

5. МакГалли, М., Основы эффективных продаж. Мастерство личных продаж для предпринимателей, продавцов и людей некоммерческой сферы деятельности / М. МакГалли. - К.: «София», Ltd., 1997. - 288с.

## **К ВОПРОСУ ОБ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА**

**Е. Н. Парфенова,**

*кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры менеджмента и маркетинга, НИУ «БелГУ»*

В условиях ориентации российской экономики на рынок, расширением содержательности задач, которые необходимо решить, а, следовательно, принимаемых управленческих решений, большая роль принадлежит регионам, от продуктивности которых зависит развитие их территории. Федеральные власти передали право в регионы распоряжаться своими ресурсами, но при этом повысилась их ответственность за конечные результаты управления.

В связи с ограниченными ресурсами на местах, руководители регионов должны больше уделять внимание инвестиционной деятельности, о которой зависит создание экономической базы для решения социально-экономических проблем.

В связи с этим появляется необходимость обоснованно управлять инвестиционной привлекательностью региона, которая позволит сконцентрировать на своей территории достаточные инвестиции.

В этой связи вопросы принятия управленческих решений по созданию инвестиционной привлекательности и обоснованных инвестиционных решений в субъектах Российской Федерации приобретают особую ценность и актуальность.

По этой причине важнейшим фактором повышения конкурентоспособности региона, создания высоких и стабильных темпов социально-экономического роста является хорошая инвестиционная привлекательность территории. Шаги по увеличению инвестиционной привлекательности относятся к основным мероприятиям при воплощении в жизнь стратегий и программ социально-экономического развития субъектов Российской Федерации.

Между тем практика управления в России на современной этапе в условиях самостоятельности осуществления хозяйственной деятельности в регионе при острой нехватке ресурсов характеризуется необходимостью объективно оценивать региональными властями инвестиционную привлекательность, вовремя принимать управленческие инвестиционные решения для развития региона и повышения его инвестиционной привлекательности с целью получения конкретного эффекта от принятых региональных инвестиционных решений.

Стратегия социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года определила, что целью региональной политики по социально-экономическому развитию области на долгосрочный период будет повышение конкурентоспособности региона в условиях вхождения в мировой рынок и повышение благосостояния жителей региона в этих условиях [1].

Достичь этой цели нельзя без оживления инвестиционных процессов. По этой причине первостепенной задачей для властей региона является привлечение инвестиций. Для этого надо для потенциальных инвесторов увеличить инвестиционную привлекательность области.

Под инвестиционной привлекательностью региона понимается вся совокупность договоренностей и ограничений, которые будут определять движение инвестиций на территорию области и оценивается инвестиционной активностью.

С одной стороны инвестиционная привлекательность определяется инвестиционным потенциалом, а с другой стороны – вероятными рисками. При этом как инвестиционный потенциал, так и возможные риски – это обобщенное понятие целого комплекса факторов [5].

Анализ инвестиционной деятельности в Белгородской области показал, что политика, которая проводится в настоящее время, имеет положительную динамику движения инвестиционных ресурсов, реализуются перспективные инвестиционные проекты.

Инвестиционный рейтинг Белгородской области имеет достаточно высокие значения. Сам рейтинг оценивается двумя параметрами: инвестиционный потенциал и инвестиционный риск.

Инвестиционный потенциал указывает на долю региона, которую он занимает на российском рынке, а инвестиционный риск показывает на проблемы, которые могут возникнуть для инвестора в этом регионе.

На протяжении последних лет власти Белгородской области целенаправленно создают благоприятный инвестиционный климат, для того, чтобы обезопасить возврат средств и обеспечить результативность этих вложений. Созданию соответствующих условий способствует принятая законодательная база, где ясно указаны права инвесторов, их льготы, гарантии и другие важные ситуации.

Правительство области достаточно приняло решений по привлечению инвесторов в экономику региона, для этого была создана система прав и обязанностей инвестора.

По этой причине необходимо отметить, что на территории действует единая система государственной поддержки инвестиционной деятельности, правовой, организационный и экономический базис осуществления инвестиционной деятельности в регионе закреплён в нормативно-правовых актах, помимо этого определены формы и методы поддержки и защиты прав участников инвестиционной деятельности со стороны властей региона.

На территории Белгородской области с 2002 года осуществляет свою деятельность Инвестиционный совет при губернаторе области, который рассматривает и одобряет инвестиционные проекты с государственным региональным участием по приоритетным направлениям в сфере экономики и социума.

Реализация усилий властей каждого региона в Российской Федерации по созданию благоприятного инвестиционного климата ежегодно оценивается рейтинговым агентством «Эксперт РА».

