

## ОРГАНИЗАЦИЯ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОТНОШЕНИЙ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

**В.В. ТКАЧЕНКО**

*Белгородская  
государственная  
сельскохозяйственная  
академия*

В условиях рыночной экономики интеграционные процессы приобретают актуальность и строятся на гибких производственно-хозяйственных связях между производителями сельскохозяйственного сырья и перерабатывающими организациями. На территории Белгородской области только начинают формироваться интеграционные отношения в молочном подкомплексе. В связи с этим предлагается модель построения деятельности аграрной финансово-промышленной группы, которая будет учитывать интересы всех участников рынка, начиная от производителя молока заканчивая его потребителем.

Ключевые слова: интеграционные процессы, аграрная финансово-промышленная группа, эффективность производства, сельхозтоваропроизводители, перерабатывающие организации.

Современный этап экономического развития характеризуется структурными изменениями как в экономике страны в целом, так и в ее агропромышленном комплексе в частности. При этом взаимоотношения между сельхозтоваропроизводителями и перерабатывающими организациями должны быть построены на гибких производственно-хозяйственных связях, основанных на усилении интеграционных процессов.

Во многих областях Российской Федерации уже созданы и успешно функционируют интеграционные агропромышленные формирования, характеризующиеся большим разнообразием организационно-правовых форм, состава участников, рода деятельности, а также форм собственности. В практической деятельности они создаются в следующих формах: полного товарищества, акционерного общества, производственного кооператива, формирования холдингового типа, финансово-промышленной группы<sup>1</sup>.

Интеграционные структуры позволяют реализовывать задачи, не решаемые на уровне отдельной организации, оптимизировать отношения между производителями и перерабатывающими предприятиями, в значительной мере страховать их от финансовых потерь. Организация интеграционных отношений позволит обеспечить техническое, технологическое, организационно-управленческое и экономическое единство их участников.

При дефиците государственных средств мобилизация финансовых ресурсов в агропромышленную сферу может быть достигнута не только посредством объединения молокоперерабатывающих и сельскохозяйственных организаций, а также вовлечения кредитных организаций<sup>2</sup>.

На современном этапе экономического развития России для подавляющего большинства сельскохозяйственных организаций кооперация и агропромышленная интеграция приобретает особое значение как источник реальных инвестиций, форма повышения конкурентоспособности. Объединение в различные формы интеграции сельскохозяйственных товаропроизводителей независимо от организационно-правовой формы хозяйствования и собственности может явиться мощным рычагом стабилизации и развития сельского хозяйства и связанных с ним отраслей. Базисом современного этапа агропромышленной интеграции является не только оптимизация торговых связей предприятий, входящих в одну продовольственную цепочку, но и инвестиционные потоки.

Интеграционные процессы вследствие взаимодействия природно-экономических, технико-технологических, организационных, социальных и других факторов проявляются специфически, так как, будучи формой вертикальных взаимосвязей, агропромышленная интеграция соединяет различные по характеру сферы общественного производства: сельское хозяйство, промышленность, торговлю, финансовую и производственную инфраструктуры.

<sup>1</sup> Ткач А.В. Сельскохозяйственная кооперация. – М., 2005. – С. 364.

<sup>2</sup> Кириленко А.С. Агропромышленная интеграция – путь к укреплению экономики сельского хозяйства // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2002. – № 10. – С. 46-48.



При этом специфика и особенности сельскохозяйственного производства, в котором экономические и природные процессы воспроизводства переплетаются друг с другом, придают агропромышленной интеграции особый характер и специфические черты.

Сформировались два направления развития интегрированных процессов в АПК ЦЧР с принципиально отличающимся механизмом организационно-экономических и финансовых отношений:

- в форме долговременного сотрудничества сельскохозяйственных предприятий с хозяйствующими субъектами отраслей и сфер АПК и иных несельскохозяйственных организаций народнохозяйственного комплекса региона и страны;

- в форме организационно оформленных агропромышленных интегрированных формирований соответствующих организационно-правовых форм и видов деятельности, созданных на основе различных вариантов объединения капитала, средств производства, земельных угодий и трудовых ресурсов ранее самостоятельных субъектов хозяйствования.

Реализация интеграционных отношений осуществляется путем формирования интегрированных структур различных организационно-правовых форм и видов деятельности со статусом ООО, ЗАО, ОАО и др., создаваемых на принципах как горизонтальной, так и вертикальной интеграции и кооперации производства, труда и управления.

