



УДК 94(470):631.14(470.325)

**КОЛХОЗ ИМЕНИ В.Я. ГОРИНА КАК МОДЕЛЬ НОВОЙ
ПОСТИНДУСТРИАЛЬНОЙ ОБЩИНЫ****GORIN FARM AS A MODEL OF A NEW POST-INDUSTRIAL COMMUNITY****М.В. Соболев
M.V. Sobolev***Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина
Россия, 308503, Белгородская обл., Белгородский р-н, п. Майский, ул. Вавилова, 1**Belgorod State Agricultural University Named After V. Gorin
1 Vavilova st., Mayskiy, Belgorod area, Belgorod region, 308503, Russia**e-mail: sodolev_mv@mail.ru*

Аннотация. Современное российское крестьянство живёт и развивается в условиях, принципиально отличающихся от условий, в которых находился советский аграрный сектор. Изменились формы и методы ведения хозяйства. В ходе этого перехода произошло отрицание и разрушение сложившегося в 30-80 гг. XX века колхозного строя. Практически все колхозы были ликвидированы посредством проведения процедуры акционирования и преобразования их в различного рода акционерные общества. Главенствующий аргумент таков что колхоз противоречит духу крестьянства, неспособен решать продовольственные задачи и накормить страну. Данная статья предлагает по новому взглянуть на острые и дискуссионные проблемы развития советского и российского крестьянства, том числе с привлечением локальных нормативных документов действующего в Белгородском районе Белгородской области колхоза имени В.Я.Горина (бывший колхоз имени Фрунзе).

Resume Contemporary Russian peasantry lives and develops under conditions fundamentally different from the conditions in which was the Soviet agricultural sector. The forms and methods of farming are changed. During this transition was the negation and destruction of farm system prevailing from 30-s to 80-s years of XX-th century. Almost all the farms were liquidated through incorporation procedures and converted to various kinds of joint-stock companies, at that the overriding argument is that the spirit of the collective farm is contrary to peasantry, unable to solve the problem of food and feed country. This article offers a fresh look at the sharp and controversial problems of Soviet and Russian peasantry, including the involvement of the local regulations in force in the Belgorod district Belgorod region V.Ya.Gorina behalf of the collective farm (former collective farm named after Frunze).

Ключевые слова: колхоз, крестьянская община, аграрное производство, индустриальная община, постиндустриальная община.

Key words: farm, farming community, agricultural production, industrial community, post-industrial community.

Современное обществоведение исходит из того что общество развивается по следующей схеме: доиндустриальное общество – индустриальное общество – постиндустриальное общество. В Советской России в области аграрного производства была сформирована и функционировала в течение более полувека форма производства основанная на коллективной форме собственности на средства производства – коллективное хозяйство или колхоз. Среди современников данная форма хозяйствования имеет противоречивые оценки. От крайне негативных, описывающих колхоз как неудачный сельскохозяйственный эксперимент извративший суть крестьянского труда и душу крестьянина¹. До позитивных, представлявших колхоз как вполне состоявшуюся и хорошо зарекомендовавшую форму производственной деятельности.

Колхоз как аграрная индустриальная фабрика

Действительно индустриальная стадия развития производительных сил общества в области промышленного начинается с перехода от ремесленно цеховой организации производства к фабрично заводской.

Классическая модель развития аграрного производства, образцом которого является английская деревня, состоит в качественных и количественных изменениях произошедших в среде английского крестьянства получивших название Аграрная революция.

¹ Черниченко Ю. Кто виноват, или Что делать? // Знамя 1989.№ 1. С. 148-150.

В результате огораживания традиционное крестьянство со своим традиционным хозяйством исчезло. Процесс обезземеливания крестьян приводил к тому, что одна часть крестьян, потерявшая землю перемещалась в город, превращаясь в наёмных работников и трудовые ресурсы для развивающегося капиталистической промышленности. Оставшаяся часть трансформировалась в фермеров, хозяйство которых преобразовывалось из традиционного, нацеленного на внутренние потребности, в хозяйство, нацеленное на расширенное воспроизводство и ориентированное на рынок, прибыль, спрос.

В течение длительного времени фермерская модель развития аграрного производства являлась определяющей. По такому пути развивалось сельское хозяйство стран Европы и Америки. Вместе с тем, фермерство не является конечным этапом в развитии аграрного производства. Стремление к увеличению прибыли, и масштабное увеличение сельскохозяйственного продукта предполагает рост обрабатываемых площадей, применение современной (сообразно эпохе) дорогой и высокопроизводительной техники, наёмного труда его интенсификацию, а так же замкнутых циклов производства товара, от создания первичного продукта до его переработки и дистрибуции посредством розничной сети конечному потребителю. Это выражается в том, что классическое фермерское хозяйство трансформируется в крупную коммерческую компанию. В ней все направления деятельности фермерского хозяйства преобразуются в отдельные коммерческие производства. Само производство расширяется до масштабов отдельного бизнеса (зерновые компании, комбикормовые производства, фермы, откормочные производства). Домашняя фермерская переработка превращается в сеть перерабатывающих заводов и комбинатов. Перевозка товаров превращается в логистический бизнес. Продажа товара в сеть фирменных магазинов, брендов, маркетинговой политикой и дистрибуцией. Всё это объединяется в одну вертикально интегрированную аграрную холдинговую компанию. Например, Мираторг.

Вместе с тем наличие подобных крупных аграрных компаний не означает исчезновение фермерских хозяйств. Напротив они вполне сосуществуют. Точно также как и в промышленном производстве и в торговле наличие крупных производств и сетевых ритейлеров не означает исчезновение мелких производственных компаний и частных магазинчиков, мастерских. Однако, овощная палатка или маленький магазинчик не могут решить вопросы продовольственного обеспечения микрорайона в котором они расположены, объёмы не те. Вместе с тем это прекрасный способ ведения бизнеса, получения дохода для владельца данного бизнеса. Он так зарабатывает себе на жизнь, попутно решая важные социальные задачи: не просит работу или пособие у государства, работая, приносит пользу и платит налоги, создаёт некоторое количество рабочих мест и тому подобное.

