

АНАЛИЗ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

О.А. Герасименко

доцент кафедры менеджмента и маркетинга НИУ «БелГУ»,
кандидат экономических наук, доцент



А.С. Дубская

магистрант кафедры менеджмента
и маркетинга НИУ «БелГУ»



В статье проводится анализ проектного управления Белгородской области на основе систематизированных данных департамента внутренней и кадровой политики, а также сравнивается структура и реализация проектов по состоянию на 10 декабря 2018 года на основе данных Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Белгородской области.

Ключевые слова: проекты, проектное управление, менеджмент, экономическое развитие, область.

ANALYSIS OF THE PROJECT MANAGEMENT OF THE BELGOROD REGION

O. Gerasimenko

Associate Professor of Department of Management and Marketing of the National Research University «BelSU», PhD in Economics,
Associate Professor

A. Dubskay

Master student of Department of management and marketing
of the National Research University «BelSU»

The article analyzes the project management of the Belgorod region with systematized data of the domestic and personnel policy management. As well as comparison of the structure and implementation of projects in December 10, 2018 based on the data of the Territorial Statistics Service.

Keywords: projects, project management, management, economic development, region.

На сегодняшний день проектное управление представляет такую сферу, от функционирования которой зависит успех современного бизнеса. Различные элементы бизнес-стратегий могут улучшаться и совершенствоваться самостоятельно, но без качественного проектного менеджмента они будут несистемными и неполными. По этой причине каждому руководителю и его проектной команде следует следить за развитием тенденций проектного менеджмента, что даст возможность своевременно реагировать на динамичность рынка и адаптировать свои стратегии к реальным условиям. Специалисты, которые руководят проектами, должны обладать стратегическим мышлением, так как организационная структура организаций становится менее иерархичной. Потребность в большом количестве менеджеров среднего звена падает, а руководители проектов берут на себя часть их обязанностей. Это означает, что теперь среди задач менеджера по проектам становится анализ организации в целом. Наблюдается переосмысление этой деятельности, а сама специализация постепенно переходит в менеджера, который отвечает не только за финансовые результаты, но и за некоторую философию проекта.

Планомерные действия правительства Российской Федерации по оздоровлению экономической ситуации в стране, растущий кредитный рейтинг и активная интеграция России в мировую экономику привели к значительному росту экономики страны и повышению благосостояния населения. Применение новейших управленческих технологий станет следующим важнейшим шагом в дальнейшем развитии российского бизнеса и общества, в повышении эффективности управления государством и государственной собственностью. По оценкам ведущих международных и российских экспертов широкое применение современных технологий управления проектами позволит повысить эффективность экономики страны как минимум на 15–20 %.

В России существует целый ряд успешных примеров внедрения проектного управления в частных компаниях и на предприятиях со значительной долей государственной собственности (НК «ЮКОС», холдинг «Ланит», РИА «РосБизнесКонсалтинг» и «Integrated Business Systems»). Методы проектного управления были также использованы при реализации двух проектов «Росэнергоатома» – на строительстве первого блока Ростовской и третьего блока Калининской АЭС, а также в проекте развития судостроения «Адмиралтейская верфь» (Санкт-Петербург). Во всех случаях в результате применения проектного управления затраты на проекты снижались на 25–30 % по сравнению с аналогичными.

Особенно эффективно применение проектного управления в высокотехнологичных производствах, нефтегазовой промышленности, связи, строительстве, проектах, связанных с применением информационных технологий, а также социально-экономических проектах. При этом экономия затрат на осуществление проектов составляет в среднем на 22–27 % (максимальное значение – до 40 % в строительстве и социально-экономических проектах), сокращение времени в среднем на 17–20 % (максимальные значения – 24–30 % в проектах Hi-Tech, строительстве, информационных технологиях и при реализации социально-экономических проектов).

Оценка зрелости проектной деятельности полностью завершена в 10 регионах: Белгородской области, Красноярском крае, Республике Крым, Ленинградской области, Новосибирской области, Приморском крае, Свердловской области, Тульской области, Ульяновской области, Ханты-Мансийском автономном округе. Белгородская область стала лидером в стране по уровню зрелости системы проектной деятельности.

Можно выделить следующие факторы, благодаря которым стало возможным внедрение проектного управления в органах власти Белгородской области:

- 11) высокий уровень поддержки применения принципов проектного управления со стороны первого должностного лица субъекта;
- 12) определение в качестве органа власти, ответственного за внедрение проектного управления, органа, обладающего интегрирующими функциями;
- 13) создание структуры (проектного офиса), которая ежедневно занимается вопросами внедрения проектного управления;
- 14) включение в единый контур проектного управления всех органов власти регионального и муниципального уровней;
- 15) массовое вовлечение работников в проектную деятельность и их обучение;
- 16) построение системы администрирования проектов, регулярное информирование руководства о ходе внедрения проектного управления;
- 17) мотивационная политика, которая ориентирована на участие работников в проектах и на успешное их завершение;

18) формализация проектного управления и наличие технологической поддержки проектной деятельности.