Формирование интегрированных структур горизонтального типа в ЦЧР осуществляется путем объединения части ресурсов предприятий и организаций, занятых выполнением определенных стадий единого процесса производства и сбыта продукции, полученной от совместной деятельности. Инициатором такого варианта интеграции чаще всего выступают реформированные организации.

Формирование интегрированных структур на принципах вертикальной интеграции в областях ЦЧР осуществляется в разнообразной форме и характеризуется различной степенью эффективности<sup>3</sup>.

В процессе вертикальной агропромышленной интеграции государственные меры финансового оздоровления сельхозпредприятий должны сочетаться с институциональными и структурными преобразованиями, в основу которых закладываются возможности концентрации собственности путем скупки, обмена, аренды имущества, земельных долей, поглощения и слияния и другие инструменты для образования эффективно и устойчиво работающих структур. Поэтому без привлечения инвестиций не представляется возможным дальнейшее развитие АПК Белгородской области и РФ в целом.

Для развития интеграционных отношений необходимо, с одной стороны, стимулировать приход инвесторов в село, создавать благоприятные условия для инвестиционной привлекательности, с другой – обеспечить, чтобы этот процесс не сопровождался экономическими и социальными издержками, а способствовал росту эффективности производства. В связи с этим региональным и районным органам управления, а также сельскохозяйственным организациям целесообразно выработать принципы совместного функционирования и эффективного взаимодействия с инвесторами.

Кроме того, необходимо совершенствование всей системы институтов, способствующих целенаправленному развитию вертикальной интеграции в АПК, совершенствование форм и принципов интеграции, экономического механизма хозяйствования в каждом интегрированном формировании, организации государственной поддержки, подбора кадров руководителей агропромышленных объединений в целом и отдельных их структур, разработка социальных программ и информационной обеспеченности. Для решения этих задач необходимо разработать и осуществить меры по совершенствованию и развитию нормативно-правовой базы, регулирующей организацию и функционирование агропромышленных формирований.

Учитывая вышеизложенное, важное значение имеет создание аграрной финансово-промышленной группы, стратегией которой является не только производственно-технологическая, но и финансовая интеграция<sup>4</sup>.

В сельском хозяйстве Белгородской области по существу только начинают формироваться интеграционные отношения, которые можно эффективно внедрять в молочное скотоводство.

Предлагаемая модель построения деятельности аграрной финансово-промышленной группы (АФПГ) будет учитывать интересы всех участников рынка – от

<sup>3</sup> Хицков И.Ф. Основные тенденции и направления развития агропромышленного производства Центрального Черноземья // Вестник ВГУ. – 2004. – № 2. – С.91-98.

<sup>4</sup> Денин Н. Эффективность агропромышленной интеграции на микроэкономическом уровне // Экономика, управление АПК. – 2003. – № 10. – С. 44-51.



производителя до потребителя. Обязательное условие, обеспечивающее эффективность реализации предлагаемой модели регулирования рынка сельскохозяйственной продукции внутри АФПГ, – ее замкнутость и защищенность.

Модель АФПГ должна внедряться в районах области, производящих молочную продукцию, с таким охватом экономического пространства, который исключает какие-либо отрицательные действия со стороны экономических субъектов других областей<sup>5</sup>.

Поэтому для эффективного функционирования отрасли молочного скотоводства в столь жестких рыночных условиях необходимо организовать слаженные производственные отношения в молочном подкомплексе области, которые осуществлялись бы на основе интеграции процессов производства, переработки и реализации молока.

Молочные продукты традиционно являются жизненно важными продуктами и входят в потребительскую корзину. И потому главная цель в построении модели регулирования рынка внутри АФПГ – достижение уровня потребления населением молочной продукции в соответствии с медицинскими нормами. Этого можно добиться только при условии обеспечения расширенного воспроизводства отечественного сырья, рентабельной работы организаций переработки, оптовой и розничной торговли.

Одной из основных проблем молочного подкомплекса Белгородской области является недостаточность сырья из-за сокращения объемов производства молока. Причиной тому служат низкий уровень рентабельности производства молока и покупательная способность населения.

Так, при рекомендуемой медицинской норме среднелюдиного потребления молока 390 кг в год<sup>6</sup> реальное потребление молока и молочных продуктов в расчете на душу населения в Белгородской области с 1998 г. по 2005 г. снизилось с 241 кг до 226 кг. Таким образом, наличие молочной продукции на прилавках магазинов не является фактором благополучия на потребительском рынке.

