

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В УСЛОВИЯХ РОССИЙСКО-УКРАИНСКОГО ПРИГРАНИЧЬЯ<sup>1</sup>

Реализация совместных проектов и программ межрегионального сотрудничества в условиях приграничного региона требуют от их разработчиков не только согласованных действий во время их инициации, но и использование современных методов проектного управления при их реализации. В европейской практике совместная разработка программ и проектов может помочь в решении диспропорций и оказать помощь в решении наиболее заметных негативных тенденций, таких как инвестиционной депрессии, увеличение легальных и нелегальных мигрантов, временных и постоянных миграционных потоков и т.д.

Рассматривая развитие межрегионального приграничного сотрудничества между Российской Федерацией и Украиной, стоит отметить, следующие особенности:

- нормативно-правовая база, регулирующая процессы межрегионального приграничного сотрудничества во многом устарела и затрудняет развитие этих процессов, как на федеральном, так и региональном уровнях;

- отсутствует реальный инструмент поддержки межрегиональных программ и проектов сотрудничества на федеральном уровне (к примеру, финансовые соглашения с ЕС, по пяти программам приграничного сотрудничества Европейского инструмента соседства и партнерства, дает возможность утверждать о необходимости использования подобного инструмента в отношениях с Украиной);

- в разработанных стратегиях социально-экономического развития приграничных с Украиной регионах, в основном выделяют приоритеты приграничного местоположения, как сильную сторону, однако зачастую отсутствуют конкретные программы и проекты развития этого преимущества;

- использование модели еврорегионов (еврорегион «Слобожанщина», «Днепр», «Ярославна», «Донбасс») затрудняется политическими отношениями между двумя государствами, которые ведут как к активизации межрегионального сотрудничества, так и к их остановке;

Методология и технологии проектно-ориентированного управления сегодня являются общепризнанными и широко используются во всех развитых странах мира при управлении бизнесом, государством и

---

<sup>1</sup> Тезисы подготовлены в рамках Государственного контракта № П856 от 18 августа 2009 г. Федеральной целевой программе «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России» на 2009-2013 годы».

обществом, именно его применение обеспечило этим странам динамичное развитие и высокую конкурентоспособность

Стоит отметить, что система управления проектами может рассматриваться как совокупность процессов.

- 1 Инициирование проектом
- 2 Планирование проектом
3. Управление проектом.

При внедрении технологии проектирования предлагается следующий алгоритм инициация межрегионального приграничного социально-экономического проекта или программы проходит через следующие стадии

- Определение проблемы, которую необходимо решить, данная стадия начинается на форуме Интернет-портала и сопровождается активным обсуждением. На данной стадии необходима ориентация на население, которое определяет направление проектов и программ.

- Обозначение измеримого ожидаемого результата, также возможно на форуме Интернет-портала, а также в процессе формирования инициативной и рабочей группы

- Анализ достижимости целей, эта стадия проводится при помощи экспертных оценок и публикуется в соответствующем направлении на страницах Интернет-портала.

- Согласование и определение приоритетности проекта. Данная стадия проходит на заседании официальных органов управления еврорегиона с включением участников межрегионального приграничного сотрудничества, определяются источники финансирования. Информация о решении должна быть опубликована на главной странице Интернет-портала

- Назначение координатора проекта и членов команды управления. Информация о решении публикуется на главной странице Интернет-портала

Таким образом, в российских регионах, граничащих с Украиной, существует необходимость внедрения технологии проектно-ориентированного управления, а также подготовки кадров для управления программами и проектами межрегионального приграничного сотрудничества.

**Сухоруков В.В.  
г. Белгород, Россия**

## **ЛОГИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРИГРАНИЧНЫМИ ПРОЕКТАМИ**

Глобализация приводит к стиранию границ между различными социальными общностями, культурными системами и даже отдельными личностями. В постсоветской России глобалистские идеи постепенно захватывают интеллектуальное пространство, в качестве иллюстрации можно привести мнение о необходимости коллективного межгосударственного