Фермерство не решает вопросы продовольственного снабжения городов и населения в целом. Фермерство скорее малое предпринимательство в аграрной сфере, способ самозанятости.

Заметим, что описанный процесс трансформации аграрного производства был не одномоментным, а эволюционировал естественным путём начиная с момента огораживания и сгона крестьян с земель в Англии.

Аграрные реформы в России второй половины XIX века, Столыпинские аграрные реформы так же были нацелены на то чтобы путём трансформации или разрушения (частичного или полного) крестьянской общины направить российский аграрный сектор по пути капиталистического развития. «Декрет о Земле» наделивший крестьян землёй и последующий период НЭПа создавал потенциальные возможности развития аграрного производства фермерского типа, о чём свидетельствует наличие кулацких и середняцких хозяйств в 20 годы XX века в России. Однако этого не произошло. Коллективизация выстроила иную траекторию развития аграрного сектора. Она с одной стороны затормозила массовую миграцию крестьян из села в город, закрепила крестьян на селе, но с другой, миграция всё равно была. Она была обусловлена и экономическими причинами: невозможность ведения товарного хозяйства, экономическое банкротство фермера (крестьянского двора). Значительную роль играли раскулачивание и самораскулачивание, борьба с социально чуждыми элементами, когда из товариществ по обработке земли, из колхозов изгоняли бывших кулаков ранее в них вступивших, с последующим «запретом на профессию». В этом смысле крестьянство явилось источником трудовых ресурсов для формирования индустриального общества.

Итогом коллективизации стало создание колхозов. Хотя термин в данном случае неточен. Согласно «Устава» утверждённого СНК СССР, ЦК ВКП(Б) 17.02.1935 года, данная организация называлась «Сельскохозяйственная артель»¹. И только в тексте устава есть отсылка к тому, что в конечном итоге имеется ввиду колхоз: «трудящиеся крестьяне села... добровольно объединяются в сельскохозяйственную артель, чтобы общими средствами производства и общим организационным трудом построить коллективное, то есть общественное хозяйство, обеспечить полную победу над кулаком, над всеми эксплуататорами и врагами трудящихся, обеспечить полную победу над нуждой и темнотой, над отсталостью мелкого единоличного хозяйства, создать высокую производительность труда и обеспечить таким образом лучшую жизнь колхозников»².

В течение 30 с небольшим лет, пройдя период весьма непростого становления, артель обрела свои определённые черты, юридически оформленные «Уставом колхоза» 1969 года, а затем 1988 года.

¹ Примерный устав сельскохозяйственной артели (утв. СНК СССР, ЦК ВКП(Б) 17.02.1935).

² Там же. Раздел 1.



Устав 1969 года юридически закрепил модель крупного индустриального аграрного предприятия. Фабрика или завод но на селе, с учётом специфики аграрного производства. В этой связи колхоз, как форма организации производства, мало чем отличался от современных индустриальных промышленных предприятий или аграрных холдингов. Раздел I Устава даёт следующее определение колхоза: «колхоз является кооперативной организацией добровольно объединившихся крестьян для совместного ведения крупного социалистического сельскохозяйственного производства на основе общественных средств производства и коллективного труда»¹.

Для увеличения прибыли фабричное производство должно расширяться а затраты сокращаться. В уставе колхоза говорится, что колхоз должен «увеличивать производство и продажу государству сельскохозяйственной продукции путем интенсификации и дальнейшего технического перевооружения колхозного производства, внедрения комплексной механизации и электрификации, широкого осуществления химизации и мелиорации земель»². То есть колхоз это производственное предприятие. Цель - расширенное производство товара. Способ – применение машин.

Структура колхоза идентична структуре фабрики или холдинга. В Уставе 1969 года разделе 6 п. 26 записано: «Формы организации производства и труда - участки, фермы, бригады, звенья и другие производственные подразделения устанавливаются и применяются колхозом в зависимости от конкретных условий хозяйства и уровня механизации, специализации и технологии производства»³. То есть в зависимости от конкретных условий и специализации колхоз структурирует свою деятельность, выделяя структурные подразделения и цеха и закрепляет за ними основные средства производства: земельные участки, трактора, машины и инвентарь, рабочий и продуктивный скот, необходимые постройки и другие средства производства.

Оплата труда строилась на тех же принципах что и на промышленном предприятии. В пункте 27 и 28 Устава записано, что источником доходов колхозников является общественное хозяйство колхоза, то есть его производственная деятельность. Оплата труда в колхозе производится в соответствии с количеством и качеством труда в соответствии с нормами выработки и расценками. А производительность труда должна расти опережающими темпами по отношению к заработной плате.

Таким образом, Устав колхоза был создан таким образом, что как форма производства колхоз, идентичен промышленной фабрике или аграрному холдингу. А значит, применяя разделение труда, заменяя ручной труд машинным, и соответствующим образом используя капитал, применяя эффективный менеджмент отсутствуют объективные причины препятствующие эффективной деятельности колхоза в области производства, и получения прибыли.

Однако, несмотря на общность форм, колхоз и фабрика имеют ряд фундаментальных различий. Так фабрика или завод это предприятие по производству промышленного товара, а значит при наличии спроса, путём соединения капитала, труда и ресурсов в наиболее выгодном (с точки зрения географии) месте происходит создание фабрики. Расширение или сокращение производства вплоть до его закрытия, конечно, негативно сказывается на трудовых ресурсах. Но трудоустройство на другое предприятие в рамках одного города или смена места жительства для промышленного рабочего не есть сколь-нибудь значимое препятствие.

