

ЛИТЕРАТУРА

1. Анализ системы мониторинга и прогнозирования банковских рисков / А.М. Алхассан, Н.Е. Соловьева, Н.И. Быканова // Экономические исследования – 2018. – Т. 4. – Вып. №4.
2. Ваш гид в мире финансов Fin Can.ru [Электронный ресурс] http://fincan.ru/articles/53_kolichestvo-bankov-v-rossii-po-godam/
3. Пути минимизации рисков банковской системы России и особенности их регулирования в условиях внешних экономических санкций / Н.И. Быканова., Н.Е. Соловьева, М.С. Зинченко // Современная экономика: проблемы и решения. – 2017. № 8 (92). – С. 54-63.
4. Тибеева К.А. Обеспечение экономической безопасности банковской системы РФ // Научное сообщество студентов XXI столетия. Экономические науки: сб. ст. по мат. LX междунар. студ. науч.-практ. конф. № 12(60). [Электронный ресурс] URL: [https://sibac.info/archive/economy/12\(60\).pdf](https://sibac.info/archive/economy/12(60).pdf) (дата обращения: 28.03.2019).

УДК 338.012

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ КАК ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Е.А. Стрябкова, К.А. Никулин

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В данной статье рассмотрена разработка стратегии антикризисного управления как основы экономической безопасности предприятия, а также обозначено сходство антикризисного управления с системой экономической безопасности.

Ключевые слова: экономическая безопасность, антикризисное управление, стратегия, организация, кризисное состояние.

DEVELOPMENT OF ANTI-CRISIS MANAGEMENT STRATEGY AS A BASIS OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

E.A. Stryabkova, K.A. Nikulin

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

This article describes the development of a crisis management strategy as the basis for the economic security of an enterprise, and also indicates the similarity of crisis management with the economic security system.

Keywords: economic security, crisis management, strategy, organization, crisis state.

На современном этапе развития каждое предприятие нуждается в антикризисном управлении, для стабильного функционирования и достижения основополагающей цели коммерческой организации. При построении антикризисного управления на предприятии обеспечивается его стабильная экономическая безопасность, которые напрямую взаимодействуют друг с другом.

Особенностью антикризисного управления, по сравнению с другими видами управления, является то, что принятия управленческих решений в большинстве случаев

осуществляется в условиях высокого уровня неопределенности, дефицита времени, ограниченности финансовых ресурсов, наличия признаков развития кризисных процессов.

В современных условиях хозяйствования предприятий, выделим, что прослеживается прямая взаимосвязь между системой экономической безопасности предприятия и антикризисным управлением. Система экономической безопасности противодействует возникшим опасностям, а система антикризисного управления координирует ее действия.

В случае неэффективной системы экономической безопасности во взаимодействии с антикризисным управлением могут возникать единичные кризисные явления. Отсутствие или неэффективность мер антикризисного управления, направленных на устранение этих явлений, предопределяет развитие локального кризиса, который в дальнейшем может перерасти в системный кризис и приобрести катастрофический характер, что грозит полной потерей всего капитала организации, то есть уровень экономической безопасности предприятия приближается к критическому значению. В таком случае все действия антикризисного управления должны быть направлены на выведение предприятия из кризиса, что обеспечит сохранение его как самостоятельного субъекта хозяйствования и повышение уровня экономической безопасности.

Итак, по нашему мнению, основную функцию в борьбе с влиянием негативных факторов на деятельность предприятия (как в стабильных условиях, так и в условиях кризиса) должно выполнять антикризисное управление во взаимосвязи с системой экономической безопасности организации.

Для более глубокого исследования взаимосвязей между антикризисным управлением и экономической безопасностью выделены следующие их свойства, а именно: предмет, объект, субъект, основная цель, стратегия, задачи, функции, что отражено в таблице.

Таблица

Исследование взаимосвязей между антикризисным управлением и экономической безопасностью

| Основная характеристика | Антикризисное управление | Экономическая безопасность |
|-------------------------|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| Цель | Обеспечение стабильного развития предприятия, восстановление его жизнеспособности. | Обеспечение стабильного развития предприятия, защита от угроз. |
| Предмет | Факторы, причины кризиса | Угрозы. |
| Объект | Процессы развития кризиса. | Различные виды деятельности предприятия, его имущество и ресурсы, персонал, руководители, акционеры, различные структурные подразделения. |
| Субъекты | Владельцы предприятия, финансовые подразделения, функциональный антикризисный менеджер, представители кредиторов. | Совет по безопасности предприятия, владельцы предприятия, финансовые подразделения, служба экономической безопасности. |
| «Стратегии» | Стратегия недопущения кризиса. Стратегия преодоления кризиса. | Предупреждение возникновения потенциальных угроз предупреждение воздействия имеющихся угроз. |