Положительный опыт функционирования финансово-промышленных групп (ФПГ) в промышленности, основанный на перекрестном владении основными и оборотными ресурсами, позволяет использовать эту форму для решения социально-экономических проблем в сельском хозяйстве. В силу того, что становление рынка в аграрной сфере происходит с наибольшими сложностями, необходимо создание нетрадиционных форм хозяйствования<sup>7</sup>, которые обеспечат постоянные источники финансирования в виде банковского кредита, инвестиций и социального страхования.

Формирование агрофинансовых групп сокращает цепочку неплатежей, поскольку в состав группы входят предприятия перерабатывающей отрасли<sup>8</sup>, заготовительные и торговые организации, собственно сельскохозяйственные товаропроизводители, между которыми существуют тесные экономические и технологические связи. Наличие в аграрной финансово-промышленной группе собственного банка может решить проблему зачета взаимной задолженности<sup>9</sup>.

В российской экономике сегодня именно банки аккумулируют капиталы в объемах, необходимых для инвестиций<sup>10</sup>. В условиях, когда государство активно проводит политику ограничения высокой прибыльности на финансовых и торговых операциях, ведущую роль в получении банками прибыли в конечном итоге должна играть прибыль, полученная от инвестиций в производство.

Становление и развитие российского фондового рынка позволяет ФПГ использовать новые методы и источники привлечения инвестиций. Консолидация капитала и прибыли позволяет ФПГ вести собственную ценовую и амортизационную политику, использовать лизинг, вексельные и другие формы зачета взаимных требований.

Для обеспечения быстрой оборачиваемости продукции регулирование финансовыми потоками проводится через уполномоченный аграрной финансово-промышленной группой банк, который контролирует соблюдение сроков взаиморасчетов между розничной торговлей,

<sup>5</sup> Добросоцкий В. Регулирование рынка молока. Модель «Социальное кольцо» // Экономика сельского хозяйства России. – 2000. – № 7. – С. 36.

<sup>6</sup> Манелля А.И. Производство и потребление молока и молокопродуктов в Российской Федерации // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2003. – № 2. – С. 49-53.

<sup>7</sup> Подгорбунских П.Е., Анисимова В.Е. Интеграционные связи и взаимоотношения в региональном молочном подкомплексе // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2003. – № 4. – С. 45-47.

<sup>8</sup> Даутов Р. Взаимоотношения сельских товаропроизводителей и перерабатывающих предприятий // Экономика сельского хозяйства России. – 2001. – № 7. – С. 8.

<sup>9</sup> Кошманов Д.С. Интеграция в АПК и экономия на трансакционных издержках // Проблемы сельского хозяйства в изменяющихся экономических и экологических условиях. – 1999. – № 8. – С. 97-99.

<sup>10</sup> Горбатов А.В. Условия интеграции агропромышленных предприятий области // Стабилизация аграрного сектора России. – 2000. – № 5. – С. 352-356.



перерабатывающей промышленностью, сельскохозяйственным товаропроизводителем. При этом банк выступает в роли гаранта финансовой стабильности системы взаиморасчетов.

Подробнее рассмотрим механизм функционирования модели АФПГ. Поставщиками молока являются хозяйства различных форм собственности, включая частный сектор. Закупку продуктов осуществляют перерабатывающие организации. Некоторые из них располагают слабой технологической базой, не позволяющей осуществлять выпуск широкого ассортимента молочной продукции. Низкорентабельные или убыточные перерабатывающие организации не могут рассматриваться в качестве «опоры» предлагаемой модели регулирования. Вместе с тем, в области имеются крупные перерабатывающие организации, работающие рентабельно. Подобные организации могут функционировать как «центры прибыли и ответственности» в системе регулирования АФПГ.

Предлагаемая модель несомненно даст эффект прироста производства, а значит и прироста налоговых поступлений в бюджеты всех уровней.

По нашим прогнозам, пропорции распределения денежной выручки могут складываться следующим образом: сельские товаропроизводители – 51%, переработка – 30%, торговля – 17%, аппарат управления АФПГ – 2%.