Колхоз, в отличие о промышленного предприятия, привязан к территории. Фактически это определённый способ организации жизни и деятельности людей исторически проживавших на некоторой территории, на основе принципов промышленного производства. При этом люди связаны с ней этой территорией образом жизни, обычаями, традициями, опытом, натуральным или мелкотоварным хозяйством. Поэтому закрытие колхоза фактически означает что люди, исторически приживающиеся на данной территории должны её покинуть. Что и происходит в современной российской деревне.

Колхоз как индустриальная община

Крестьянская община в дореволюционной России была формой организации крестьянства, которая обеспечивала выживание и населения, и всего государства в целом. Она выполняла целый ряд функций. Одной из важнейших была функция регулирования процесса общинного пользования различными категориями земель, составлявшими земельный фонд общины. Поскольку крестьяне были основным тяглым сословием, община выполняла ряд функций обеспечивающих выполнение обязательств общины перед государством. Община несла административные, налоговые и другие функции. Однако община это не только способ производства материального блага, но это и образ жизни.

Специалисты в области аграрной истории, как например В.В. Бычковский, А.А.Крисанов⁴, например или Е. И. Вознесенская считают, что неразрывность ведения хозяйства с одной стороны и жизни на земле означало, что, во-первых, социальные отношения внутри крестьянской общины

¹ Устав колхоза. Утверждён постановлением Центрального комитета КПСС и Совета министров СССР от 28 ноября 1969 г. № 910. Раздел I.

² Устав колхоза... Раздел I.

³ Там же. Раздел VI

⁴ Бычковский В.В. Крисанов А.А. Сельская община и её роль в жизни крестьянства Белгородчины 1920 -1927гг. // Белогорье. Краеведческий альманах Т. 4. Белгород, 2003. С. 6-16.

строились на основе хозяйственных отношений. А во-вторых, что гораздо более важно, жизнь социума, крестьянского мира, - невозможна без социальной защиты. По мнению Е. И. Вознесенской она была не просто функциональной, но и сущностной чертой общинной организации. «Социальная защита общины включала в себя и защиту от неблагоприятных факторов, дестабилизирующих жизнь «мира». Формой традиционного противодействия уголовным преступлениям и на новом этапе был крестьянский самосуд. ... В круг социально-культурных функций общинной организации входили, поддержание обычно-правовых норм жизни и нравственности, регулирование обрядовой стороны жизни деревни, благоустройство селений и т.д. Особенно заметна роль общины в развитии сети культурно-просветительских учреждений в деревне, многие из которых строились и содержались за счёт мирских средств. Община поддерживала патриархальный характер деревни, авторитет главы хозяйства в семье»¹.

Боле того социальная защита и взаимопомощь распространялась и на трудовую деятельность. В производственной деятельности обычным явлением была родственная помощь, соседская. Она могла быть как трудовая, так и материальная. Самым распространённым видом мирской поддержки были помочи. Помочь – «совместный неоплачиваемый труд крестьян для аккордного завершения какого-либо срочного этапа работ у отдельного хозяина»².

Колхоз для территории, на которой он образован и для людей, на этой территории проживавших, выполнял схожие функции. Помимо производства, о котором речь шла выше, целями колхоза были те, что сейчас называются активной гражданской позицией – «воспитание колхозников, вовлечение их в общественную жизнь», и «более полное удовлетворение растущих материальных и культурных потребностей колхозников, улучшение бытовых условий их жизни, постепенное преобразование деревни и села в благоустроенные поселки»³. Мы видим, что многообразные функции социальной защиты и социального взаимодействия прописаны в Уставе.

При этом колхоз из своего дохода полученного от производственной деятельности должен был создавать, поддерживать, развивать, финансировать всю социальную сферу и инфраструктуру территории. В разделе IX Устава сказано «Колхоз принимает меры по улучшению культурно-бытовых условий жизни колхозников, проявляет повседневную заботу об укреплении здоровья и физическом воспитании членов колхоза и их семей»⁴. Далее в разделе IX Устава перечисляются формы деятельности по улучшению жизни членов колхоза. Колхоз строит и оборудует колхозные учреждения культуры и спорта, - клубы, спортклубы, библиотеки. Оказывает помощь органам образования строит детские сады и ясли, взаимодействует со школой (финансирует её хозяйственную деятельность) содействует производственному обучению детей, и обеспечивает трудоустройство выпускников школ в колхозе. Готовит для своей производственной деятельности специалисты со средним профессиональным и высшим образованием, направляя выпускников школ на учёбу, выплачивая стипендию и трудоустроивая выпускников ВУЗов. Оказывает материально-техническую и финансовую помощь учреждениям здравоохранения в проведении медицинских и профилактических мероприятий на территории колхоза. Строит и оказывает помощь в строительстве и ремонте жилья для членов колхоза, строит и обслуживает всю сопутствующую инфраструктуру: газоснабжение, водоснабжение, электроснабжение, благоустройство территорий.

Таким образом, и община и колхоз решали задачи не только производства аграрной продукции, но занимались обустройством, территории, облагораживанием жизни и быта людей эту территорию населяющих, заботились об их духовном и образовательном уровне. В современном менеджменте это называется инвестициями в человеческий капитал.

Колхоз имени В.Я. Горина как классическая модель индустриальной общины

Колхоз имени В.Я. Горина Белгородского района Белгородской области представляет собой классическую модель индустриального аграрного производства. Эта модель была закреплена Уставом колхоза имени В.Я. Горина и локальным нормативным документом Положением о внутрихозяйственном расчёте ордена Трудового Красного Знамени колхоза имени Горина Белгородского района Белгородской области.

Пункт 26 раздела VI устава Колхоза гласит «формы организации производства и труда - участки, фермы, бригады, звенья и другие производственные подразделения устанавливаются и применяются колхозом в зависимости от конкретных условий хозяйства и уровня механизации, специализации и технологии производства... Деятельность производственных подразделений колхоза осуществляется на основе внутрихозяйственного расчёта»⁵.