| 1 | 2 | 3 |
|---------|---|--|
| Задачи | Поддержание платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия, поддержание инвестиционной привлекательности предприятия, обеспечение эффективного использования всех видов ресурсов. | Обеспечение защиты деятельности предприятия и его работников, сохранение имущества предприятия, формирование благоприятной конкурентной среды, ликвидация последствий ущерба. |
| Функции | Сбор информации и диагностирования финансового состояния предприятия, разработка антикризисных программ, мотивирования работников к эффективной деятельности с целью быстрого выхода из кризиса, контроль процесса реализации разработанных мероприятий и их регулирование. | Сбор, анализ и оценка информации о клиентах, конкурентах, партнерах и других лицах, связанных с предприятием. Разработка и реализация мероприятий по предупреждению угроз и ликвидации негативных последствий их действия, организация обучения персонала по обеспечению экономической безопасности предприятия. |

Рассматривая таблицу, подчеркнем, что основной целью антикризисного управления и системы экономической безопасности является обеспечение стабильной деятельности предприятия в текущем периоде и развития его в долгосрочной перспективе. Предметом исследования экономической безопасности являются – угрозы, а антикризисного управления – факторы кризиса, то есть риски и угрозы, которые могут привести к кризису в будущем. Выделенный предмет исследования, по нашему мнению, можно охарактеризовать как предпосылку наступления кризисной ситуации. Анализируя объект антикризисного управления, отметим, что им является процесс развития кризиса, который может касаться различных видов деятельности, направлений вложения капитала, структурных подразделений предприятия, его персонала, являющихся объектами системы экономической безопасности предприятия. Субъектом управления во всех этих подсистемах есть владельцы предприятия, финансовые подразделения. В некоторых случаях руководство предприятия может обращаться к внешним специалистам, которые квалифицированно решают конкретные проблемы.

Задачи антикризисного управления и системы экономической безопасности также пересекаются. Основными из них являются:

1. Обеспечение финансовой устойчивости и независимости предприятия.
2. Обеспечение эффективного использования ресурсов.
3. Поддержание инвестиционной привлекательности предприятия.
4. Обеспечение инновационного развития предприятия.
5. Защита персонала, информации, имущества и капитала предприятия.

Основываясь на вышеизложенном материале, можем отметить, что функции системы экономической безопасности перекрываются с антикризисным управлением. Общим признаком двух подсистем является то, что их суть заключается в достижении запланированных целей посредством реализации методов менеджмента и управленческих решений. Частичную функцию выполняют с помощью общих функций, таких, как планирование, организации, мотивации, контроля и регулирования. Антикризисное управление и систему экономической безопасности можно причислить к функциональным подсистемам общей системы управления предприятием, они неразрывно связаны между собой, переплетаются и взаимодополняют друг друга.

Система экономической безопасности и антикризисное управление – это функциональные подсистемы общей системы управления предприятием, функционирующие в одном пространстве, и обеспечивают стабильное развитие предприятия. Общим также является то, что они обеспечивают реализацию управленческих решений через общие функции менеджмента, такие, как планирование, организация, мотивирование, контроль и регулирование. Однако эти подсистемы могут отличаться методами и инструментами, которые используют для достижения поставленных целей и задач. Когда же предприятие находится в кризисном состоянии, система антикризисного управления применяет специфические методы и инструменты, делегируя отдельные задачи и функции системе экономической безопасности с целью эффективного преодоления кризисных явлений.

ЛИТЕРАТУРА

1. Манохина Н.В. Экономическая безопасность: Учебное пособие / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 320 с.
2. Уразгалиев В.Ш. Экономическая безопасность. Учебник и практикум. – М.: Юрайт, 2016. – 376 с.
3. Фирсова О.А. Экономическая безопасность предприятия. – М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия безопасности и выживания, 2014. – 224 с.
4. Александрова Г.А. Антикризисное управление – М.: Издательство БЕК, 2016 – 112 с.
5. Ерязновой А.Е. Антикризисный менеджмент – М.: Издательство ЭКМОС, 2014 – 98 с.
6. Антонова, О.В. Управление кризисным состоянием организации. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015 – 51 с.

УДК 657.6

ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ АУДИТА МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ (НА ПРИМЕРЕ ООО НПП «СТАЛЬЭНЕРГО»)

П.Ю. Тереховская
г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В статье предложена последовательность этапов аудита учета материальных запасов, оптимизирующая процесс аудиторских проверок и повышающая эффективность работы предприятия.

Ключевые слова: аудит, товарно-материальные запасы, аудит запасов, учет товарно-материальных запасов, аудиторские доказательства, этапы аудита, эффективность аудита.