Региональный департамент экономразвития обнарудовал реестр проектов с механизмами государственно-частного и муниципально-частного партнёрства. По данным ведомства, на 1 января 2019 года в списке значатся 52 проекта, чья совокупная сумма превышает 26 млрд рублей. Из них к реализации планируются только девять стоимостью 17,3 млрд рублей, причём самый крупный – соглашение по государственным и муниципальным объектам водоснабжения и водоотведения – оценивается в 17 млрд рублей. На стадии реализации находятся 29 проектов (8,08 млрд рублей), среди которых спортивная арена на 10 000 мест в Белгороде и развитие промышленного парка в Волоконовском районе. По данным департамента, выполнено 14 проектов на сумму 1,9 млрд рублей, в том числе открыт медцентр в Старооскольском городском округе и построен интерактивный развивающий комплекс «Мастерславль» в областном центре.

Использование механизмов и инструментов проектного управления в Белгородской области позволяет оптимизировать эффективность использования трудовых, финансовых и временных ресурсов, систематизировать совместную работу департамента экономического развития области, АО «Корпорация «Развитие» и хозяйствующих субъектов по реализации проектов, направленных на повышение экономического потенциала области, повышение конкурентоспособности региона, улучшение условий для развития малого и среднего предпринимательства.

В 2018 году департаментом экономического развития области и АО «Корпорация «Развитие» реализован совместный план проектной деятельности, в котором предусматривалось открытие новых и реализация стартовавших ранее проектов. Из них 64 % составили инвестиционные проекты с планируемым общим бюджетом 47 млрд рублей и созданием 7 тысяч новых рабочих мест.

В течение 2018 года завершено 3 организационных и 9 инвестиционных проектов. С начала реализации проектов освоено 20 млрд рублей инвестиций, создано более полутора тысяч новых рабочих мест с уровнем среднемесячной заработной платы в среднем 30 тыс. рублей.

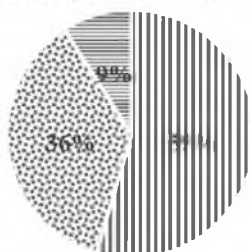
В целях оказания государственной поддержки хозяйствующим субъектам области функционирует Инвестиционный совет при губернаторе области. В 2018 году были рассмотрены вопросы развития горно-металлургического комплекса, биотехнологий, потребительской кооперации, внедрения бережливых и цифровых технологий в органах исполнительной власти области. Также в ходе заседаний Инвестиционного совета одобрено 11 инвестиционных проектов, из их числа 6 проектов одобрены с целью предоставления земельных участков в аренду без проведения торгов, 4 – с целью предоставления/продлонгации государственной гарантии области и 1 – с целью передачи в залог имущества (рис. 1).

На реализацию научных и инновационных проектов по состоянию на 10 декабря 2018 года привлечено 125,8 млн рублей:

1) на реализацию 20 проектов фундаментальных исследований в рамках совместного конкурса с Российским фондом фундаментальных исследований – 7 млн рублей (на условиях софинансирования за счет средств РФФИ и бюджета Белгородской области), что в 1,7 раза выше уровня 2017 года;

2) на реализацию 37 инновационных проектов в рамках программ Фонда содействия инновациям – 118,8 млн рублей (за счет средств фонда), что почти в два раза выше (1,9 раз) объема поддержки 2017 года (62,5 млн рублей) (рис. 2, 3) [2].

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ



▨ одобрены с целью предоставления земельных участков в аренду без проведения торгов

• одобрены с целью предоставления/продлонгации государственной гарантии области

= одобрены с целью передачи в залог имущества

Рис. 1. Структура одобренных Инвестиционным советом Белгородской области инвестиционных проектов

ПРОЕКТЫ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

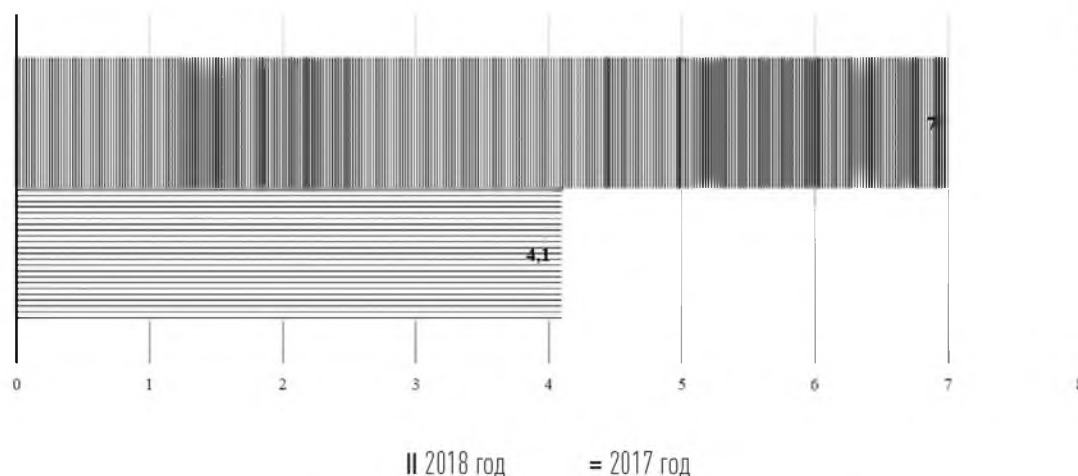


Рис. 2. Реализация научных проектов по состоянию на 10 декабря 2018 года, млн рублей

ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

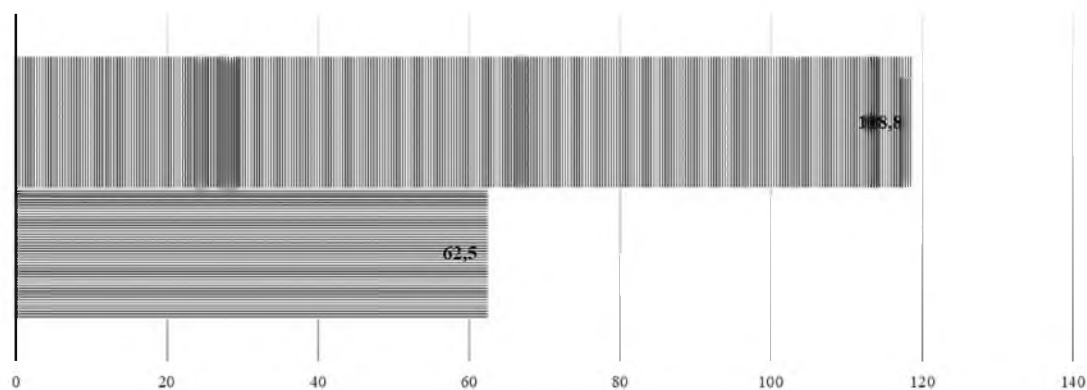


Рис. 3. Реализация инновационных проектов по состоянию на 10 декабря 2018 года, млн рублей

Эффективность принимаемых мер по поддержке и развитию инновационной деятельности подтверждает тенденция устойчивого роста показателей инновационного развития региона. По данным Белгородстата по итогам 2017 года объем внутренних затрат на исследования и разработки составил 1,9 млрд рублей, что на 150 млн рублей выше уровня 2016 года, почти на 4 млрд рублей вырос объем затрат на технологические инновации и составил 23,8 млрд рублей. В 2017 году впервые объем отгрузки инновационной продукции достиг отметки 100 млрд рублей. По данному показателю Белгородская область занимает третье место среди регионов ЦФО [1].

Анализ главных тенденций проектного управления, которые будут актуальны и в 2019 году, позволил выявить следующие аспекты:

- 3) рост влияния руководителей в общей стратегии работы коллектива;
- 4) адаптивность в изменяющихся условиях;
- 5) управление изменениями;
- 6) умение интерпретировать сложные бизнес-процессы;
- 7) управление талантами;
- 8) новые форматы клиентоориентированности;
- 9) дизайн-мышление как новый тип творческого подхода;
- 10) рост количества интернациональных команд в современном бизнесе;
- 11) интеграция проектного мышления во все звенья рабочих процессов;

12) управление реализацией преимуществ;

13) стимулирование активной вовлеченности спонсора в реализацию концепции проекта.

Внедрение проектного управления является сложной, длительной и весьма трудной инициативой, которая не всегда завершается успехом. Не существует единой, общепризнанной методики расчета эффективности такой инициативы. Имеется много эмпирических исследований, в которых пробуются найти реальные измеримые показатели влияния проектного управления на показатели отдельного проекта и организации в целом [4].

Профессиональное управление проектами неосуществимо без профессионально подготовленных специалистов, которые играют важнейшую роль в развитии индустрии. Кроме того, организации, которые способны сохранять актуальный имидж в изменяющихся обстоятельствах, получают все шансы быть успешными в своих сферах функционирования [3].

Таким образом, на современном этапе развития Белгородской области проектное управление признается наиболее эффективным инструментом ведения дел. Количество проблем (энергетических, экологических, ресурсных, социальных) постоянно увеличивается, и решить их можно с помощью применения инновационных технологий и управленческих решений. Организация работы по конкретным концепциям свойственна большинству зарубежных компаний и все активнее внедряется в России, и не только в бизнесе, но и в государственных органах.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Белгородской области (Белгородстат) // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belg.gks.ru/> (дата обращения: 07.02.2019).
2. Официальный сайт департамента внутренней и кадровой политики Белгородской области // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dkp31.ru/activity/project/> (дата обращения: 07.02.2019).
3. Вылегжанина, А.О. Организационный инструментарий управления проектом / А.О. Вылегжанина. – М.: Директ-Медиа, 2015. – 312 с.
4. Mesly, Olivier. Project feasibility – Tools for uncovering points of vulnerability / Olivier Mesly // Taylor and Francis. – 2017. – 546 p.