¹ Вознесенская Е. И. Общинная организация вятского крестьянства в советской и доколхозной деревне (1917–1930 гг.) Автореферат диссертации на соискание учёной степени кандидата исторических наук. Ижевск, 2008. С.20.

² Громыко М.М. Традиционные нормы поведения и формы общения русских крестьян XIX в. М., 1986. С.33.

³ Устав колхоза... Раздел I.

⁴ Там же. Раздел IX.

⁵ Устав ордена Трудового Красного Знамени колхоза имени Фрунзе Белгородского района Белгородской области. Раздел VI.



В Положении указывается, что «коллективы подразделений колхоза осуществляют свою деятельность на основе внутривозвращенного расчета»¹. Перечисляется наименование и состав хозяйственных подразделений, численность работающих. В Положении приводится механизм взаимоотношения коллективов подразделений с правлением колхоза и между собой. Так, подразделения осуществляют производственно-хозяйственную деятельность на основе утвержденных хозяйственных заданий. Правление колхоза, исходя из общеколхозного плана и с учетом предложений коллективов подразделений, устанавливает им план производства продукции, организует учет и контроль за работой, разрабатывает систему морального и материального стимулирования работников подразделений. Хозяйственные задания на планируемый год разрабатываются руководителями и специалистами подразделений до 20 декабря текущего года. За своевременное и качественное составление хозяйственных заданий несут ответственность главные специалисты: главный экономист, главные зоотехники, главный ветврач, главный инженер, главный агроном, главный бухгалтер.

В основе внутривозвращенного расчета лежит форма денежных отношений, которая осуществляется по лимитированным книжкам с установлением лимита расхода по статьям затрат. Лимит расхода по каждой статье затрат определяется хозяйственным заданием подразделения.

Смысл взаимоотношений в следующем: есть объем работ, есть подразделение которое его выполняет есть определенный объем ресурсов который необходим для этого (заранее рассчитывается). Если все ресурсы потратили то нормально, если обошлись меньшим количеством, то 50 % от экономии идет в зарплату, если не хватило или привлекали для работы кого то еще получили меньше запланированного. Под этот механизм разработана система учета и контроля, соответствующая документация.

Нельзя сказать, что Устав колхоза или Положение о хозяйственном расчете были уникальными или специальными. Наоборот, и Положение и Устав, в общем типовые. А применение хозяйственного расчета в производственной деятельности это требование, прописанное в типовом Уставе колхоза 1969 года и связано с пакетом экономических реформ в СССР 1965 года (Косыгинская реформа). Сама же идея хозяйственного расчета теоретически разработана в трудах В.И. Ленина который писал: «перевод госпредприятий на так называемый хозяйственный расчет неизбежно и неразрывно связан с новой экономической политикой, и в ближайшем будущем неминуемо этот тип станет преобладающим, если не исключительным»². Суть хозяйственного метода состояла в том, что каждое предприятие в денежной форме должно соизмерять затраты на производство и результаты своей хозяйственной деятельности. покрывать свои расходы денежными доходами от реализации продукции и обеспечивать рентабельность производства. Поэтому рентабельность и самоокупаемость составляют важнейшие особенности этого метода. Большинство колхозов имели схожие Уставы и Положения, но реализация идеи везде была разной.

Итоги деятельности колхоза удобнее всего прослеживается по материалам общих собраний колхозников проходивших ежегодно, где велись протоколы собраний, а также правление в лице председателя выступало с отчетным докладом об итогах деятельности с приведением статистических данных по итогам работы и анализом достижений промахов узких мест и причин.

Так 1984 год является типовым для колхоза, это 4 год 11 пятилетки. Поэтому отчетный доклад правления, озвученный В.Я. Гориним, статистические данные и выкладки тоже типовые.

Итогом работы индустриальной модели и применение хозяйственного расчета являются следующие цифры. Так в докладе говорится, что 11 пятилетка выполнена досрочно за 4 года³, при том, что план 11 пятилетки для колхоза предусматривал рост реализации молока на 10,4%, мяса на 14,5% к уровню 10 пятилетки⁴. Так же следует учитывать, что «2 года из 4 колхоз работал в экстремальных условиях засухи»⁵. Вместе с тем среднегодовой рост денежного дохода увеличился на 5 млн. рублей а чистая прибыль более чем на 3 млн. рублей. Производительность труда увеличилась на 16%.

На капитальное строительство израсходовано почти 14 млн. рублей что в полтора раза больше уровня 10 пятилетки. «За эти годы построено 85 квартир 150 квартир газифицировано. Построено и введено в 23 км. Дорог с твердым покрытием. Началось благоустройство сёл, ферм, тракторных бригад. В корне изменились условия труда у работников МТФ. ... построена АТС на 500 номеров, в ближайшее время будет сдан магазин в селе Щетиновка на 3 рабочих места. Гордостью колхоза является детский комбинат. Среднегодовая оплата труда колхозников за 4 года выросла на 415 рублей и составила 2163 руб. (180.25 руб. в месяц). Рост экономики колхоза позволил в отчетном году увеличить малооплачиваемые пенсии колхозников до 50 руб. в месяц.

Государственный план продажи сахарной свеклы в 1984 году выполнен на 132,9%⁶. Свиноводы выполнили план в этом году на 116%⁷. Валовой надой молока достиг 9658 тон, что на 834 тонны больше чем было надоено в 1983 году, или план его производства выполнен на 115 %⁸. В отчет-

¹ Положение о внутривозвращенном расчете ордена Трудового Красного Знамени колхоза имени Горина Белгородского района Белгородской области.

² Ленин В.И. Полное собрание соч., 5 изд. Т. 44. С. 342 – 343.

³ ОПКУ «Государственный архив новейшей истории Белгородской области» (далее ГАНИБО). Ф. 2104. Оп. 1. Д. 38. С. 121.

⁴ Там же. С.120.

⁵ Там же. С.121.

⁶ Там же. С.130.

⁷ Там же. С.135.

⁸ Там же. С.140.

