

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОГО ОБЛАСТНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

*Флигинских Татьяна Николаевна,  
профессор кафедры финансов, инвестиций и инноваций НИУ «БелГУ»,  
доктор экономических наук  
г. Белгород, Россия;*

*Калинкина Наталья Викторовна,  
магистр Института экономики НИУ «БелГУ»  
г. Белгород, Россия*

Характерной особенностью современного периода развития учреждений здравоохранения является поэтапное реформирование организационных форм, систем финансирования, управления путем совершенствования планирования и внедрения механизма медицинского страхования.

Практика реформирования свидетельствует о формировании региональных моделей с учетом специфических признаков. Рассматривая частный пример реформы учреждения здравоохранения, важным компонентом которого являются развитие источников финансирования, которые стремятся к снижению его уязвимости в условиях конкуренции, выявим тенденцию изменения финансовых результатов деятельности Областного государственного автономного учреждения здравоохранения (ОГАУЗ) Санаторий Красиво (рис. 1).

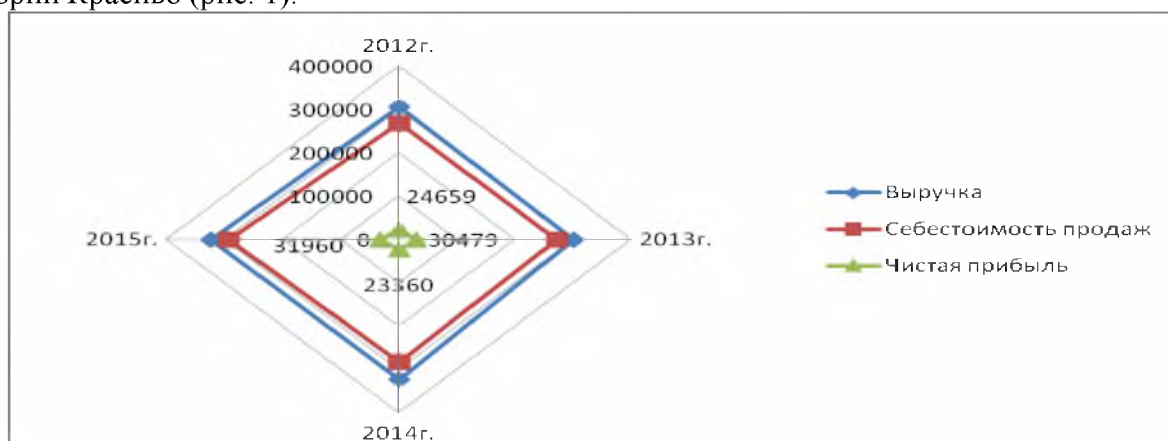


Рисунок 1 - Финансовые результаты деятельности ОГАУЗ Санаторий Красиво за 2012-2015 годы, тыс. руб.

Финансовые результаты деятельности Областного государственного автономного учреждения здравоохранения за исследуемый период свидетельствуют об относительно стабильном развитии и росте чистой прибыли на 29,6%. Это достигается за счет реализации программно-целевого планирования на основе анализа денежных потоков, доходов и расходов во времени. Эффективность бюджетного учреждения зависит от инвестиционной, финансовой и операционной деятельности в соответствии с графиком расходования денежных средств и определения промежуточных затрат с учетом количества и качества предоставления медицинских услуг. При этом наблюдается рост затрат и цены платных услуг.

В качестве приоритета выступает качество оказания медицинской помощи, которое определяется достижениями в улучшении здоровья пациентов и высоких финансовых результатов работы. Кроме того, также учитывается межличностная оценка качества, связанная с уровнем комфорта, поведением работников, отзывчивости и, в конечном

счете, повышением конкурентоспособности Областного государственного автономного учреждения здравоохранения.

Проведенное исследование выявило сильные и слабые ОГАУЗ «Санаторий «Красиво»» и его конкурентные преимущества (табл. 1).

Таблица 1 - Результаты SWOT-АНАЛИЗА слабых и сильных сторон

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>- выгодное местоположение;</li> <li>- высокая материально-техническая база санатория;</li> <li>- качество персонала и обслуживания;</li> <li>- долгий опыт работы.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- несколько высокий уровень цен;</li> <li>- слабо развита конкуренция;</li> <li>-ухудшение показателей ликвидности и платежеспособности учреждения;</li> <li>- значительный размер налоговых платежей.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- умеренные цены по бюджетным направлениям;</li> <li>- широкий ассортимент услуг;</li> <li>- высокое качество услуг;</li> <li>- широкая география потребителей.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- специализация на отдельных видах продукции;</li> <li>- нет опыта переходного периода к новым источникам финансирования;</li> <li>- новые инструменты и методы регулирования.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- постепенное реформирование учреждения;</li> <li>- повышение самостоятельности формирования и использования финансовых ресурсов;</li> <li>- развитие коммерческих источников финансирования.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышения уровня операционного риска;</li> <li>- рост финансового риска;</li> <li>- неразвитость системы стимулирования.</li> </ul>

Высокий уровень материально-технической базы, высококвалифицированные кадры, а также ассортимент и качество предоставляемых услуг - это главные конкурентные преимущества ОГАУЗ «Санаторий «Красиво»». Наиболее сильное влияние на изменение доходности оказала реорганизация учреждения. При этом отрицательное влияние оказывает ценовой фактор и платежеспособность населения. Однако, при наличии негативных факторов наблюдается в целом положительная динамика роста спроса на качественные услуги учреждения.

Таким образом, существующий финансовый механизм способствует повышению качества и эффективности учреждения здравоохранения и предоставления медицинских услуг путем обеспечения улучшения здоровья населения и поддержания организма в работоспособном состоянии. Системы финансирования создает стимулы для повышения качества и эффективности, улучшения деятельности системы здравоохранения по этим направлениям является не только результатом финансовых стимулов, но и совершенствовании организационных мероприятий, аккумулирования ресурсов и управления.

### Литература

1. Бойкова О. Ф. Радикальная реформа бюджетных учреждений [Текст] / О. Ф. Бойкова // Университетская книга. - 2010. - № 9. - С.22-27.
2. Гниденко И. Д. Работа Дворца культуры в статусе автономного учреждения [Текст] // Справочник руководителя учреждения культуры. - 2010. - № 5. – С. 29-34.
3. Реформы финансирования здравоохранения [Электронный ресурс]: 21серия исследований Европейской обсерватории по системам и политике здравоохранения. - Режим доступа: [www.medprint.ru](http://www.medprint.ru)
4. Муниципальные финансы и межбюджетные отношения» Института экономики города [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://www.urbanecomomics.ru/>