По итогам рейтинга за 2016 год Белгородская область находится в группе **2А. Это означает, что регион имеет средний потенциал – минимальный риск.**

**В рейтинге России** среди регионов Белгородская область находится на 8-м месте по инвестиционному риску и 24-м - по инвестиционному потенциалу. Минимальный инвестиционный риск – управленческий, максимальный инвестиционный потенциал – ресурсный.

За 2016 год было привлечено 143,8 млрд. рублей инвестиций в основной капитал за счёт всех источников финансирования, что на 0,9% ниже, чем год назад [8].

Анализ осуществления инвестиционной деятельности Белгородской области, нормативно-правовой базы в области инвестиционного регулирования позволил выделить факторы, которые препятствуют повышению инвестиционной привлекательности региона. К ним можно отнести следующие:

- неразвитая инфраструктура инвестиционной деятельности;
- отсутствие результативной системы поощрения инноваций;
- низкий уровень культуры предпринимательства и инициативы;
- отраслевой принцип инвестирования;

- большое количество обязательств у компаний, как правовых, так и налоговых;
- административные (бюрократические) барьеры.

Для увеличения инвестиционной привлекательности и привлечения большего количества инвесторов на территорию Белгородской области необходимо осуществить следующие мероприятия.

#### 1. Развитие государственно-частного партнерства.

Для создания высококачественного планомерного развития необходимо взаимодействие с очень большим количеством участников, начиная с государственных властей и заканчивая представителями бизнеса и гражданами области.

Взаимодействие представителей бизнеса и властей региона должно быть нацелено на формирование инструмента для целесообразного использования объектов экономики и гарантированного его функционирования, кроме того, долгосрочное планирование комплексного регионального продукта.

Взаимодействие государственных властей и бизнеса является очень результативным инструментом взаимодействия между этими структурами, что достаточно подтверждено практикой, как экономической, так и международной [4].

Привлечение капитала бизнеса, в том числе зарубежного, даст возможность реализовать государственным региональным властям Белгородской области приоритетные социально-экономические задачи без дополнительных бюджетных расходов, кроме того, будет способствовать увеличению конкурентоспособности области за счет развития инфраструктуры, в том числе транспортной.

Важными условиями привлечения капитала бизнеса к реализации инфраструктурных проектов является предоставление гарантий от государственных властей, а также создание благоприятного делового климата.

Возможное направление инвестиционных средств при государственно-частном партнерстве в Белгородской области представлены в таблице 1.

Таблица 1

#### Распределение инвестиций при государственно-частной партнерстве в Белгородской области

Государственные инвестиции	Частные инвестиции
- Строительство или реконструкция транспортных объектов	- Строительство аквапарков, ботанических садов.
- Строительство объектов энерго- и газоснабжения.	- Строительство полей тенниса, футбола и т.п.
- Создание инженерно-технических объектов	- Строительство объектов транспортной инфраструктуры.
- Благоустройство территории.	- Строительство гостиничных комплексов, отелей, коттеджей.
	- Строительство ресторанов и кафе

Государственно-частное партнерство, позволит осуществить очень дорогие проекты с привлечением частных инвестиций без ощутимой нагрузки на региональный бюджет. Власти региона в этом союзе выступают инициатором и гарантом выполнения обязательств в реализации инвестиционных проектов.

Привлечение инвестиционных средств в региональную экономику с помощью партнерства между государственными властями региона и представителями бизнеса позволит создать инфраструктуру, что даст возможность повысить конкурентоспособность экономики.

2. Создание результативной системы мер влияния на инвестиционную привлекательность региона с учетом возможностей в развитии отдельных территорий: муниципальных образований.

Меры, которые должны повлиять на инвестиционную привлекательность должны быть адресными. На сегодняшний день такие меры носят универсальный характер, т.е. органы государственной власти применяют общепринятый набор мер для увеличения инвестиционной привлекательности в своем регионе в целом для всех муниципальных образований.

Между тем, меры влияния должны быть индивидуальными для каждого муниципального образования региона.

Муниципальные образования Белгородской области характеризуются социально-экономической неоднородностью, что определяет рациональность применения в каждом конкретном случае специфицированного набора экономических рычагов и стимулов.

В случае условного разделения развивающихся (привлекательных для инвестиций) и слабо развитых муниципалитетов (непривлекательных для инвесторов), набор рычагов и экономических стимулов можно дифференцировать для повышения инвестиционной привлекательности территорий (табл.2).