ном году на капитальное строительство и реконструкцию колхоз затратил 6,5 млн. рублей. Введено в эксплуатацию зданий и сооружений на 5633 тыс. рублей. Главным направлением в капитальном строительстве правление колхоза считает строительство объектов улучшающих условия труда и жильё¹. Справка о выполнении государственных планов реализации продукции² Сахарная свекла 133%, Подсолнечник 115%, Молоко 147%, Мясо 122%.

Таким образом, можно сделать несколько выводов.

1. Колхоз как форма организации индустриального аграрного производства может быть крайне эффективной и производить необходимое количество сельскохозяйственной продукции.
2. Колхоз для сельской территории, на которой он создавался это «градообразующее предприятие», которое в первую очередь обеспечивает работой людей изначально проживающих в данной местности. Создает именно для них рабочие места.
3. Эффективность деятельности никак не связана с формой собственности – коллективной или частной.
4. Эффективность деятельности напрямую увязана с эффективностью менеджмента управления колхоза.
5. Колхоз это финансовая опора администрации территории, так как из своей прибыли финансировал всю социальную инфраструктуру – строительство жилья, и проведение коммуникаций, образование, здравоохранение, культуру, спорт, досуг, дорожное строительство.
6. Поскольку колхоз имел территориальную привязку то и в производственной деятельности опирался в первую очередь на локальные трудовые ресурсы. Если промышленное предприятие имело возможность комплектовать свой кадровый состав, достаточно свободно, привлекать необходимых специалистов, то колхоз был обязан трудоустроить в первую очередь членов колхоза, заниматься их обучением, переподготовкой повышением квалификации. Если рабочего можно уволить достаточно легко, то увольнение колхозника это фактически исключение его из членов колхоза. В общем это соответствует двум подходам к подбору трудовых кадров в менеджменте. Согласно первого подхода, квалифицированного специалиста можно и нужно нанимать (американская модель) и не тратить ресурсы на его подготовку, а нанять готового специалиста. Согласно второго подхода работника принимают на работу и в течение определенного времени обучают его, готовят специалиста непосредственно по заданный круг обязанностей.
7. Колхоз это финансовая опора работавших и наработававших членов колхоза – пенсии, стипендии, единовременные пособия и выплаты.
8. Интеллектуальные месиджи наподобие: «крестьянин должен быть собственником», «колхозное рабство убило чувство хозяина в крестьянине» «крестьянин должен быть хозяином на земле», «только собственник может быть эффективным хозяином», «колхоз это чёрная дыра экономики», «колхозы надо преобразовать в фермерские хозяйства», «фермер накормит Россию», не более чем хештеги, в медийном пространстве, второй половины 80-х - 90-х годов, репостом которых осознанно или бессознательно занимались некоторые средства массовой информации, специалисты и люди к таковым себя относящие.
9. В известном смысле стирается разница между промышленным и аграрным предприятием. Различие состоит в предмете производства – промышленный или сельскохозяйственный товар. А вот способ производства одинаковый индустриальный, основанный на разделении труда, применении высокотехнологичного и производительного оборудования.

Колхоз имени В.Я. Горина как модель постиндустриальной общины

В современном обществоведении утвердилось представление, что в современном обществе формируются предпосылки для постепенного перехода к постиндустриальному обществу. Понятие «постиндустриальное общество» представляет собой, прежде всего «теоретическое построение», позволяющее увидеть главное в новых социальных формах. В работах посвященных вопросам социального прогнозирования прослеживается мысль о том, что «постиндустриальное общество... это новый принцип социально-технологической организации и новый образ жизни, вытесняющий индустриальную систему, точно так же, как она сама вытеснила когда-то аграрную»³. Это выражается в том, что промышленное и аграрное производство, организованное на основе стандартизации и массовости утрачивает, свою центральную роль как место концентрации и приложения вектора усилий трудовых ресурсов. Однако это не означает, что производство промышленного и аграрного продукта сокращается. Напротив оно продолжает развиваться, объёмы возрастают, но одновременно происходит неуклонное снижение количества занятых.

По мнению специалистов в области социального прогнозирования существенным признаком постиндустриального мира является «взаимодействие людей друг с другом». Это деятельность, связанная в первую очередь с данными, управлением и информацией. В результате целью и смыслом

¹ Там же. С.156.

² Там же. С.158.

³ Д. Белл Грядущее постиндустриальное общество. Опыт социального прогнозирования. М., 1999. С. 219.

деятельности становится человек и взаимодействие между людьми. Еще более важно то, что возникает новый принцип обновления, прежде всего знаний в их отношении к технологии. По мнению Белла постиндустриальное общество «Прежде всего, это общество, основанное на услугах»¹.

Индустриальное производство, в том числе аграрное, переросло рамки рациональной организации, в том смысле, что резервы роста объёмов производства, прибыли, и повышения производительности надо искать в науке и информации. Другими словами информация и наука, не являясь непосредственным производством, но, во-первых создают новые отрасли производства: IT отрасль, 3D технологии в медицине, промышленности, строительстве. Во-вторых, повышают эффективность старых производств.

Меняются акценты внутри производственной деятельности. Ограничения в области производства, техники и технологии практически отсутствуют. Произвести можно всё и в любом количестве. Но возникает вопрос: кому это нужно, кто это купит, а если купит, то почему именно у тебя. Желаящих продать однотипный товар всё больше. Поэтому отделы снабжения превращаются в отделы продаж. А продажи сами превращаются в отдельную отрасль деятельности. И главным на производстве становится не производство, а продажа произведённого, а это всё услуги в чистом виде. Отдел продаж главный кормилец предприятия. Он зарабатывает деньги для всего коллектива, в то время как остальные службы их только тратят.

Именно в область взаимодействия людей, в сферу оказания услуг постепенно и переносится вектор приложения усилий трудовых ресурсов. Кроме того наука и информация модернизируют и «традиционную» сферу услуг, культуру. Создавая там точки приложения усилий трудовых ресурсов (торговля через интернет 3D анимация, 3D игры мультики кино, искусство, 3D графика и моделирование).

