

4. Деоффшоризация российской экономики // Официальный сайт журнала «Внешнеэкономические связи России». – 23.04.2014. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.eer.ru/a/article/u146/23-04-2014/19323>

5. Захаров, А. Наступление на офшоры: Великобритания хочет открыть BVI и Каймановы острова / А. Захаров // Forbes-Россия. – 24.05.2013 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.forbes.ru/mneniya-column/mir/239548-nastuplenie-na-ofshory-velikobritaniya-hochet-otkryt-bvi-i-kaimanovy-ostro>

6. Национальный план мероприятий, направленных на противодействие уклонению от уплаты налогов и сокрытию бенефициарных владельцев компаний / утвержден Правительством РФ 30 апреля 2014 г. № 2672п-П13 // СПС «Гарант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70554930/#ixzz49Gjompwt>

7. Оффшоры в глобальной экономике: мировой опыт и российские реалии. Финальный документ ситуационного анализа ЦСА РАН, апрель 2012 г. // Коммерсантъ. – 20.06.2012. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kommersant.ru/doc/1962493>

8. Оффшоры. Вскрытие // Новая газета. – 04.04.2016 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.novayagazeta.ru/tv/studio/72520.html>

9. Шепель Т.С. Трансформация механизма функционирования мирового хозяйства: роль процесса оффшоризации: Ростов-на-Дону, 2015.

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ**

*И.И. Колесниченко*

*г. Белгород, Россия*

*Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет*

*В статье рассмотрены особенности системы управления в таможенных органах и направления совершенствования управления в таможенных органах.*

*Ключевые слова: управление, таможенные органы.*

## **IMPROVEMENT OF THE MANAGEMENT SYSTEM IN CUSTOMS BODIES**

*I.I. Kolesnichenko*

*Belgorod, Russia*

*Belgorod State National research university*

*The article considers the features of the management system in the customs authorities and directions for improving the management in the customs authorities.*

*Keywords: management, customs authorities.*

Современное таможенное дело представляет собой сложную динамическую систему, управление которой можно расценить как непрерывный целенаправленный организационно-технический и социально --экономический процесс, осуществляемый различными методами [2, с. 222].

Следовательно, управление представляет собой непрерывный информационный процесс воздействия на персонал таможенного органа, который обеспечивает их целенаправленное поведение при изменяющихся внутренних и внешних условиях через принятие и реализацию управленческих решений [1, с.94].

В таможенных органах управление строится в соответствии с классической теорией управления. Общим принципом при построении системы управления в таможене является достижения цели, состоящая в обеспечение единодействия всего персонала таможенного органа для эффективного решения поставленных перед ней задач. Исходя из этого, такое управление является непрерывным информационным процессом воздействия на персонал таможенного органа, который обеспечивает их целенаправленное поведение при изменяющихся внутренних и внешних условиях, путем разработки и реализации организационных решений [1, с. 29].

Методы и принципы системы управления таможенными органами в Российской Федерации основаны на Федеральном законе «О таможенном регулировании в Российской Федерации», Таможенном кодексе Таможенного союза, Положении о Федеральной таможенной службе РФ. В этих документах, в частности, описаны принципы работы таможенного органа ФТС РФ, их функции и задачи, определяется система таможенных органов, обязанности и права, а также ответственность должностных лиц, показатели их работы, положения о ведомственном контроле, правила взаимодействия таможенных органов с другими государственными органами и т.д.

Таким образом, под системой управления в таможенном органе понимают особую функционально-организационную структуру управления таможенным органом для повышения эффективности выполнения им государственных задач в сфере таможенного дела. При этом важнейшим составляющим системы управления любого хозяйствующего субъекта, в том числе и таможенных органов РФ, является рациональный подход к процессу постановки и реализации целевых ориентиров деятельности [7, 8].

Система управления в таможенном органе имеет своей основной целью достижение единодействия всех членов коллектива таможенного органа. Данная система должна работать в одном направлении и решать поставленные перед ней задачи. Для чего нужна четкая система управления внутри нее. На практике было доказано, что управление без специальных управленческих знаний в таможенных органах зачастую приводит к значимым ошибкам в оперативно-служебной деятельности и тем самым наносит послабляет систему экономической безопасности Российской Федерации и снижает защиты ее экономических интересов.

Прежде чем перейти к изучению проблем управления в таможенном органе ФТС РФ и их устранению, выделим следующие особенности системы управления в таможене:

- таможенными органами осуществляются полномочия, которые присущи органам исполнительной власти по регулированию внешнеэкономической деятельности (ВЭД);
- нацеленность системы управления на конечный результат деятельности;
- в борьбе с нарушителями таможенных правил используются правоохранительных функций;
- симбиоз управленческой деятельности внутри системы с деятельностью участников ВЭД;
- существование разумного риска в процессе управления;
- активность процессов управления в условиях противодействия служащих таможенных органов недобросовестным участникам ВЭД;
- неопределенность условий, в которых осуществляется управление.

При этом всем управление в таможене основывается на законы управления и экономические законы, а также формируются на их основе система учета интересов всех заинтересованных в этом процессе сторон. Особенностью управления в таможенном органе является еще и в то, что в конечном счете оно направлено на повышение эффективности деятельности учреждения в целом [5, 6].

К проблемам управления таможенной системы можно выделить вопросы обеспечения выполнения планов-заданий по взимаемым таможенным платежам в рамках утвержденного для таможенного органа бюджетного плана, а также вопросы выполнения

установленных производственных нормативов по таможенному оформлению и контролю и повышения пропускной способности таможенного органа [2, с. 164].