Таблица 2

Экономические рычаги и стимулы для повышения инвестиционной привлекательности территорий

Муниципальные образования	Набор экономических рычагов и стимулов для повышения инвестиционной привлекательности	Направления социально-экономического развития
Слаборазвитые	Создание общих экономических и других предпосылок и условий для эффективного функционирования рыночных механизмов управления в муниципальных образованиях с уделением особого внимания региональным целям и задачам. Необходимость принятия мер государственного регулирования, таких как: - субсидии; - гранты; - налоговые льготы и льготы; - финансовая помощь через создание специальных фондов.	Развитие природно-ресурсного, производственного, потребительского, институционального потенциалов
Развитые	Либерализация экономической жизни муниципалитетов, сокращение прямого государственного вмешательства в деятельность отдельных компаний и отраслей, а также использование рычагов и инструментов косвенного действия, в том числе: - сокращение административных барьеров при реализации инвестиционных проектов; - оптимизация процедур доступа к инфраструктуре; - совершенствование таможенного администрирования; - меры фискальной политики для стимулирования инвестиций в модернизацию и инновационное развитие экономики; - Координация инвестиционной помощи и защита прав инвесторов.	Развитие новаторов, работа, инфраструктура, интеллектуальный потенциал муниципалитетов, поддержание достигнутого уровня развития. Дифференциация

В Белгородской области лидерами являются Ракитянский, Белгородский районы, город Белгород, Корочанский район, еще можно включить район Шебекинский и Старый Оскол, которые близки к стандарту (стандарт составляет 100 тыс. рублей на душу населения). Эти районы фактически выполнили норматив привлечения инвестиций.

Аутсайдеры: Валуйский, Борисовский, Волоконовский, Грайворонский, Вейделевский, Новоискольский, Красненский, Ровенский, Краснояружский районы, которые фактически не занимаются привлечением инвестиций и, следовательно, подрывают экономическое развитие будущих периодов.

Для развитых муниципалитетов Белгородской области, привлекательных для инвестиций, рекомендуется развивать инфраструктурный потенциал и поддерживать достигнутый уровень развития, однако муниципальные образования, принадлежащие к этой категории, не нуждаются в прямой государственной поддержке.

В целях повышения инвестиционной активности в муниципалитетах можно предложить оплату инвестиционных облигаций для строительства объектов, гарантий по кредитам, помощи в приобретении земли для работ, предоставлении льготных кредитов для инвестиций, создании территориальных и межотраслевых консорциумов, корпорации для завершения строительства объектов, в которых заинтересованы территории.

Метод стимулирования экономики отсталых регионов, способствующий реактивации темпов роста производства, а также структурной перестройки предполагает использовать инвестиционный налоговый кредит для поощрения инвестиций в слабые районы и прогрессивные отрасли промышленности, которые требуют новые инвестиции.

Кроме того, эти регионы нуждаются в прямой государственной поддержке в виде дотаций, субсидий, регулирования процентных ставок и налоговых льгот.

Не нужно ожидать появления и развития новых форм государственной региональной структурной политики в ближайшем будущем; однако дифференциация форм, методов и инструментов этой политики позволяет более эффективно использовать бюджетные средства, направленные на развитие деловой среды и качество инвестиционного климата, который является основным аспектом экономической и политической роли региональных властей.

В результате реализации предлагаемых мероприятий можно рассчитывать на достижение задач ускоренного роста ВРП и обеспечение определенного уровня бюджетной эффективности.

3. Реализация инвестиционных мегапроектов на территории Белгородской области.

Мегапроекты - это целенаправленные инвестиционные программы, которые содержат много проектов, связанных между собой конечным продуктом. Такие программы могут быть международными, государственными и региональными [6].

Региональные мегапроекты - это крупные проекты, которые оказывают значительное и долгосрочное влияние на регион. Например, на территории Белгородской области можно реализовать инвестиционные мегапроекты для строительства транспортно-логистических, агропромышленных комплексов, торгово-развлекательных и т.п. комплексов.

Кроме того, следует отметить, что Белгородская область имеет значительный туристско-рекреационный потенциал.

Принимая во внимание высокие темпы роста спроса на отдых со стороны жителей мегаполисов и рост мобильности населения, мегапроекты должны быть реализованы для развития туристического потенциала, который может стать одним из важных направлений экономического развития региона.

Перспективной деятельностью по развитию рекреационного туризма в Белгородской области может стать развитие туристических продуктов в Белогорском заповеднике (200 памятников археологии, истории и архитектуры, около 30 видов рыб в речных водах

и озер, более 60 видов животных, 208 видов птиц, 269 видов фауны и 482 вида растений приведены в Красной книге) [8].

Программы посещения заповедника запрашиваются среди всех существующих категорий туристов и могут инициировать новые туристические потоки людей, которые заинтересованы именно в этих продуктах.

Территориями, подходящими для развития рекреационного и природного экологического туризма, могут быть:

- район урочища «Сосновка»;
- территория «Шопинские степи»;
- дубравный комплекс «Соломинская дубрава»;
- район урочища «Яружка»;
- район урочища «Шеленково».

Эти проекты могут иметь большое значение для улучшения качества жизни жителей региона. Эти крупные компании окажут положительное влияние на развитие региона в целом.