Формирование представления о колхозе как о постиндустриальной общине предполагает некоторую модель, которая, так же как и классическая аграрная община, и индустриальная община содержит и производственную часть и социальную. Однако мы вправе предположить, что в отличие от классической индустриальной общины вектор приложения усилий трудовых ресурсов должен смещаться в сферу услуг, во «взаимодействие человека с человеком».

В Положение о хозрасчете, действующем в Колхозе Горина в настоящее время приводится следующая организационная структура.

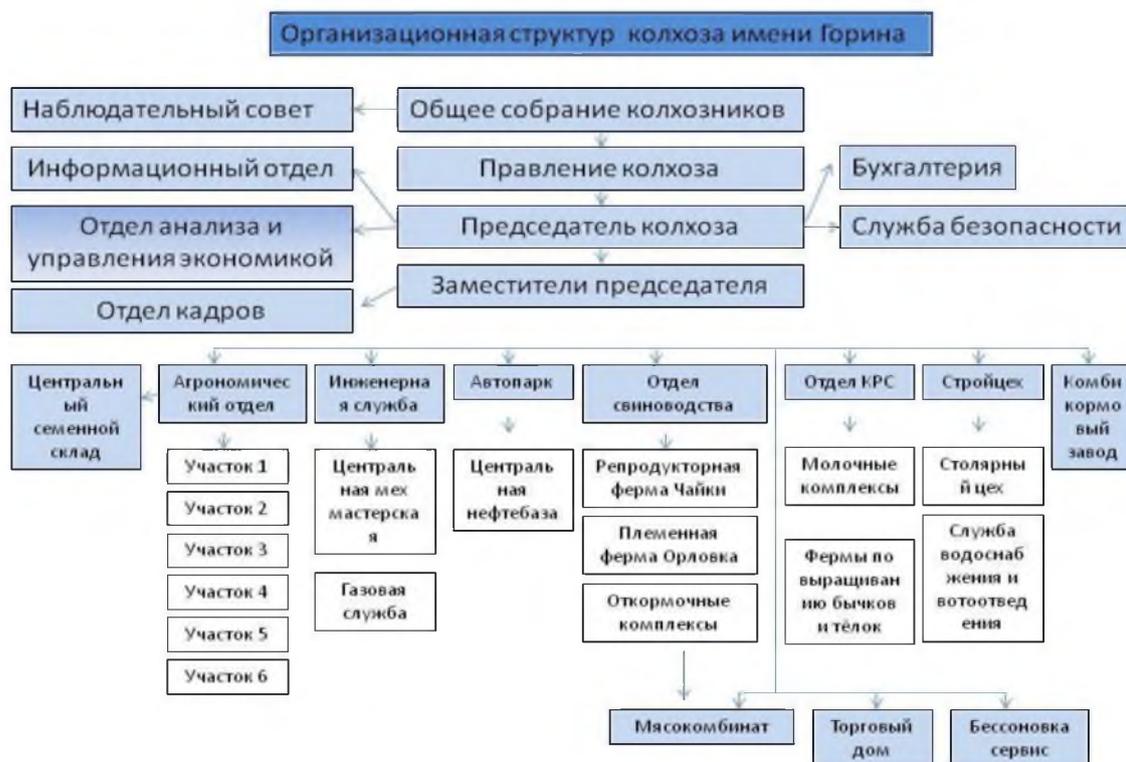


Рис 1. Организационная структура колхоза имени Горина²
Fig 1. The organizational structure of the collective farm named Gorin

¹ Там же. С. 235.

² Положение о внутрихозяйственном расчете ордена Трудового Красного Знамени колхоза имени Горина Белгородского района Белгородской области.

Структура отражает процесс исторического развития колхоза как формы производства и социальной организации в которой показано что колхоз сочетает в себе несколько различных элементов различающихся по степени «близости» структурных подразделений к производству первичного аграрного продукта

В структуре присутствуют:

1. Основное производство: это фермы и поля (отделы свиноводства, КРС, агрономический отдел). Эта первичная структура, то с чего начинались колхозы, ещё как сельскохозяйственные артели.

2. Система жизнеобеспечения основного производства: автопарк, инженерная служба, стройцех, комбикормовый завод. Эта часть отражает дальнейшее движение колхоза как формы производства по пути трансформации его в индустриальную общину.

3. Система создания и продвижения конечного потребительского продукта на внутренний рынок: мясокомбинат, торговый дом «Горин продукт», «Бессоновка сервис». Это новые элементы отражающей тенденцией возрастания сферы услуг и уровень взаимодействия человека с человеком в постиндустриальной общине.

Если в непосредственном производстве количество услуг и взаимодействий минимально, то третья группа с маркетинговой службой, дистрибуцией, доставкой, рекламой и рекламными компаниями, упаковкой, торговыми точками, - преимущественно услуги.

Кроме того само Положение о хозрасчёте применяемое в колхозе с 1969 года и с небольшими изменениями по сегодняшний день даже в производственных моментах пронизано идеей услуг и рационального обмена ими.

Появление вышеперечисленных групп в структуре колхозов было далеко не одномоментным. Развитие колхозов как производственной и социальной организации в направлении роста взаимодействий между людьми и роста количества услуг на протяжении периода их массового существования в 30-е – 80-е годы XX века шло по нарастающей.

В 30-е – 50-е годы это преимущественно непосредственное производство первичного аграрного продукта наличными трудовыми ресурсами и техническими средствами.