Поэтому проблема эффективного управления относится к одной из самых актуальных и практически значимых в системе взаимосвязанных проблем развития всей таможни РФ. Центральной задачей является поиск новых подходов в системе управления, разработка систем анализа и контроля за текущими результатами деятельности и процессами, оценка достижения целей и эффективности использования ресурсов [3, с. 21].

В связи с этим мероприятия по совершенствованию системы управления в таможенном органе сводятся к тому, чтобы:

- разработать и реализовать законодательное регулирование, которое отвечает современным запросам преобразования таможенных органов с учетом стратегических, тактических и оперативных направлений её развития;

- образовать общие и взаимно связанные региональные и федеральные банки кадровой информации, данных и сведений;

- улучшить имидж и повысить статус кадровых служб таможенного органа и др.

К основным направлениям по совершенствованию системы управления в таможенных органах РФ можно отнести:

1) повышение результативности профессиональной деятельности персонала таможенного органа, реализуется благодаря таким мероприятиям, как:

- совершенствование проверочных мероприятий в отношении них;

- повышение психологической устойчивости должностных лиц таможенного органа ФТС России;

- внесение изменений и дополнений в нормативно-правовую и законодательную базу дисциплинарной ответственности;

- создание более гибкой системы материальной мотивации.

2) рациональный подход к формированию кадрового состава в таможенных органах, реализуемое за счет:

- профессиональной подготовки кадров, повышения их квалификации, переподготовки и стажировки в соответствии с программами профессионального развития персонала таможенного органа ФТС РФ;

- использования современных кадровых технологий при поступлении на службу и при ее прохождении [4, с. 543].

Представленные направления, по нашему мнению, позволят повысить эффективность системы управления в таможенных органах РФ.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Абдыров, Т.Ш. Система управления таможенными органами как основа системы управления качеством таможенных услуг / Т.Ш. Абдыров, Ж.А. Ташиев // Известия вузов Кыргызстана. – 2015. – №4. – С. 94-96.

2. Бойко, И.А. Теоретические основы системы управления таможенного органа / И.А. Бойко // Инновационные технологии научного развития. – 2017. – С. 222-224.

3. Хамзатханов, М.М. Проблемы эффективного управления в таможенной сфере / М.М. Хамзатханов // КАНТ. – 2013. – №2 (23). – С. 20-22.

4. Шевченко, И.Н. Специфика процесса управления персоналом в таможенных органах российской федерации и ключевые направления его оптимизации / И.Н. Шевченко // Аллея науки. – 2017. – Т.3. – №9. – С. 540-543.

5. Селюков, М.В. Проблемы взаимодействия участников ВЭД и таможенных органов / М.В. Селюков, Н.П. Шалыгина // Конкурентоспособность экономики в эпоху глобализации: российский и международный опыт: сборник статей по материалам Международной научно-практической конференции. НИУ «БелГУ», 27 сентября 2016 года. – Белгород : ИД «Белгород» НИУ «БелГУ», 2016. С. 14-18.

6. Селюков, М.В. К вопросу о таможенно-тарифном регулировании внешнеэкономической деятельности государства / М.В. Селюков, М. Артамонова, Т. Буровникова // *Мировая наука и современное общество: актуальные вопросы экономики, социологии и права: сборник научных трудов по материалам 7 Международной научно-практической конференции 12.12.2014г.* – Саратов, 2014. С.126-129.

7. Селюков М.В. Процесс постановки целей в системе менеджмента организации / М.В. Селюков // *Современные проблемы науки и образования.* – 2011. – № 3; код доступа: [www.science-education.ru/97-4700](http://www.science-education.ru/97-4700).

8. Селюков М.В. К вопросу о теории и практике целевого менеджмента / М.В. Селюков // *Фундаментальные исследования.* – 2011. – №12 (часть 3). – Пенза: Изд-во «Академия Естествознания». С. 657-661.

## **ЭКСПОРТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ**

*Е.С. Ливенцева, Т.В. Счастливенко*

*г. Белгород, Россия*

*Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет*

*В статье рассматривается значение экспортной деятельности для экономики Российской Федерации в условиях глобализации, а также проблемы, препятствующие развитию экспортной деятельности России и возможные пути их решения.*

*Ключевые слова:* экспортная деятельность, Россия, экспорт, импорт, внешнеторговый оборот, внешнеторговое сальдо.

## **THE IMPORTANCE OF EXPORT ACTIVITY FOR THE ECONOMY OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION**

*E.S. Liventseva, T.V. Schastlivenko*

*Belgorod, Russia*

*Belgorod State National Research University*

*The article considers the importance of export activities for the Russian Federation's economy in the conditions of globalization, as well as the problems that impede the development of Russia's export activities and ways to overcome them.*

*Key words:* export activity, Russia, export, import, foreign trade turnover, foreign trade balance.

В XXI веке экспортная деятельность России является крупной отраслью экономики, посредством которой реализуется примерно 20% ее валового национального продукта. Экспортная деятельность выступает как важный источник доходов для удовлетворения основных нужд хозяйственной деятельности. Состояние экспортной деятельности значительно обуславливает процесс интеграции страны в мировое хозяйство.

Современная российская экспортная деятельность приобрела качественно новое содержание и конфигурации. В первую очередь, это самая крупная отрасль экономики, которая развивается в обстоятельствах либерализации национальных отношений. Экспортную деятельность характеризует масштабность, обширный ассортимент и развитая географическая структура. Для экспортной деятельности характерны различные современные международные торгово-экономические связи.