Потенциальный вклад инвестиционных мегапроектов в экономику Белгородского региона отражен в таблице 3.

Таблица 3

Мегапроекты Белгородской области: макроэкономический вклад

Создание производственных мощностей	Создание новых рабочих мест	Привлечение Инвестиций	Рост покупательной способности населения
<ul style="list-style-type: none"> <li>- рост ВРП и создание потребностей;</li> <li>- потребность в персонале;</li> <li>- необходимость инвестиций;</li> <li>- потребность в образовании.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение уровня занятости;</li> <li>- рост населения;</li> <li>- сокращение безработицы;</li> <li>- создание образовательных программ;</li> <li>- обеспечение увеличения социальной защиты</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- рост инвестиций;</li> <li>- развитие сопутствующих отраслей и производств.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение потребления;</li> <li>- рост номинального и реального дохода на душу населения;</li> <li>- предоставление медицинских услуг, образование и т. д.</li> </ul>
<b>ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА</b>			

4. Выделение специальных зон опережающего развития. Регион характеризуется выгодным географическим положением, которое способствует эффективному развитию межрегиональных и иностранных экономических, коммерческих и культурных предприятий. На его территории есть важные железные дороги и магистрали межгосударственного значения, которые соединяют Москву с регионами юга России, Украины и Закавказья.

Белгородская область обладает значительным инновационным потенциалом, который должен развиваться с конкурентными преимуществами, создавая приоритетные области развития, такие как:

- зона опережающего развития «Горно-металлургический кластер»;
- зона опережающего развития «Кластер по развитию свиноводства»;
- зона опережающего развития «Строительный кластер»;
- зона опережающего развития «Инновационная зона» [8].

Организация выделенных зон в регионе неизбежно приведет к повышению производительности труда, позволит обеспечить поступательное развитие региональной экономики. Они, как механизмы селективной либерализации инвестиционного климата, позволят сконцентрировать экспортно-ориентированное и импортозамещающее производство,

представляя собой своего рода «ловушку» для инвестиций, стимулируя межрегиональные и внешнеэкономические связи. Они будут способствовать концентрации технических и технологических инноваций, развитию современного механизма управления рынком. В конечном итоге они будут выступать в качестве инструмента для увеличения потока внутренних и иностранных инвестиций в регионе и интеграции экономики региона в мировую экономику.

Таким образом, реализация мер, предложенных в этой статье, повысит привлекательность инвестиций в регионе; обеспечит стабильное развитие, гарантируя выполнение ключевых показателей надежности и безопасности; сформируют высокоэффективную систему управления для муниципалитетов, которые являются частью ответственности региональных властей в структуре инвестиционной политики; для обеспечения доступа региона к принципиально новому уровню развития.

### Литература

1. Постановление правительства Белгородской обл. от 25.01.2010 N 27-пп (ред. от 18.09.2010) «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года» [Электронный ресурс]. URL : <http://www.consultant.ru/regbase/cgi/online.cgi?req=doc&base=RLAW404&n=17304#0> (дата обращения: 07.10.2017).

2. Бочаров, В.В. Финансово-кредитные методы регулирования рынка инвестиций / В.В. Бочаров. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 244с.

3. Внешнеэкономические проблемы перехода России на инновационный путь развития / Рос. акад. наук, Центр внешнеэкон. исслед. ; под ред. С. А. Ситаряна. – М.: Наука, 2003. – 251 с.

4. Власов, И. П. Частно-государственное финансирование в Российской Федерации / И.П. Власов // Финансы и кредит, 2008. – № 43. – С. 49–55.

5. Голайдо, И. М. Инвестиционный потенциал региона / И. М. Голайдо // Инновации и инвестиции. – 2008. – № 17. – С. 59–68.

6. Пчелинцев, О. С. Региональная экономика в системе устойчивого развития / О. С. Пчелинцев. – М.: Наука, 2004. – 250 с.

7. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Белгородской области [Электронный ресурс] – URL : [http://belg.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/belg/ru/](http://belg.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/belg/ru/) (дата обращения 30.09.1017).

8. Официальный сайт «Губернатор и Правительсво Белгородской области» [Электронный ресурс] – URL : <https://belregion.ru/> (дата обращения 05.10.1017).

## МОДЕЛЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ВУЗОВ И БИЗНЕСА В ПРОЦЕССЕ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ РАЗРАБОТОК

**С.Н. Прядко,**

*кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры менеджмента и маркетинга НИУ «БелГУ»*

В современных условиях развития национальной и региональных инновационных систем максимально востребованной становится инновационная деятельность вузов, научно исследовательских лабораторий и других объектов инновационной инфраструктуры. Приоритетным направлением развития российских вузов на современном этапе является генерирование научных разработок и внедрение их в деятельность высокотехнологичного бизнеса. Одной из приоритетных задач, стоящих перед современ-