanalnai akademi navuk Belarussi. Ser. agrarian navuk*. 2016. – № 3. Pp.19-25

7. Levchenko T.A., (2016). Cluster approach to economic development: domestic and foreign experience // *The territory of new opportunities. Bulletin of the Vladivostok State University of Economics and Service*. – 2016. № 4 (35). Pp.68-76

8. Nechaev V., (2018). Development of innovative territorial clusters in Russia: regulatory aspect // *The economics of agriculture in Russia*. 2018. №4. Pp. 22-26.

9. Porter M., (2005). *Competition* / translated from English — M.: Publishing house "Williams", 2005. 608 p

10. Rakhimova B.H., (2016). On the issue of the development of innovative clusters in the agro-industrial complex using business incubation tools [Electronic resource] // *Fundamental Research*. 2016. No. 11-4. Pp. 854-858, – Access mode: <http://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=41268>

11. Ryabchikova N. N., (2019). Conceptual approach to the development of regional agro-industrial clusters // *Russian entrepreneurship*. 2019. Vol. 20, №. 1. Pp. 253-270.

12. Serdobintsev D., (2018). Methodological approaches to the identification of agro-industrial clusters in the livestock industries of the Volga regions // D. Serdobintsev, E. Alyoshina, I. Novikov // *The economics of agriculture in Russia*. 2018. №.7. Pp. 51-57.

13. Tyaglov S.G., Bugayan S.A., (2021). Formation of a "green" scientific and productive cluster as a trend of the modern environmental policy of the region // *Bulletin of Economic Regulation*. 2021. Vol.12, №. 1. Pp. 37-47

14. Uskova T. V., (2010). Production clusters and the competitiveness of the region : a monograph / T. V. Uskova, A. S. Barabanov, O. I. Popova, L. G. Iogman, V. V. Ilyin (coll. author under the direction of T. V. Uskova). – Vologda. 2010. 246 p.

15. Khukhrin A.S., (2008). Agro-industrial clusters: the Russian model // *Economics of agricultural and processing enterprises*. 2008. № 7. Pp. 30-34.

16. Khukhrin A. S., (2016). Agro-industrial clusters of Russia: contours of the future // *Economics of agricultural and processing enterprises*. 2016. №.12. Pp. 6-10.

17. Shatalov M.A., Akhmedov A.E., Mychka S.Yu., (2015). Cluster approach of regional development // *Territory of Science*. 2015. № 2. Pp. 48-55

18. Shcherbin V.K., (2010). Infrastructural components of the innovative economy: monogr. // V.K. Shcherbin; scientific ed. S.M. Dedkov. – Minsk: Center for System Analysis and Strategic Research of the National Academy of Sciences of Belarus, 2010. 312 p.

19. Vaganova O.V., Titov A.B., Solovjeva N.E., Bykanova N.I. Influence of the sanctions' regime on the regional development: evidence from Belgorod. *International Journal of Economic Perspectives*. 2017. T. 11. № 3. С. 1889-1894.

20. Titova N.Yu., Pervukhin M.A., Baturin G.G., (2017). Identification of regional clusters in the Russian Far East // *European Research Studies Journal*. – Vol. 20. – I. 4, 2017. Pp. 339-359.

**Информация о конфликте интересов:** авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

**Conflicts of Interest:** the authors have no conflict of interest to declare.

**Гюнтер Ирина Николаевна**, доцент, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и таможенных доходов, Белгородский университет кооперации, экономики и права, (г. Белгород, Россия)

**Irina N. Gyunter**, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance and Customs Revenues, Belgorod University of Cooperation, Economics and Law, (Belgorod, Russia)

**Молчанова Людмила Анатольевна**, доцент, кандидат экономических, доцент кафедры финансов, кредита и страхования Российской академия предпринимательства, (г. Москва, Россия)

**Lyudmila A. Molchanova**, Associate Professor, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Finance, Credit and Insurance, Russian Academy of Entrepreneurship, (Moscow, Russia)