В 60-е – 80-е годы в колхозе как социальной организации добавляется и расширяется вторая группа. Что нашло отражение в уставе колхозов 1969 года. А если говорить непосредственно о колхозе Горина, то в материалах отчётных докладов правления мы находим упоминания о таких объектах инфраструктуры колхоза как: сельский клуб магазин, Народный хор Бессоновского Дома культуры – то есть объединений основанных на взаимодействии человека с человеком и оказании услуг. Кроме того формируется тенденция к замкнутому циклу производства. В материалах отчётных докладов говорится о строительстве или вводе в эксплуатацию котельной, АТС, комбикормового завода, столярного цеха. Но на выходе пока всё тот-же первичный аграрный продукт: зерно, мясо, молоко которое колхоз продавал государству. на этом этапе остановилось большинство колхозов СССР

В 90-е – 2000-е годы фактически можно говорить о прекращении существования колхозов как формы производства, и как социальной организации. Колхоз Горина на сегодняшний день практически единственная организация которая, по сути и по содержанию с полным правом может именоваться колхозом, и по уставным документам таковой является. Колхоз не проводил процедуру акционирования. Вместе с тем в этот период в колхозе были предприняты шаги по созданию замкнутого цикла производства, итогом которого является появление той самой третьей группы, и расширение сферы услуг в которой заняты колхозники.

Идея развития третичного сектора нашла воплощение в создании социально-экономического кластера реализованная при поддержке губернатора области Е.С.Савченко, Правительства области и Колхоза. Смысл идеи в том чтобы замкнуть производство, от создания первичного аграрного продукта до производства товаров глубокой переработки и поставкой товара конечному потребителю. Это достигается посредством создания специальной продуктовой линейки фирменных мясных полуфабрикатов и готовой продукции, обеспечение максимальной представленности фирменной продукции Колхоза во всех ключевых каналах сбыта: переработчики, федеральные сети, HoReCa, (KaBaPe – кафе, бары, рестораны) розничная торговля, мелкооптовая торговля посредством собственной торговой сети г. Белгороде и Белгородском районе.

Основной идеей концепции является дальнейшее расширение производства через развитие территорий. Правом преимущественного трудоустройства в структурные подразделения колхоза пользуются члены колхоза

Особо следует выделить раздел услуг связанный непосредственно с наукой и информацией, результатом которой является проведение исследований в области животноводства, организации и управления производством, и продвижением товара, а также улучшить подготовку кадров в области сельского хозяйства. Итогом этого рода услуг является то, что с октября 2008 года колхоз является племенным заводом по разведению свиней крупной белой породы, в 2013 году колхоз получил статус племенного завода по разведению свиней породы ландрас и статус племенного производителя по разведению свиней породы дюрок. В 2012 году были произведены исследования качества мяса свиней и получено заключение: мясо соответствует международным требованиям ХААСП и пригодно



для получения деликатесной продукции. С июня 2015 года колхоз получил статус селекционно-гибридного центра по разведению свиней пород крупная белая ландрас и дюрок.

Развитие сферы услуг как области взаимодействия между людьми прослеживается и в том, что согласно положения о «Хозрасчёте» Ежегодно четверть прибыли, получаемой колхозом, расходуется на содержание социальной сферы территории колхоза на которой проживает – более 6000 человек. В центре села Бессоновка работает современный физкультурно-оздоровительный комплекс «Звездный», который обеспечивает условия для занятия физкультурой и массовыми видами спорта различных возрастных категорий населения на территории Белгородского района. В мае 2015 года после капитального ремонта открыт Дом Молодежи, «Бессоновский». В настоящее время в Бессоновке работают: детское кафе, кондитерская, ЗАГС, отель на 7 номеров, мини-кинотеатр, ресторан бизнес-класса для проведения торжеств, ресторан эконом-класса (столовая), бар «Ночной город», салон красоты, и после капитального ремонта открыт Дом культуры. На стадии завершения в Бессоновке капитальный ремонт торгового центра. В настоящее время в обновлённом здании уже открыт фирменный магазин Торгового Дома «Горин Продукт», в котором реализуется продукция Мясокомбината «Бессоновский». В ближайшее время в торговом центре начнут работать сетевой супермаркет «Магнит», аптека и другие объекты.

На средства колхоза содержатся Народный хор Бессоновского Дома культуры, шесть хороших коллективов производственных участков. Ежегодно 9 мая в колхозе проходит фестиваль хороших коллективов.

Колхоз финансирует футбольную команду «СКИФ» и шахматный клуб. Успешно работает детская школа искусств. Ее преподаватели и воспитанники создали два Народных хореографических коллектива, Народный оркестр народных инструментов, два Народных оркестра духовых инструментов. Детский и взрослый духовые оркестры – постоянные лауреаты областных смотров-конкурсов; детский занесен в реестр ЮНЕСКО, неоднократно выступал в Германии, Швейцарии, Польше. На средства колхоза построен храм в селе Бессоновка.

Основные положения и выводы проведенного исследования могут быть конкретизированы в следующих аспектах:

1. Представления о колхозе как архаичной и несоответствующей современной рыночным реалиям форме хозяйственной деятельности и являются ошибочными.

2. Колхоз и имени В.Я.Горина демонстрирует гибкое сочетание традиционного, индустриального и постиндустриального типов организации производства и социальной жизни людей. Традиционный компонент представлен бережным отношением к земле, людям, ценностям и принципам патриотизма, ответственности, приоритетом коллективизма над индивидуализмом, то есть тех традиций, которые уходят в бессознательные ментальные глубины дореволюционной России и связаны с Православием как ценностной основой жизни и хозяйственной деятельности, а так же общинным мировоззрением и существующих способов жизнедеятельности. При этом колхозная община не только не подавляет частную инициативу, а способствует её глубокому и всестороннему развитию. Тем самым на практике осуществляется вековая мечта русского народа об организации эффективного «общего дела», которое может рассматриваться как практическая реализация основополагающих идей крестьянского социализма, которые осуществляются в контексте основополагающих ценностей традиционной культуры.