Выручка от реализации продукции поступает на расчетный счет банка, который в течение четырех дней перечисляет ее на счета участников в соответствии с утвержденными пропорциями. В данной ситуации категория закупочной цепи исчезает как таковая. Организации по переработке молока получают сырье от сельхозтоваропроизводителей без оплаты, перерабатывают его и направляют готовую продукцию в торговую сеть также без оплаты. Таким образом, в условиях кооперации статус действующей цены имеет только розничная цена на конкретный вид продукции.

От создания АФПГ выпрыгивают все ее участники благодаря тому, что исключается банковской кредит, который ранее брался трижды: сельскохозяйственным товаропроизводителем под оборотные средства, молокозаводом для оплаты сырья и торговлей для предоплаты продукции переработки. Это позволит сократить себестоимость продукции как минимум на 15 % (см. табл. 1).

Положительная сторона деятельности АФПГ заключается также в том, что не надо ломать сложившуюся схему размещения и переработки молока. Несколько сильных хозяйств с собственной переработкой могут удачно дополнить ее.

Таблица

**Сравнительная характеристика эффективности производства и реализации молока и молочных продуктов**

Участники кооперации	Цена реализации 1 т молокопродуктов (в перерасчете на цельное молоко)		Полная себестоимость 1 т реализованных молокопродуктов (в перерасчете на цельное молоко)		Прибыль на 1 т продукции, руб.	Уровень рентабельности, %
	руб.	%	руб.	%		
<b>Фактические данные в среднем за 2003-2005 годы</b>						
Сельскохозяйственные товаропроизводители	5592	26,0	5229	28,0	363,0	6,9
Перерабатывающие организации	7438	34,0	6158	33,0	1280,0	20,8
Торговые организации	8554	40,0	7350	39,0	1204,0	16,4
Всего	21584	100,0	18737	100,0	2874,0	15,2
<b>Проект по модели АФПГ</b>						
Сельскохозяйственные товаропроизводители	11008	51,0	8457	53,1	2551,0	30,2
Перерабатывающие организации	6475	30,0	4985	31,3	1490,0	29,9
Торговые организации	3669	17,0	2309	14,5	1360,0	58,9
Аппарат управления банка	432	2,0	175	1,1	257,0	146,9
Всего	21584	100,0	15926	100,0	5658,0	35,5

Как видно из таблицы, при снижении себестоимости реализованной продукции 1 т молокопродуктов согласно проекту по модели АФПГ на 15 % уровень рентабельности по-



вышается до 35,5 %, что на 20,3 % выше фактического уровня рентабельности в среднем за 2003-2005 гг. Указанный эффект достигается при внедрении модели АФПГ в совокупности с такими факторами, как улучшение уровня хозяйствования, рациональное использование кормов, экономия энергоносителей.

С целью разделения полномочий и сфер ответственности по реализации модели между Министерством сельского хозяйства и Департаментом агропромышленного комплекса Белгородской области должен быть заключен соответствующий договор.

Подъем производства молока и увеличение загрузки производственных мощностей перерабатывающих организаций обеспечит повышение занятости и доходов как в регулируемом секторе экономики, так и в смежных отраслях, а также приведет к снижению издержек производства.

Разработка и внедрение модели послужит основой для проведения крупномасштабных реформ в АПК, направленных на подъем отечественного производства, повышение его конкурентоспособности, обеспечение продовольственной безопасности страны.

Таким образом, для стабилизации аграрной экономики Белгородской области и Российской Федерации в целом целесообразно создание аграрных финансово-промышленных групп, функционирование которых обеспечит решение проблемы сезонного кредитования сельскохозяйственных товаропроизводителей за счет перераспределения временно свободных денежных средств между всеми членами группы, использования средств, входящих в агрофинансовые группы банков, страховых компаний и негосударственных пенсионных фондов.

### **THE ORGANIZATION OF THE INTEGRATED RELATIONS IN THE AGRICULTURAL COMPLEX IN BELGOROD REGION**

**V.V. TKACHENKO**

*Belgorod State Agricultural Academy*

Under existing conditions of market economy the integrated process has become topical. It is built upon flexible production and agricultural relations between producers of agricultural raw materials and processing organizations. In Belgorod region the integrated relations just have begun to form in the dairy farming. In connection with it a new model of building of the activity of agrarian finance-industrial group is suggested. It will take into account the interests of all participants of the market from the milk producers to the users.

Key words: integrated process, agrarian finance-industrial group, production efficiency, agricultural commodity producers, processing organization.