3. Индустриальный компонент выражается в широком использовании и грамотном освоении современной техники и передовых технологий возделывания и обработки земли. В результате значительно повышается эффективность экономической деятельности, которая воплощает не только традиционное начало крестьянского быта и бытия, но и принципы городской индустриальной цивилизации Нового времени. Всё это выражается в строительстве современного жилья, имеющего все необходимые удобства, создании социальной инфраструктуры, позволяющей сельским жителям получать все преимущества «городского образа жизни» без отрыва от земли и традиционных крестьянских ценностей.

4. Постиндустриальный компонент заключается в том, что в данном колхозе имеются необходимые условия для полноценного и всестороннего развития личности, которая имеет возможности получить хорошее образование, заниматься спортом, посещать кружки и секции, общаться к передовым достижениям культуры, развиваться не как наёмный рабочий, а как гармонически развитая личность, которая представляет собой основной актор социокультурного развития сельского социума. Постиндустриализм – это не техника или технология, а люди, способные к творческому созидательному труду, направленному на развитие личностных качеств и родовой сущности человека. Когда труд перестаёт быть необходимостью и наполняется духовным содержанием, он становится творческими. А это и есть сущностная черта постиндустриального типа производства. На наш взгляд, колхоз имени В.Я. Горина – это не просто преуспевающее хозяйство, сумевшее приспособиться к рыночным условиям, а своеобразный «социоген будущего», воплощающего в себе традиционное, индустриальное и постиндустриальные начала.

5. Полагаем, что история данного колхоза является убедительным примером того, как можно создать эффективное сельскохозяйственное производство, делая ставку на капитал, техно-

логии, эффективный менеджмент и на людей, развитие которых является базовым приоритетом и смыслом деятельности. Не следует забывать и о роли личности в истории. Очевидно, что скрепляющим элементом данной социально-экономической системы долгое время выступала яркая личность В.Я. Горина, организатора, хозяйственника и по-настоящему русского человека. Именно он создал уникальное хозяйство, которое успешно прошло испытание временем, но и заложило основу будущего развития передовых крестьянских коллективных хозяйств как на территории Белгородской области, так и в России в целом.

6. В колхозе им. В.Я.Горина благодаря эффективным формам самоуправления преодолевается главный источник дегуманизации и расчеловечивания, которым является разделение труда. Здесь люди живут полноценной жизнью, успешно реализовывая свои задатки.

Библиография

- Белл Д. Грядущее постиндустриальное общество. Опыт социального прогнозирования М.: Академия. 1999.
- Бычковский В.В. Крисанов А.А. сельская община и её роль в жизни крестьянства Белгородчины 1920-1927гг// Белогорье. Краеведческий альманах Том 4. – Белгород: изд-во Белгородский государственный университет2003. С. 6-16.
- Вознесенская Е. И. Общинная организация вятского крестьянства в советской и доколхозной деревне (1917–1930 гг.) Автореферат диссертации на соискание учёной степени кандидата исторических наук. Ижевск 2008.
- Громько М.М. Традиционные нормы поведения и формы общения русских крестьян XIX в. М.: Наука, 1986.
- Ленин В.И. Полное собрание соч., т. 44. М.: Издательство политической литературы, изд. пятое, 1970.
- Положение о внутрихозяйственном расчете ордена Трудового Красного Знамени колхоза имени Горина Белгородского района Белгородской области.
- Устав колхоза. Утверждён постановлением Центрального комитета КПСС и Совета министров СССР от 28 ноября 1969 г. N 910. URL: <http://pravo.levonevsky.org/baza/soviet/sss5092.htm> (11.11. 2016).
- Устав ордена Трудового Красного Знамени колхоза имени Фрунзе Белгородского района Белгородской области.
- Примерный устав сельскохозяйственной артели (утв. СНК СССР, ЦК ВКП(Б) 17.02.1935). URL: <http://pravo.levonevsky.org/baza/soviet/sss6527.htm> (11.11. 2016).
- Черниченко Ю. Кто виноват, или Что делать? // Знамя 1989.№ 1. С. 148-150.

References

- Bell D. Grjadushhee postindustrial'noe obshhestvo. Opyt social'nogo prognozirovaniya M.: Akademiya. 1999.
- Bychkovskij V.V. Krisanov A.A. sel'skaja obshhina i ejo rol' v zhizni krest'janstva Belgorodchiny 1920 - 1927gg// Belogor'e. Kraevedcheskij al'manah Tom 4. – Belgorod: izd-vo Belgorodskij gosudarstvennyj universitet2003. S. 6-16.
- Voznesenskaja E. I. Obshhinnaja organizacija vjatskogo krest'janstva v sovetskoj i dokolhoznoj derevne (1917–1930 gg.) Avtoreferat dissertacii na soiskanie uchjonoj stepeni kandidata istoricheskikh nauk. Izhevsk, 2008.
- Gromyko M.M. Tradicionnye normy povedenija i formy obshhenija russkikh krest'jan XIX v. M.: Nauka, 1986.
- Lenin V.I. Polnoe sobranie soch., t. 44. M.: Izdatel'stvo politicheskoi literatury, izd. pjatoe, 1970.
- Polozhenie o vnutrihozajstvennom raschete ordena Trudovogo Krasnogo Znameni kolhoza imeni Gorina Belgorodskogo rajona Belgorodskoj oblasti.
- Ustav kolhoza. Utverzhdjon postanovleniem Central'nogo komiteta KPSS i Soveta ministrov SSSR ot 28 nojabrja 1969 g. N 910. URL: <http://pravo.levonevsky.org/baza/soviet/sss5092.htm> (11.11. 2016).
- Ustav ordena Trudovogo Krasnogo Znameni kolhoza imeni Frunze Belgorodskogo rajona Belgorodskoj oblasti.
- Primernyj ustav sel'skohozajstvennoj arteli (utv. SNK SSSR, CK VKP(B) 17.02.1935). URL: <http://pravo.levonevsky.org/baza/soviet/sss6527.htm> (11.11. 2016).
- Chernichenko Ju. Kto vinovat, ili Chto delat'? // Znamja 1989.№ 1. S. 148-150.